



SOMMAIRE

ÉDITORIAL	1
-----------	---

LES PROGRAMMES	4
Tadjikistan	
Pakistan	
Afghanistan	
Libye	
Sri Lanka	
Sud-Soudan	
Colombie	
Liban	
L'espace humanitaire	

RAPPORT DE PERFORMANCE	37
------------------------	----

RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE	44
---------------------------------	----

ÉTATS FINANCIERS	48
------------------	----

L'ÉQUIPE FSD	54
--------------	----

LA FSD DANS LE MONDE	57
----------------------	----

SUMMARY

EDITORIAL	1
-----------	---

THE PROGRAMMES	4
Tajikistan	
Pakistan	
Afghanistan	
Libya	
Sri Lanka	
South Sudan	
Colombia	
Lebanon	
Humanitarian Space	

PERFORMANCE REPORT	37
--------------------	----

AUDITOR'S REPORT	44
------------------	----

FINANCIAL STATEMENTS	48
----------------------	----

THE FSD TEAM	54
--------------	----

FSD'S OPERATIONS WORLDWIDE	57
----------------------------	----

IMPRESSUM

Travaux artistiques | [Art work](#)

Alexandre Streuli, Genève
www.alexstreuli.com

Traductions | [Translations](#)

Yann Leu, leuyann1@gmail.com

Mise en page | [Layout](#)

Pascal Cavin, FSD

Impression | [Print](#)

Quintesens, ATAR Roto Presse SA, Genève

Nombre d'exemplaires | [Number of copies](#)

2'000

© FSD, 2012

Coordonnées | [Contact details](#)

Rue du XXXI-Décembre 36 • CH-1207 Geneva, Switzerland
Phone +41 (0)22 737 20 43 • Fax +41 (0)22 737 20 49
info@fsd.ch • www.fsd.ch

Compte postal | [Postal account](#)

17-503036-5

ÉDITORIAL

Début 2011, j'ai succédé au poste de président de la FSD à Henri Leu et je voudrais le remercier chaleureusement de continuer à mettre ses connaissances et son expérience au service du Conseil de Fondation dont il est resté membre. Après quarante ans passés au service de la diplomatie suisse, les six dernières années en tant qu'Ambassadeur pour le Désarmement à Genève, c'est avec joie et motivation que j'ai accepté ce nouveau défi. J'avais travaillé dans le cadre de différentes Conventions, comme celle sur les Mines Antipersonnel ou la Convention sur les Sous Munitions et le travail pour une organisation qui s'implique directement sur le terrain dans ce domaine me paraît constituer une suite logique à ces activités humanitaires.

Tant les Conventions que les ONG ont un rôle important. Sans les Conventions nous ne serions jamais parvenus à mobiliser autant de moyens pour le déminage humanitaire. Sans les ONG, les engagements découlant des Conventions ne pourraient être exécutés que de façon lacunaire.

C'est pourquoi l'une de mes principales tâches pour la FSD est d'œuvrer pour développer le partenariat entre les membres des Conventions et les ONG. Je voudrais saisir cette occasion pour remercier les différents gouvernements de leur appui et de la confiance qu'ils ont témoignée à la FSD.



Jürg STREULI
Président, President

EDITORIAL

Beginning 2011, I have taken over the presidency of the FSD from Henri Leu and would like to thank him most sincerely for continuing to put his experience and his knowledge at the service of the FSD Foundation Board, where he stays as a member.

After nearly forty years in the service of Swiss diplomacy, and the last six years as Ambassador for Disarmament in Geneva, it is with pleasure and a great motivation that I have taken up this new challenge and opportunity. Having worked within different Conventions, like the Anti-personnel Mines Convention and the Cluster Munitions Convention, it seemed logical to pursue my humanitarian activities in an organization, which works directly on the field.

The Conventions and the NGO's have both an important task to fulfill. Without the Conventions, we would never have been able to mobilize so many resources for humanitarian demining. Without the NGO's, the commitments arising from the Conventions can be only partially implemented.

One of my main tasks in the FSD is therefore to foster the partnership between the members of the Conventions and the NGO's and I would like to seize this opportunity to thank the various governments for their support and for the trust they have placed in the FSD.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Jürg Streuli', written in a cursive style.





TADJIKISTAN

TAJIKISTAN

Libération des terres / projet de déminage

La FSD a poursuivi, avec succès, ses activités continues de développement des capacités locales ainsi que ses opérations de libération des terres/déminage dans les régions de GBAO, Khatlon et Sughd, en particulier le long de la frontière entre le Tadjikistan et l'Afghanistan et des opérations de sondage non technique le long des frontières entre le Tadjikistan et l'Ouzbékistan et entre le Tadjikistan et le Kirghizstan, en étroite collaboration et coordination avec le gouvernement du Tadjikistan (Ministère des affaires étrangères, Ministère de la défense, Gardes nationaux, Comité pour les situations d'urgence et la protection civile, Comité d'Etat pour la sécurité nationale/Gardes-frontière).

La FSD a bâti un programme couvrant, dans la pratique courante, toutes les méthodes et les moyens propres au déminage et à la libération des terres, soit : 2 équipes d'enquêtes non techniques, 7 équipes de déminage polyvalentes, 6 équipes munies de chiens détecteurs de mines et 2 équipes de déminage mécanique. La FSD a aussi continué à développer le premier projet régional transfrontalier de déminage et de libération des terres entre le Tadjikistan et l'Afghanistan, dans une région difficile d'accès, dans la province afghane de Badakhshan. Les opérations incluaient aussi l'amélioration des services et le soutien pour une clinique dans le district de Nusai.

Des opérations de sondage non technique dans trois districts de la région de Sughd, à la frontière entre le Tadjikistan et l'Ouzbékistan et entre le Tadjikistan et le Kirghizstan, ont démontré que les zones dangereuses suspectées sont en fait situées sur les côtés ouzbek et kirghiz des frontières respectives.

En 2011, la FSD au Tadjikistan a détruit 5'908 mines anti-personnel, le nombre le plus élevé depuis que le programme de déminage a démarré, en 2003. 22 anciens champs de mines ont ainsi pu être remis entre les mains des autorités locales en 2011.

Le district de Rushon a été déclaré « libre de mines » par le gouvernement du Tadjikistan, après que la FSD a terminé ses opérations de libération des terres et de déminage dans cette région, en 2011.

Impact sur l'humanitaire et le développement

Au Tadjikistan, la libération des terres et le déminage sont considérés par le gouvernement comme des éléments fondamentaux pour le développement socio-économique de certaines zones rurales des régions du Centre, de GBAO, de Khatlon (à la frontière entre le Tadjikistan et l'Afghanistan) et de Sughd (le long des frontières entre le Tadjikistan et l'Ouzbékistan et entre le Tadjikistan et le Kirghizstan). Dans ces régions, des restes explosifs de guerre ont des

Land release / demining project

FSD successfully continued capacity development activities and integrated land release/ demining operations in GBAO, Khatlon and Sughd regions, particularly clearance operations along the Tajik-Afghan border and non-technical survey operations along the Tajik – Uzbek/ Tajik – Kyrgyz border, in close partnership and coordination with the Government of Tajikistan (Ministry of Foreign Affairs; Ministry of Defense; National Guards; Committee for Emergency Situations and Civil Protection and the State Committee for National Security/Border Forces). FSD received task orders, quality control and monitoring by the Tajikistan Mine Action Centre (TMAC) and the Committee for Implementation of International Humanitarian LAW (CIIHL), the highest policy body in Tajikistan for mine action. The CIIHL is chaired by the 1st Deputy Prime Minister and its members are Deputy Ministers from line ministries.

FSD has built a programme which covers all main land release and demining methodologies and assets in common practice, including: 2 non-technical survey teams; 7 multi-purpose demining teams; 6 mine detection dog sets; 2 mechanical demining teams. FSD continued the first regional cross-border land release and demining project between Tajikistan and Afghanistan, in an area difficult to access, in the Afghan province of Badakhshan. Operations included the upgrade and support of a health clinic in Nusai District.

Non-technical survey operations in three districts of the Sughd region at the Tajik/Uzbek and the Tajik/Kyrgyz borders showed that suspected hazardous areas are in fact located on the Uzbekistan and Kyrgyz Republic sides of the respective borders.

During 2011 FSD Tajikistan destroyed 5,908 anti-personnel landmines, the highest number since the start of the Mine Action Programme began in Tajikistan (2003). 22 mine fields were completed and handed over to local authorities in 2011.

The Rushon district was declared 'free of mines' by the Government of Tajikistan after FSD completed the land release/demining operations in this area in 2011.

Humanitarian and developmental impact

In Tajikistan, land release and demining operations are regarded as fundamental to the socio-economic development of rural areas of Central Region, GBAO Region, Khatlon Region at the Tajik/Afghan border and the Sughd Region along the Tajik/Uzbek and Tajik/Kyrgyz borders by the Government of Tajikistan. In these areas, explosive remnants of war cause human and livestock fatalities or serious injuries, disrupt livelihood and income generation,

conséquences fatales sur la population et le bétail, provoquent des blessures graves, perturbent la génération de moyens de subsistance et de revenus. Dans certains cas, ces restes empêchent la mise en place d'infrastructures et de projets de développement.

Les projets de développement transfrontalier entre le Tadjikistan et l'Afghanistan, dans le district de Khatlon et la province de Kunduz, pourraient aussi être affectés par la contamination en restes explosifs de guerre (ERW). Un bon exemple est l'initiative PNUD pour la réduction de la pauvreté en Tadjikistan et en Afghanistan, financée par le gouvernement du Japon et le projet Mission East Water, à Darvoz au Tadjikistan et à Darwaz en Afghanistan.

La construction d'un pont, dans le district de Shurobad, sur la rivière Panj, financée par le gouvernement allemand, a démarré après que la FSD a terminé l'évacuation d'un grand nombre de champs de mines dans cette région. Ce pont favorisera le développement transfrontalier entre le Tadjikistan et l'Afghanistan. Une mine d'or a été ouverte et une route d'accès est en cours de construction après les opérations de déminage.

Destruction d'armes et de munitions (WAD)

Le projet de destruction d'armes et de munitions de la FSD au Tadjikistan s'est poursuivi, pour la troisième année, en 2011. Le projet vise la sécurisation et la destruction de munitions conventionnelles à travers le Tadjikistan, dans le but de contribuer à la sécurité intérieure en limitant la disponibilité de matériel explosif, réduisant ainsi le flux de munitions conventionnelles traversant la frontière du Tadjikistan jusqu'en Afghanistan. Ce matériel est ensuite utilisé comme engins explosifs improvisés contre les forces de l'OTAN et les forces nationales afghanes. Le projet aide à réduire le risque de détonations incontrôlées dans des entrepôts bien souvent situés à proximité de la population civile. En 2011, des munitions et des systèmes de mise à feu critiques ont été détruits, tels que des MANPADS (Sol-air à très courte portée) et des sous-munitions à fragmentation. La FSD travaille en étroite collaboration avec le gouvernement du Tadjikistan, en particulier avec le Ministère de la défense et le Ministère de l'intérieur, tous deux autorisant l'accès aux réserves de l'armée nationale.

and in certain cases, prevent the implementation of infrastructure and development projects.

Cross-border development projects between Tajikistan and Afghanistan in the Khatlon District and Kunduz Province might be affected by Explosive Remnants of War (ERW) contamination too. Examples are the UNDP Tajikistan/Afghanistan Poverty Reduction Initiative supported by the Government of Japan and the Mission East Water project in Darvoz Tajikistan and Darwaz Afghanistan.

An important bridge construction in the Shurobad district over the river Panj supported by the German government started after FSD completed the clearance of a number of mine fields in this area. This bridge will support cross-development between Tajikistan and Afghanistan. A gold mine was opened and an access road is being constructed after FSD cleared many mine fields in this area.

Weapons and ammunition disposal (WAD)

FSD Tajikistan's weapons and ammunition disposal project continued for its third year in 2011. The project aims to secure and dispose of conventional munitions across Tajikistan in order to contribute to internal security by reducing the availability of explosive material, reducing the flow of conventional munitions crossing the border from Tajikistan into Afghanistan where ordnance is deployed as IEDs against NATO and Afghan national forces, and helps to reduce the risk of uncontrolled detonations at storage facilities which are often located close to civilian communities. During 2011, critical ordnance and firing systems such as MANPADS (Man-portable air-defense systems) and cluster sub-munitions were disposed of. FSD works closely with the Tajik government, especially with the Ministry of Defence and the Ministry of the Interior, both of which grant access to national defence stockpiles.

Personnel expatrié International Staff:	5	Principaux donateurs: Allemagne, Canada, Pays-Bas, UNDP, Département d'Etat des USA, GGLA Autriche
Personnel national National Staff:	208	
Mines détruites Destroyed mines:	5,908	Main donors: Germany, Canada, Netherlands, US State Department, GGLA Austria
ERW détruits Destroyed ERW:	221,872	
Surface réhabilitée Released land:	4,165,840 m ²	
Dépenses Expenditures:	CHF 3,039,382	



SD
SL
882
12/11/11

NGARU
DANGER M



PAKISTAN

PAKISTAN

Le 16 février 2009, le gouvernement de la province du Khyber Pakhtunkhwa (KPK) et le groupe rebelle proscrit Tehrik-e-Nifaz-e-Shariat-e-Muhammadi (TNSM) ont signé un accord de paix afin de renforcer la Shari'a Nizam-e-Adl (Loi Islamique) dans le secteur de Malakand et dans le district de Kohistan du secteur de Hazara. Cet accord a suscité l'étonnement d'une grande partie de la société pakistanaise et de la communauté internationale, qui l'ont assimilé à une défaite de l'Etat pakistanaise au profit des Talibans, ces derniers imposant cet accord par la force. Alors que le gouvernement NWFP a continué à défendre l'accord de paix, celui-ci avait de graves implications stratégiques et sécuritaires qui risquaient non seulement de mettre en péril la sécurité intérieure du Pakistan et du nord-est de l'Afghanistan, mais aussi de fragiliser la stabilité politique jusqu'en Asie centrale et en Chine.

Le déclencheur de l'offensive à grande échelle de l'armée pakistanaise a été la mort d'un groupe d'enfants qui avaient fait exploser un engin explosif improvisé, placé au bord d'une route par un groupe taliban afin d'attaquer les véhicules militaires de passage. Cet incident a provoqué une violente réaction, rapidement suivie par une offensive militaire à grande échelle en mai-juin, soldée par l'éviction musclée des Talibans et des combattants alliés aux Talibans de la vallée de Swat.

Depuis 2007, les combats continuent d'affecter les zones tribales administrées par l'Etat (FATA) et la province de Khyber Pakhtunkhwa, causant un exode massif de plus de 2,8 millions de personnes et augmentant la vulnérabilité des communautés restées en arrière ou n'ayant pas trouvé le moyen de partir à la recherche de lieux plus où se réfugier. Les mouvements de populations en provenance des zones de combat ont été rapidement suivis de leur retour et de la reprise des activités de subsistance, parfois dans un environnement hautement contaminé par des restes explosifs de guerre, une menace supplémentaire dans une situation déjà précaire.

Dans les districts montagneux de Khyber Pakhtunkhwa et FATA, de nombreuses familles vivent dans des campagnes reculées, possédant de petites parcelles pour les cultures et l'élevage du bétail comme seul moyen de survie. Certains enfants doivent marcher plus d'une heure sur des sentiers escarpés et dangereux pour se rendre à l'école. Certaines de ces régions ont connu d'importants combats en avril 2009, quand les forces armées pakistanaises ont délogé puis chassé les Talibans hors de ces districts, lesquels gagnent peu à peu le statut de « zones sécurisées ». En réponse à la menace des restes explosifs de guerre, avec le soutien financier de la Commission européenne pour l'aide humanitaire (ECHO), la FSD a démarré un projet de grande envergure pour l'éducation aux risques des restes

On February 16, 2009, the government of the Khyber Pakhtunkhwa Province (KPK) and the proscribed Tehrik-e-Nifaz-e-Shariat-e-Muhammadi (TNSM) signed a peace agreement to enforce Shari'a Nizam-e-Adl (Islamic Law) in the Malakand Division and the Kohistan district of Hazara Division. The deal raised eyebrows within a large segment of Pakistani society and the international community, who believed that the agreement signified the defeat of the Pakistani State and a victory for the Taliban, dictating to the former at gun point. While the NWFP government continued to defend the peace deal, it had severe strategic and security implications that risked not only to imperil the domestic security of Pakistan and have direct links to security in northeastern Afghanistan, but also could have jeopardized stability as far as Central Asia and China.

The spark which ignited the large scale Pakistani Army offensive in Malakand during May and June 2009 was the death of a group of children who detonated a roadside improvised explosive device (IED), set by a Taliban group to attack passing military vehicles. This incident sparked a violent reaction which was swiftly backed up by a large scale military offensive in May - June, culminating in the forceful eviction of the Taliban or Taliban aligned fighters from the Swat valley.

The fighting, that started in 2007, continues to affect KPK and the Federally Administered Tribal Areas (FATA) and Khyber Pakhtunkhwa Province (KPK). It created so far a mass exodus of over 2.8 million people and increased the vulnerability of communities that remained behind or didn't have the chance to move and seek safer locations where to stay. Population movement from combat areas were quickly followed by return and recovery of livelihood, sometimes in an environment highly contaminated by ERW, posing further threat into an already precarious situation.

In the mountainous Districts of KPK and FATA, where numbers of families live in remote rural areas with small parcels for cultivation and livestock breeding as survival mechanism. Some schoolchildren have to walk over an hour on difficult and dangerous steep trails to reach their school. Some of these areas were theaters of heavy combats in April 2009, when the Pakistani Armed Forces dislodged and chased the Taliban from those districts which are now slowly moving towards being "secured zones".

Responding to this ERW threat with funds from the European Commission's Directorate-General for Humanitarian Aid (ECHO), FSD launched a far-reaching Risk Education (RE) project in November 2009, in the KPK affected districts of Buner, Dir, Swat and Shangla and in November 2010, FSD expanded its programme to affected areas of FATA's Bajaur and Mohmand Agencies.

explosifs de guerre, en novembre 2009 dans les districts de Buner, Dir, Swat et Shangla, et en novembre 2010, la FSD a étendu son programme aux régions affectées des agences de FATA Banjaur et Mohmand.

Au cours de missions d'évaluation rapides, la FSD a organisé des rencontres et des entretiens, dans les camps, avec les personnes déplacées et les autorités informelles, afin de définir les priorités à traiter et la manière d'agir la plus acceptable. La même procédure a été appliquée au niveau des communautés locales, pour assurer une bonne compréhension de tous les intervenants. En association avec l'Organisation pour une Paix et un Développement Durables (SPADO) pendant la première année et avec l'Organisation pour l'Éducation de base et la Formation Professionnelle (Best) au cours de la deuxième année, la FSD a formé vingt équipes dont les membres viennent des régions affectées. Chaque équipe est composée d'officiers de terrain et d'un chef d'équipe qui rencontrent les autorités, les communautés, la société civile, les associations et les écoles. Les équipes informent la population sur les risques liés aux munitions non explosées en délivrant des messages aux communautés, influençant ainsi les comportements individuels et développant les meilleures pratiques à l'encontre de munitions non explosées suspectées.

Conçu pour améliorer la sensibilisation des populations vivant dans les zones exposées aux dangers des restes explosifs de guerre, le projet a changé l'attitude de la population face à ceux-ci et aux armes en général. Par ailleurs, la FSD utilise ses rapports d'évaluation après déminage et le sondage KAP (Knowledge, Attitude and Practice) afin de mesurer l'efficacité, l'impact, la pertinence et la tangibilité de nos interventions d'éducation aux risques dans KPK et FATA, où nous avons pu atteindre 66'568 bénéficiaires en 14'189 sessions en 2011.

La FSD a terminé son programme après deux années passées dans le Nord-Ouest du Pakistan, laissant derrière elle de nombreuses communautés dont les membres de tout âge, genre et mode de vie sont conscients et dialoguent au sujet de la menace des restes explosifs de guerre et des comportements à risques. La FSD a participé à remettre entre les mains des autorités et des communautés concernées un mécanisme réactif pour le retrait et la destruction de 358 restes explosifs. Surtout, la FSD a laissé des équipes de personnes bien formées, agissant dans le cadre d'une structure nationale non gouvernementale.

During Rapid Assessment missions FSD conducted meetings and interviews with displaced people in the camps and with the informal leaders here based, to define the priorities to address and the most acceptable way to conduct the action. The same was then done at local community levels to ensure sound understanding from all stakeholders.

Associated to the Sustainable Peace and Development Organisation (SPADO) in the first year and the Basic Education and Employable Skills and Training (BEST) in the second, FSD trained twenty teams of well educated members hailing from the affected areas, each team consisting of field officers and a team leader, visiting authorities, communities, civil societies, associations, schools and informing the general public about the threats of the Unexploded Ordnance (ERW) by delivering messages to the communities targeting precisely on individual behavior and developing best practices when dealing with suspected ERW.

Designed to increase risk awareness for populations living within the footprint of Explosive Remnants of War (ERW), the project changed popular attitude vis-a-vis ERW and weapons in general. In addition, FSD innovative Post Clearance Assessment Reports and KAP (Knowledge, Attitude and Practice) survey are used to measure the effectiveness, impact, pertinence and tangibility of our MRE intervention in KPK and FATA where we reached 66,568 beneficiaries in 14,189 sessions in 2011.

FSD closed its programme after two years in Pakistan's North-West, leaving a trail of communities aware and conversant about ERW threat and risky behaviour of all ages, gender and all walks of life. FSD participated in leaving a coordinated response mechanism for the removal and disposal of 358 ERW between authorities and concerned communities. Most of all, FSD left teams of well trained individuals acting within well articulated national non governmental structure.

Personnel expatrié International Staff:	2	Principal donateur:
Personnel national National Staff:	55	DGECHO
Bénéficiaires atteints Beneficiaries reached:	66,568	Main donor:
Dépenses Expenditures:	CHF 1,246,365	DGECHO





DANGER



AFGHANISTAN

AFGHANISTAN

Financée par le bureau pour la réduction de l'armement du département d'Etat américain (PMWRA), la FSD a poursuivi son programme en Afghanistan, avec des opérations de déminage en soutien aux infrastructures médicales dans la ville de Nusai. Depuis le début de l'année 2011, la FSD a continué à s'établir dans la région de Darwaz, à la frontière entre le Tadjikistan et l'Afghanistan, dans le nord de la région de Badakhshan, au nord-est de l'Afghanistan, avec comme objectif de déployer deux équipes de déminage polyvalentes et de fournir la clinique de Nusai en matériel et en personnel.

Deux équipes polyvalentes de déminage ont été recrutées et formées durant la première moitié de l'année, puis déployées pour des opérations dans le district de Nusai, le 8 juin 2011. Les équipes ont mené des activités de déminage sur un champ de mines proche du village de Zahghar, où se trouvait auparavant un poste d'observation militaire russe. Ils ont mené des activités de déminage sur d'anciens champs de batailles, au sud du village de Zahghar, dont les russes occupant le poste d'observation se servaient comme zone d'atterrissage pour hélicoptères. Et d'autre part ils ont dépollué d'anciens champs de batailles dans le village de Sar-i-Deh, un ancien dépôt de munitions russes à l'abandon et deux autres zones à risque dans le village de Rawan, contaminé par des sous-munitions.

Depuis son arrivée dans la région et le début des opérations, les équipes de la FSD ont découvert un réseau de postes de combat russes et de postes d'observation à proximité de villages s'étendant sur toute la région, où des mines défensives avaient été déposées ou larguées par avion ou hélicoptère. La contamination dans les cinq districts de Darwaz est constituée de mines anti-chars (POM Z, PMN, PMN2 et PFM1, larguées par avion ou hélicoptère), de sous-munitions (AO 2.5 PT, bombes à fragmentation russes) et de munitions non explosées de différents types (des munitions d'artillerie jusqu'aux munitions d'armes légères).

L'identification, de manière continue, de nouvelles zones à risque a été rendue possible par la création et le déploiement d'une équipe d'enquête formée d'un chef d'équipe expérimenté et d'un médecin. Malgré que des rapports antérieurs indiquaient que les zones suspectes, à Darwaz, étaient parfois inaccessibles, la FSD a beaucoup progressé entre juin et août 2011, en identifiant 14 nouvelles zones à risque ne figurant pas encore dans la banque de données du centre afghan de coordination des opérations de déminage (MACCA). De nouvelles informations et des demandes écrites de constat et de déminage de zones à risque suspectées parviennent chaque semaine au bureau de la FSD. Ces demandes proviennent de trois autres districts (MayMai, Khawahan et Kofab), ainsi que de zones

With funding from the United States Department of State, office of Weapons Removal and Abatement (PMWRA), FSD continued its Afghanistan programme with land release and demining activities providing support to the medical facility in the town of Nusai. From the beginning of 2011, FSD continued to establish itself in the Darwaz region on the Tajik/Afghan border in the Northern part of Badakhshan Province, North Eastern Afghanistan with the objective to have two operational multi-purpose demining teams as well as providing material and staff support to the Nusai Clinic.

Two multi-task demining teams were recruited and trained during the first half of the year and deployed for operations in the Nusai district on 8 June 2011. Teams conducted clearance activities on: One minefield next to the Zahghar village which was previously a Russian military observation position; a battle area clearance (BAC) task South of the Zahghar village which was used by the Russians occupying the observation position as a helicopter landing zone, and; a BAC task in the village of Sar-i-Deh which was a derelict old Russian ammunition storage facility and; two other BAC task areas in Rawan village contaminated with sub munitions.

Since arriving in the area and starting operations, FSD's teams have found a pattern of Russian fighting positions and observation posts close to villages throughout the area, where defensive mines have been laid or air dropped (scattered on the surface) by helicopters or airplanes. The contamination in all five districts in Darwaz consists of AP mines (POM Z, PMN, PMN2 and PFM1 – airdropped mines), sub-munitions (AO 2.5 PT – Russian Cluster bombs) and ERW's of various makes from artillery ammunition to small arms ammunition (SAA).

Continued identification of new Hazardous Areas was made possible by the creation and deployment of a small non-technical survey team consisting of an experienced team leader with 2 x de-miners and a medic. Although reports from earlier surveys indicated that suspect areas in Darwaz are at times inaccessible, FSD made great progress between June and August 2011 by positively identifying 14 new Hazardous Areas not previously on the Mine Action Coordination Centre Afghanistan's (MACCA) database. More information and written requests to assess and clear suspected hazardous areas are reaching the FSD office on a weekly basis. These requests have been received from three other districts (MayMai, Khawahan and Kofab) and also more suspected areas in Nusai and Shukai. Communities in Darwaz who were once opposed to the presence of any foreign NGO and staff, suddenly welcomed FSD in their communities and word the spread about FSD's demining and survey activities.

d'avantage suspectées à Nusai et à Shukai. Alors qu'elles s'étaient autrefois opposées à la présence de toute ONG étrangère et de personnel, certaines communautés à Darwaz ont soudain accueilli la FSD et le bouche-à-oreille au sujet des activités et d'enquête a fonctionné.

La mise en place réussie du projet a permis son développement, grâce à un nouveau contrat signé par le gouvernement des Etats-Unis, et le déploiement sur le terrain de deux équipes de déminage polyvalentes et de deux équipes d'enquêtes non techniques, jusqu'à la fin du mois d'août 2012. Le succès et le progrès de la FSD ont par ailleurs encouragé d'autres organisations prévoyant de mettre en place des projets de développement dans la région en 2012.

Parmi ces organisations, on trouve Mission East, avec un projet transfrontalier d'accès à l'eau, ainsi que GiZ, avec un projet d'infrastructure routière et des transports.

De grands progrès ont été accomplis dans l'approvisionnement continu en médicaments, en équipement et en personnel (radiologue, un biochimiste et un gastro-entérologue) de la clinique dirigée par le ministère afghan de la santé, à Nusai, soutenu le service de santé Agha Khan Afghanistan (AKHSA). Cet approvisionnement indispensable se poursuivra afin d'améliorer les capacités de la clinique à s'occuper de la population locale, au sein de laquelle le taux de mortalité infantile est élevé et de nombreux décès imputables au manque de moyens. Selon la direction de la clinique de Nusai et le gouverneur du district, 30% de patients supplémentaires ont pu être soignés grâce au soutien capital en provenance du Département d'Etat américain PM/WRA et par le truchement de la FSD.

Grâce au soutien reçu de la FSD, les autorités locales envisagent, avec le ministère afghan de la santé, d'améliorer le statut de la clinique, en raison de l'expansion de la zone qu'elle dessert au-delà des frontières du district de Nusai.

Successful project implementation led to its continuation with a new 12 month contract approved by the United States government, fielding 2 x multi-task demining teams and 2 x non-technical survey teams until the end of August 2012. FSD's progress and success has also led to other organisations planning to implement development projects in the area during 2012. They include Mission East with a cross border water supply project and GiZ with a road and transport infrastructure project.

Good progress was made in continued provision of much needed medicines, equipment and staff (radiologist, biochemist and gastroenterologist) to the Afghan Ministry of Health-run clinic in Nusai supported by the Aga Khan Health Service Afghanistan (AKHSA). This vital supply will continue to augment the clinic's ability to serve the local population who suffer a high rate of infant mortality and an unnecessary death toll due to poor facilities. According to information from the Head of the Nusai Clinic and the District Governor, the clinic treated 30% more patients after having received vital support from the US Department of State PM/WRA through FSD.

Due to the support from FSD, local authorities are in discussion with the Afghan Ministry of Health to raise the status of the clinic because the clinic's service area has expanded beyond the borders of Nusai District.

Personnel expatrié International Staff:	3	Principal donateur:
Personnel national National Staff:	45	Département d'Etat des USA
Mines détruites Destroyed mines:	7	Main donor:
ERW détruits Destroyed ERW:	153	US State Department
Surface réhabilitée Released land:	52,844 m ²	
Dépenses Expenditures:	CHF 1,335,283	





LIBYE

LIBYA

Dans le cadre du Printemps arabe, le 17 mai est considéré officiellement comme le début de la révolution libyenne. L'est de la Libye, le long de la frontière égyptienne, a été la première région à subir les combats, passant rapidement aux mains des forces révolutionnaires.

La même année, au début du mois de mars, les organisations humanitaires présentes en Libye ont commencé à signaler la présence de munitions non explosées, éparpillées autour des postes bombardés par les forces gouvernementales et l'OTAN. Ces munitions représentaient une menace pour la population libyenne.

En réponse à cette situation, une petite équipe a procédé à une première évaluation rapide à Tobruk, à l'est du pays, près de la frontière égyptienne.

L'équipe a travaillé en coordination avec le JMACT– Joint Mine Action Coordination Team, des Nations Unies. Elle a géré l'approvisionnement logistique depuis Malte, un vrai défi, qui a permis de maintenir un corridor avec le pays pendant toute la durée des combats.

En mai, deux équipes de dépollution de champs de bataille (DCB) opéraient dans la zone de dépôt abandonnée 36, à Tobruk.

Malgré la situation délicate et les combats en cours, le programme s'est développé très rapidement de l'est à l'ouest de la Libye, atteignant Benghazi et les montagnes de Nafusa au début du mois de juillet.

Un bureau a été ouvert à Zarzis, en Tunisie, pour gérer les activités d'éducation aux risques liés aux mines, en soutien aux personnes traversant la frontière afin de regagner les villages à l'est.

Des cours de sensibilisation aux dangers des explosifs ont été donnés régulièrement par une équipe composée de membres libyens et tunisiens.

Parallèlement aux opérations se déroulant à Tobruk, à Zarzis et dans les villages autour de Nalut et de Jadu, un bureau a été ouvert à Misrata pour diriger la DCB, dans des zones de dépôts abandonnées et aux abords de la ville. Après l'assassinat du colonel Khadafi, l'attention générale se reporta sur Sirte, théâtre des affrontements les plus violents de toute la Libye.

Dès le début du mois de septembre, l'équipe a été redéployée à Sirte. Elle y a été renforcée jusqu'à la fin de l'année, soutenue par un bureau à Tripoli.

À Sirte, les équipes ont procédé, maison par maison, aux opérations de déminage en zone de combat et de destruction d'explosifs.

Des cours d'éducation aux risques liés aux mines ont été donnés en soutien aux civils de retour, à partir du mois d'octobre.

Financé par le gouvernement allemand, le Département suisse des affaires politiques, le bureau pour la réduction

Within the scenario of the Arab Spring, February the 17th is recognized as the official start of the Libyan revolution. The first area object of fighting and rapidly gained by the Revolutionary forces was the east of Libya bordering with Egypt.

Early in March of the same year, Humanitarian organizations present in Libya started to report the presence of unexploded Ordnance scattered around the posts bombed by the Government Forces and by NATO, presenting a threat to the Libyan population.

In response to this need, on April 6th a small team conducted the first rapid assessment in Tobruk, in the east of the country, in proximity of the Egyptian border.

The team was working in coordination with the JMACT– Joint Mine Action Coordination Team, from UN, and managed the challenging logistic chain from Malta, which held an open corridor with the country throughout all the period of the ongoing fight.

By May, two Battle Area Clearance (BAC) teams were operating in the Abandoned Storage Area (ASA) 36 in Tobruk. Despite the volatile situation and the on going fights, the programme developed very rapidly from eastern to western Libya, enlarging to Benghazi and the Nafusa Mountains by early July.

An office was opened in Zarzis, Tunisia to manage the Mine Risk Education activities in support of the returnees crossing the border and resettling in the villages on the west. Sessions in the food distribution centres, at the Check points and in proximity of the border were held regularly by a capacity composed by Libyan and Tunisian staff.

With the operations on going in Tobruk Zarzis and in the villages around Nalut and Jadu in the Nafusa region, an office was opened in Misrata to conduct battle area clearance around abandoned storage areas and in proximity of the city.

With the killing of Colonel Gheddafi, the general attention shifted to Sirte, theatre of the most severe fighting in all Libya.

The Capacity was redeployed in Sirte since early September and there consolidated until the end of the year, supported by an office in Tripoli.

In Sirte, the teams conducted Battle Area Clearance and EOD tasks house by house.

Mine Risk Education sessions took place to support the returnees from October onwards.

Funded by the German Government, the Swiss Political Division IV, The Office for Weapons Abatement of the Department of American State and DG ECHO (European Commission Humanitarian Office), the programme had to adapt to the volatile circumstances and the rapid changes in the post-revolution structure.

tion de l'armement du Département d'Etat des Etats-Unis d'Amérique et la Direction Générale de l'ECHO (Office Humanitaire des Communautés Européennes), le programme a dû s'adapter aux circonstances instables et aux changements rapides dans la structure post-révolutionnaire.

En raison de la fragilité de la situation, le programme n'est pas parvenu à mettre en place les activités comme prévu. Par exemple, le projet de destruction des réserves de munitions planifié pour des bunkers situés dans l'est du pays n'a pu être mené à terme.

Malgré les efforts consentis par l'équipe sur le terrain, le projet n'a jamais reçu l'autorisation finale pour mettre en oeuvre ce qui avait été initialement convenu avec les autorités.

The situation being very fragile, the programme didn't manage to implement part of the activities as planned – an example for all is the lack of achievements in the Stockpile Destruction project planned for bunkers situated in the east of the country.

Despite all reasonable efforts made by the country team, the project never received the final authorization to implement what had initially been agreed with the authorities.

Personnel expatrié International Staff:	17	Principaux donateurs: Allemagne, Suisse (DP IV), Département d'Etat des USA
Personnel national National Staff:	50	
Mines détruites Destroyed mines:	2,325	Main donors: Germany, Switzerland (PD IV), US State Department
ERW détruits Destroyed ERW:	23,738	
Surface réhabilitée Released land:	768,897 m ²	
Dépenses Expenditures:	CHF 2,122,650	





 **FSD**

100 200 300 400 500 600 700 800 900 1000



SCANJACK

SRI LANKA

SRI LANKA

2011 a été une nouvelle année exceptionnelle pour la FSD au Sri Lanka. Le programme a employé plus de 700 personnes pendant presque toute l'année, lesquelles ont eu un bon accès à des ceintures de mines denses, dans les districts de Mannar, Vavuniya. La productivité a donc été élevée: plus de 40'000 mines ont été évacuées durant cette période, ainsi que 16'020 munitions non explosées et plus de 250'000 autres résidus explosifs de guerre. Ces activités ont permis à 54'000 personnes déplacées internes d'avoir un meilleur accès à leurs maisons, jardins et terres agricoles et de pouvoir ainsi subvenir à leurs besoins.

Le soutien financier pour les opérations a été fourni par les gouvernements du Japon, de l'Allemagne, de l'Australie, des Etats-Unis, de la Suisse, de la Norvège, de DGECHO, de DFID et de Rotary International. Nombre de ces pays sont maintenant devenus des pourvoyeurs de fonds à long terme du programme de la FSD. Les opérations de la FSD sont bien connues des visiteurs venant du personnel d'ambassade à Colombo ainsi que des fonctionnaires régionaux. Notre action dans la région politiquement sensible de Puthukkudiyiruppu a tout particulièrement suscité l'intérêt de la communauté internationale. Cette région a subi les derniers combats du conflit et la contamination est très étendue. La FSD a trouvé et détruit plus de 500 ERW dans le village d'Iranaipalai seul ! La Fondation a maintenu d'excellentes relations avec l'armée sri lankaise afin d'assurer l'accès au travail humanitaire dans cette région.

Une nouvelle fois, les atouts de la mécanique ont constitué la pierre angulaire du programme de la FSD, avec quatre machines Dok-Ing MV-4, deux pelles mécaniques blindées et un Heavy Roller System, qui ont permis de dégager de larges portions de terrain à travers les zones des opérations. Le sondage non technique et les techniques de vérification des zones ont libéré de grandes surfaces et ont donné rapidement accès aux équipages de déminage manuel. Tout le personnel national et expatrié a accompli un excellent travail en assurant la disponibilité de ces atouts grâce à des programmes dédiés de maintenance et de réparation. Les équipes de déminage de puits ont continué à enlever les ERW des puits, pour la plupart abandonnés par des cadres du LTTE battant en retraite. Parallèlement à cette action, d'autres débris ont été retirés des puits, rendant ainsi aux communautés une source d'eau propre et régénérée : 279 ERW ont été retirés de puits au cours de l'année.

Comme les capacités nationales ne peuvent, à elles seules, répondre à la nécessité d'évacuer les zones contaminées hautement prioritaires, la FSD a continué d'employer des équipes de liaison communautaire pour fournir une protection aux personnes déplacées revenant chez elles, où elles

2011 was another exceptional year for FSD in Sri Lanka. With the programme employing over 700 staff for most of the year and with good access to dense minebelts in Mannar, Vavuniya and Mullaitivu Districts, productivity was high: Over 40,000 mines were cleared during the period, along with 16,020 ERWs and over 250,000 other explosive remnants of war. This activity enabled 54,000 former IDPs to have improved access to their homes, gardens and agricultural land in order to conduct livelihood activities. Support for operations came from the governments of Japan, Germany, Australia, United States, Switzerland, Norway, ECHO, DFID and Rotary International, many of whom have now become long-term funders of the FSD programme. FSD operations have been popular with visitors from embassy staff in Colombo as well as regional desk officers with our work in the politically sensitive area of Puthukkudiyiruppu being of particular interest to the international community. This was the area where the final battles of the conflict were fought and contamination is widespread. FSD found and destroyed over 500 ERWs in Iranaipalai village alone! FSD has maintained an excellent relationship with the Sri Lankan Army to ensure access to humanitarian tasks in this area.

Mechanical assets again were the cornerstone of the FSD programme with four Dok-Ing MV-4 machines, two armoured Front End Loaders and a Heavy Roller System releasing large areas of land across the areas of operations. Non Technical survey and Area Verification techniques were used to rapidly release large areas of land and allow the manual demining teams to quickly access the mine lines. The entire national and expatriate workforce did an excellent job of ensuring the availability of these assets through dedicated maintenance and repair programmes. Well clearance teams continued to remove ERWs from wells, predominantly left by retreating LTTE cadres – a by-product of this action is the removal of other detritus from the wells thereby returning a revived clean water source to the communities: 279 ERWs were removed from wells during the year.

With national capacity well below that needed to quickly clear the areas of high priority contamination, FSD continued to employ Community Liaison (CL) teams to provide protection to the returning IDPs who often returned to their villages to find minefields still needing to be cleared in the surrounding area. CL teams provided emergency mine risk education and information to returnees on the remaining local contamination as well as gaining feedback on local priorities for clearance and the location of ERW threats in the community.

The FSD MRE cartoon continued to help school children understand the challenges in their communities and an

ont souvent été confrontées à des champs de mines. Les équipes leur ont dispensé une éducation et des informations d'urgence sur les risques liés aux mines et à la contamination locale restante. Elles ont aussi pu récolter des indications sur les priorités de déminage et la localisation de dangers liés aux ERW dans la communauté.

Le dessin animé de la FSD pour l'éducation aux risques liés aux mines a continué à aider les enfants à comprendre les enjeux au sein de leurs communautés. Un concours inter-écoles s'est déroulé dans les districts de Mannar et de Vavuniya, dans le but de renforcer les messages, dans le cadre d'un programme intitulé « Soyez prudents : un avenir radieux ». Malgré le haut niveau de contamination et les déplacements de la population, le nombre d'accidents civils est resté bien inférieur aux moyennes nationales, grâce au travail des équipes.

Au cours de l'année, un spécialiste national a été formé à la destruction des explosifs au Kosovo et est revenu au Sri Lanka en tant que conseiller technique local, prouvant ainsi l'engagement de la FSD pour la capacité nationale de construction.

Au niveau stratégique, la FSD continue à représenter le secteur du déminage lors des rencontres du IDP Protection Working Group et du UN Inter Sector et Harshi a travaillé avec plusieurs donateurs, afin de produire des supports média promouvant le déminage et le travail de la FSD et de nos principaux pourvoyeurs.

En résumé, l'année a été bien remplie pour la FSD au Sri Lanka, où davantage de mines ont été retirées qu'au cours des huit années précédentes additionnées. L'impact de la FSD a été de fournir des conditions de retour sûres aux personnes déplacées, afin qu'elles puissent s'y établir à nouveau et redémarrer leurs activités de subsistance. Le défi pour 2012 sera de préserver la sécurité de ces personnes en retirant les mines de la périphérie de leurs communautés et de leur fournir des terrains sûrs pour l'agriculture et d'autres activités de développement.

inter-school MRE competition was held in Mannar and Vavuniya Districts to reinforce the messages under a programme entitled 'Stay Safe: Bright Future'. Despite the high levels of contamination and movement of IDPs, civilian accidents in FSD areas of operations were well below national averages, thanks to the work of the CL teams.

During the year, a national expert received EOD training in Kosovo and returned as a Local Technical Adviser demonstrating FSD's commitment to national capacity building.

At a strategic level, FSD continues to represent the mine action sector at the IDP Protection Working Group and UN Inter Sector meeting and Harshi has worked with several donors to produce videos and media items that promote mine action and the work of FSD and our key supporters. FSD also conducted Mine and ERW awareness training for several NGO partners to ensure that they were aware of the risks in their areas of operations and on implementing procedures to ensure the safety of their staff.

In summary it has been a busy year for FSD Sri Lanka where more mines were cleared than in all of the previous 8 years added together. The FSD impact has been to provide the condition for IDPs to safely resettle and initiate livelihood activities. The challenge for 2012 will be to keep the returnees safe by removing mines from the extremities of their communities and to provide more safe land for agricultural and other development activities.

Personnel expatrié International Staff:	3	Principaux donateurs:
Personnel national National Staff:	594	Japon, Département d'Etat des USA, DGECHO,
Mines détruites Destroyed mines:	40,925	Suisse (DDC), Australie, Allemagne, UK DIFID (à
ERW détruits Destroyed ERW:	151,734	travers Halo Trust), Norvège, Rotary Club GB
Surface réhabilitée Released land:	5,717,092 m ²	Main donors:
Dépenses Expenditures:	CHF 5,461,479	Japan, US State Department, DGECHO, Switzerland
		(SDC), Australia, Germany, UK DIFID (through Halo
		Trust), Norway, Rotary Club GB

MINE FI
DII NIT E





SUD-SOUDAN

SOUTH SUDAN

En 2011, le programme de construction de capacités au Sud-Soudan a connu une forte expansion, préparant SIMAS, le partenaire national de la FSD au Sud-Soudan, à devenir une ONG de déminage, opérant selon des standards internationaux et des principes de bonne gouvernance de façon autonome.

Le SIMAS, sous la houlette de la FSD, s'est transformé en une ONG de déminage nationale respectable et demeure la seule organisation de déminage au Sud-Soudan possédant les ressources humaines et matérielles nécessaires, ainsi que l'accréditation technique des Nations Unies, afin de diriger des opérations physiques d'évacuation des mines et d'autres restes explosifs de guerre dans le pays.

Ce succès est à mettre sur le compte d'une approche systématique de la FSD et de son personnel international expérimenté, qui ont fourni une formation et un suivi au SIMAS, à commencer par les opérations sur le terrain, jusqu'à la gestion exécutive. Par ailleurs, le quartier général de la FSD à Genève n'a pas ménagé ses efforts pour assister le SIMAS dans la mise en place de son conseil d'administration et le guider dans la phase initiale. Le résultat de cette intervention est un conseil d'administration bien établi, composés de membres éminents de l'establishment politique, économique et social du Sud-Soudan. Actuellement, le conseil du SIMAS organise régulièrement des réunions et dirige activement tous les agendas stratégiques du SIMAS.

Le succès de la FSD au Sud-Soudan a été reconnu par de nombreux donateurs, qui ont soutenu financièrement cette approche unique et très pragmatique du développement des capacités nationales. Le gouvernement suisse demeure le principal donateur de la FSD pour le programme, suivi par le Département d'Etat américain et son bureau pour le retrait et la réduction de l'armement PM/WRA en tant que principal donateur pour le développement technique et de capacités de terrain du SIMAS.

La FSD est aussi parvenue à augmenter la confiance des donateurs dans le SIMAS, concrétisée par de nombreuses donations remises directement à l'organisation, alors que l'UNICEF a permis au SIMAS de financer les équipes d'éducation aux risques des mines. L'UNOPS, à travers l'UNMACC (Centre de coordination des Nations Unies pour les opérations de déminage au Sud-Soudan), a soutenu directement le SIMAS pour son équipe de déminage manuel et pour le développement de son aspect mécanique. Le dernier soutien a permis au SIMAS d'établir son équipe mécanique avec tous les fonds nécessaires pour une machine à mini-fléau télécommandée Dok-Ing MV-4, et de s'en servir pour la préparation mécanique des sols.

Ainsi, 2011 a marqué un progrès significatif pour le SIMAS et le programme de construction des capacités nationales

FSD Capacity Building programme in South Sudan boosted in the course of 2011, making SIMAS, FSD's national partner in South Sudan, a national mine action NGO operating on international standards and the principles of good governance, in an autonomous manner.

SIMAS, under guidance of FSD, has developed into a respectable national mine action NGO and still remains the only national MA organisation in South Sudan with necessary human and material resources as well as the technical accreditation from United Nations to conduct physical clearance of landmines and other explosive remnants of war in the country.

This success is a result of a systematic approach by FSD and its experienced international staff who have been delivering proper training and mentoring to SIMAS – starting from the field operations all the way up to the senior executive management. Furthermore, FSD HQ in Geneva has spared no efforts to assist SIMAS in establishing its Board of Trustees and guide it through the initial phase. The outcome of this intervention is a well-established board of trustees consisted of prominent members of South Sudan political, business and social establishment. The SIMAS Board meets on regular basis nowadays and actively guide all SIMAS strategic agendas.

FSD's success in South Sudan has been recognised by a number of donors who have been supporting this unique, yet very pragmatic approach to national capacity development. The Government of Switzerland remained the main FSD's donor for the programme, followed with the US Department of State and their Office for Weapons Removal and Abatement PM/WRA as the main donor for SIMAS technical and field capacity development.

FSD has also managed to increase donors' confidence in SIMAS, resulting in a number of donations being awarded directly to the organisation. The Government of Japan donated vehicles and demining equipment, while UNICEF awarded SIMAS with grants for MRE teams. UNOPS, through UNMACC (United Nations Mine Action Coordination Centre in South Sudan) provided direct grant to SIMAS for its manual clearance end EOD team as well as for development of its mechanical component. The latest grant enabled SIMAS to establish its mechanical team with all necessary funds to run a mini flail remote controlled machine Dok-Ing MV-4, and use it for mechanical ground preparation.

As mentioned earlier, 2011 was a year of significant progress for SIMAS and FSD national capacity building programme in South Sudan. Following independence of the country from the North in July 2011, SIMAS got more attention from the Government of South Sudan as a vital national resource in tackling landmine and ERW problem

au Sud-Soudan. A la suite de la séparation du pays d'avec le Nord, en juillet 2011, le SIMAS a obtenu plus d'attention de la part du gouvernement du Sud-Soudan et est reconnu comme une ressource nationale vitale pour s'attaquer au problème des mines et des munitions non explosées à travers le pays : un problème qu'il faut résoudre en priorité, avant même celui du développement économique, social ou autre. La reconnaissance, de manière pratique, a été manifestée à travers un protocole d'entente signé par le SIMAS et l'autorité du Sud-Soudan pour le déminage (SSMAA). Le protocole d'entente a reconnu le SIMAS comme le principal partenaire du gouvernement du Sud-Soudan pour les opérations de déminage. Il s'agit d'une base pour un soutien ultérieur direct du gouvernement, sur les plans financier et institutionnel.

En 2011, le SIMAS a subi pour la deuxième année de suite un processus d'audit externe effectué par une société d'audit réputée. Toutes les transactions et tableaux financiers ont été vérifiés selon les normes comptables en vigueur. De surplús, des auditeurs d'UNICEF ont analysé toutes les règles et processus de gestion dans les domaines des achats, des ressources humaines, de la comptabilité et de la gestion des biens. Ces experts ont conclu leur travail en considérant le SIMAS comme «organisation à bas risque» et en la recommandant comme partenaire permanent d'UNICEF. Grâce à la formation continue et systématique par la FSD, le SIMAS a enregistré d'excellents résultats en matière de déminage, parmi les meilleurs en comparaison avec d'autres organisations de déminage au Sud-Soudan, qu'elles soient humanitaires ou commerciales.

La FSD est déterminée à poursuivre la formation et le développement du SIMAS dans les prochains temps, menant à terme une opération sur plusieurs années, consistant à amener le SIMAS au niveau maximal d'indépendance. Actuellement, le SIMAS a des équipes de déminage manuel, de destruction des explosifs, d'éducation aux risques des mines et des équipes mécaniques.

Chaque équipe est dirigée et supervisée par des chefs d'équipe nationaux accrédités, sans supervision directe par les conseillers internationaux. Le SIMAS et son personnel de gestion prennent confiance dans leurs rôles et gèrent le quotidien des opérations.

Toutes ces réalisations donnent une base solide pour penser que l'intervention de la FSD avec le SIMAS touchera bientôt à sa fin de la manière la plus satisfaisante, finalisant le développement du SIMAS en une ONG de déminage totalement indépendante et administrativement solide.

in the country. The problem which needs to be properly addressed ahead of economic, social and any other development which this new born country is about to face. The recognition came in practical terms through signed Memorandum of Understanding between SIMAS and South Sudan Mine Action Authority (SSMAA), the main governmental institution for coordinating mine action activities in the country. The MoU recognised SIMAS as the main implementing partner of the Government of South Sudan for mine action operations. It forms basis for further direct support from the Government, both financial and institutional.

During 2011, SIMAS has for the second time undergone a complete external annual audit by a reputed external audit firm. All financial transactions and statements have been verified and tested in their compliance with relevant bookkeeping standards. Further more, SIMAS has been audited by a specialized unit of UNICEF who have analysed all management rules and processes, including procedures on procurement, human resources, accounting and asset management. The result was very good and the auditors recommended SIMAS as a "low-risk" organization and as a UNICEF standing partner. Thanks to constant and systematic training by FSD, SIMAS clearance results have reached very good level, being among the highest compared to any other mine action organisation in South Sudan, whether humanitarian or commercial.

FSD is determined to continue training and development of SIMAS in forthcoming period, concluding multiyear intervention of bringing SIMAS to the maximum level of independence. Currently, SIMAS has operational manual clearance, EOD, MRE and mechanical teams. All teams are led and supervised by accredited national team leaders, without direct supervision from international advisors. SIMAS management staff is gaining confidence in their roles and have largely taken over day-to-day management of the organisation.

All these achievements gives solid basis for belief that FSD intervention with SIMAS will be concluded soon in most satisfactory manner, finalising development of SIMAS into an administratively sound, fully independent national mine action NGO.

Personnel expatrié International Staff:	2	Principaux donateurs:
Personnel national National Staff:	45	Japon, Suisse (DP IV), Département d'Etat des USA,
Mines détruites Destroyed mines:	20	GGLA Autriche
ERW détruits Destroyed ERW:	31	Main donors:
Surface réhabilitée Released land:	81,122 m ²	Japan, Switzerland (PD IV), US State Department,
Dépenses Expenditures:	CHF 856,417	GGLA Austria





COLOMBIE

COLOMBIA

La République de Colombie est affectée par des mines terrestres et des restes explosifs de guerre (ERW) à la suite de 46 ans de conflit armé interne. Si l'ampleur de cette contamination n'est pas connue, des incidents impliquant des mines terrestres ou des engins explosifs improvisés ont été signalés dans 31 des 32 départements. Au cours de la dernière décennie, pas moins de 8'000 civils colombiens ont été tués ou mutilés par des mines, sans compter les insurgés tués ou blessés par des explosions dans la jungle et autres zones de combat reculées. Les mines sont aussi utilisées par les cartels de la drogue pour protéger les champs de coca et les laboratoires, créant des obstacles mortels aux efforts du gouvernement pour éradiquer les plantations illégales et les installations de transformation. Derrière l'Afghanistan et le Cambodge, la Colombie vient aujourd'hui au troisième rang des pays du monde comptant par année le plus grand nombre d'habitants tués ou blessés par des mines. Dans tout le pays, le danger considérable provoqué par les mines aggrave les effets du conflit et a un effet dévastateur sur le repeuplement des établissements humains et sur la reprise économique. Ainsi, c'est en soutenant les opérations de déminage en Colombie que la communauté internationale peut contribuer de manière significative à l'amélioration de la sécurité et au redressement socioéconomique.

Sans attendre la fin des hostilités, la Colombie entend commencer à éliminer les mines et autres restes explosifs de guerre, afin de faciliter le processus général de rétablissement. A cet effet, une législation a été préparée qui, pour la première fois, permet à des organisations civiles nationales et internationales de mettre leur savoir-faire au service du déminage de vastes régions du pays.

Le déminage en Colombie exigera de très bonnes connaissances de la structure sociopolitique de chaque communauté affectée, ainsi que de l'histoire du conflit et des besoins en développement après la fin des opérations. Pour ces raisons, la FSD est convaincue que les organisations nationales seront les mieux placées pour effectuer le déminage civil du pays. En 2010, la FSD a commencé d'assister la transformation de la Corporation Colombienne de Déminage (CCD), son partenaire national, en une ONG de déminage solide, compétente, techniquement bien certifiée et bien connectée. A la fin 2011, cette organisation a été établie et enregistrée en tant que fondation (Fundación Colombia Desminando – FCD), dans la capitale, Bogota. Deux experts techniques ont entrepris une formation de 6 semaines au sein des opérations de la FSD au Tadjikistan et en Afghanistan. De plus, toute l'infrastructure de soutien nécessaire à l'exécution efficace d'un programme de déminage a été mise au point et développée : la conception et la formulation de propositions et de rapports, l'ad-

The Republic of Colombia is affected by landmines and Explosive Remnants of War (ERW) as a result of 46 years of internal armed conflict. If the full extent of this contamination is not known, incidents involving land mines or improvised explosive devices have been reported in 31 of the 32 Departments. In the last decade, no less than 8,000 Colombians have been killed or mutilated by mines, without counting insurgents killed and wounded by explosions in the jungle and other remote battle areas. Mines are also used by the narcotics cartels to protect coca fields and laboratories, creating deadly barriers in opposition to government efforts to eradicate illegal plantations and processing plants. Colombia therefore today ranks third, after Afghanistan and Cambodia, on the list of countries with the highest number of annual mine casualties worldwide. This considerable threat from landmines all over the country currently deepens the legacy of the conflict even further and has a devastating effect on the capacity to regenerate human settlement and economic activity. Therefore, mine action is one area where the international community can contribute significantly to Colombia's new human security and socio-economic recovery.

Colombia wants, without waiting until the end of armed hostilities, to start removing mines and other explosive remnants of war in order to assist the general process of recovery. With this purpose, legislation has been prepared which, for the first time, allows national and international civilian organisations to contribute their expertise to the challenge of clearing vast areas of the country.

Mine action in Colombia will require a very high degree of knowledge of the socio-political structure of each affected community, the conflict history and its requirement in terms of development assistance after the demining process. Therefore, FSD is convinced that best opportunity for civilian demining in Colombia will be with national organisations. Since 2010, FSD is assisting its national partner organisation to grow into a strong, competent, technically certified and well connected demining NGO. End of 2011, this organisation has been established and registered as a Foundation (Fundación Colombia Desminando - FCD) in the capital Bogota. Two FCD technical experts have undergone a 6 weeks training course in FSD's operations in Tajikistan and Afghanistan. Further, all the FCD back office functions which are required to run a successful mine action programme, have been trained up and developed: the design and formulation of proposals and reports, the administration of finances and HR, relationship building and liaison with key actors in this field such as international donors and the UN, logistics management as well as establishing an appropriate internal control and management system.

ministration des finances et des RH, l'établissement de relations et la liaison avec des acteurs clé tels que les donateurs internationaux et les Nations Unies, la gestion de la logistique, ainsi que l'introduction d'un système interne de contrôle et de gestion approprié.

La FSD, en partenariat avec la FCD, est maintenant prête à démarrer les premières opérations de déminage manuel et de sondage en Colombie, en 2012.

FSD in partnership with FCD are ready now for starting up the first manual clearance and survey operations in Colombia, in 2012.

Personnel national National Staff:	5	Principaux donateurs:
Dépenses Expenditures:	CHF 274,325	Alemagne, Suisse (DP IV), Ville de Genève
		Main donors:
		Germany, Switzerland (PD IV), City of Geneva

LIBAN

LEBANON

Au Liban, le problème des terres contaminées ainsi que la présence de munitions non explosées (ERW) et de mines remonte aux différents conflits qui se sont déroulés partout dans le pays.

Durant le conflit le plus récent, en juillet 2006, avec Israël, les forces de défense israéliennes ont déployé un grand nombre de sous-munitions en plus des munitions conventionnelles. L'utilisation de ces sous-munitions a alourdi le bilan déjà très important de munitions non explosées datant de conflits internes et entre Etats antérieurs.

Bien que le Liban soit le seul Etat au Moyen-Orient à avoir signé et ratifié la Convention sur les Sous-munitions (ratifiée le 5 novembre 2010) et malgré le fait que les activités de déminage se poursuivent depuis 2006, le Liban reste l'un des pays les plus affectés par les sous-munitions au monde. La menace représentée par les sous-munitions et leur impact socioéconomique sont des facteurs dont dépendent la reconstruction et le développement du Sud-Liban.

Nonobstant ces difficultés, le soutien international au Sud-Liban a été drastiquement réduit début 2009.

Le centre libanais de déminage (LMAC), à travers son « Future Plan » de 2010, a avancé le chiffre de 53 millions de mètres carrés contaminés par des mines et des MNE. On estime la surface encore contaminée par des sous-munitions à 28 millions de mètres carrés. Parmi les zones qui restent à déminer, plusieurs sont hautement ou

The problem of contaminated land and the presence of unexploded ordnance and mines in Lebanon has its origin in different conflicts which took place all over the country.

During the most recent conflict of July 2006 with neighbouring Israel, the Israeli Defence Force deployed large quantities of cluster bombs in addition to conventional munitions. This use of cluster munitions increased the already significant legacy of unexploded ordnances from previous internal and intrastate conflicts.

Despite Lebanon being the only state in the Middle East having signed and ratified the Convention on Cluster Munition (ratified 5th November 2010) and the fact that clearance activities have been ongoing since 2006, Lebanon remains one of the most cluster munition affected countries in the world. The threat posed by cluster munitions and the resulting socioeconomic impact of these weapon remains are key factors affecting the recovery and development of South Lebanon. Notwithstanding these difficulties, international funding for cluster munition clearance in South Lebanon was drastically reduced at the beginning of 2009.

The Lebanon Mine Action Centre (LMAC) 'Future Plan' of 2010 suggested that 53 million square meters of land are still contaminated with mines and ERW. Based on this figure, it is estimated that 28 million square meters are contaminated by cluster munition. Of the remaining areas still





moyennement prioritaires, ce qui signifie que ces zones sont d'une importance vitale pour l'économie et le développement du Sud-Liban.

La FSD, à travers FSD France, a pu accéder au soutien financier de la Commission européenne, afin d'établir deux équipes de déminage en zone de combat (BAC) à Nabatieh, au Sud-Liban, pour se joindre aux efforts coordonnés du LMAC et de la Communauté internationale, en réponse au problème des ERW, des mines terrestres et des sous-munitions dans le sud du pays.

Après un mois de formation, suivi d'une accréditation délivrée par le LMAC, les équipes DCB de la FSD ont été déployées dans les zones extensives 5 et 6 au Sud-Liban, afin de déminer le terrain, permettant ainsi la reconstruction immédiate et l'accès aux zones de pâture, de collecte d'herbes et de cultures commerciales et de subsistance, comme le tabac et les légumes. A la fin des opérations, 340'000 mètres carrés de terrain et environ 600 munitions non explosées et sous-munitions ont été évacués, au profit de plus de 27'000 habitants.

La durée du projet est de 18 mois sous ce mandat. Il se poursuivra jusqu'à fin février 2012. La FSD entreprendra alors de s'assurer un financement supplémentaire, pour permettre à ses équipes de contribuer à la stratégie globale du LMAC, visant à libérer le Liban des mines et des MNE d'ici à fin 2015.

to be cleared, many are either of high or medium priority, which means these areas are of vital importance for the economy and development of South Lebanon.

The FSD, through FSD France, was able to access European Commission funding to base two Battle Area Clearance (BAC) teams in Nabatieh, South Lebanon, in order to join the coordinated efforts of the LMAC and the international community in response to the remaining ERW, landmine and cluster munition problems in the southern part of the country.

After a month of training, followed by accreditation by the LMAC, FSD BAC teams deployed in the two different, extensive areas 5 and 6 in Southern Lebanon, to clear land for immediate construction and to allow access to the local population to graze animals, collect herbs and grow cash and subsistence crops such as tobacco and vegetables. Eventually 340,000 square meters of land and some 600 ERW and cluster munitions were cleared, benefiting over 27,000 inhabitants.

The project duration of 18 months under this grant, will run until the end of February 2012. FSD will then endeavour to secure additional funding, in order to enable its teams to contribute to the overall clearance strategy of the LMAC for a mine and ERW free Lebanon by the end of 2015.

Personnel expatrié International Staff:	2	Principaux donateurs:
Personnel national National Staff:	25	CE (à travers FSD France), Département d'Etat des USA
Sous-munitions Submunitions:	319	Main donors:
ERW détruits Destroyed ERW:	283	EU (through FSD France), US State Department
Surface réhabilitée Released land:	323,990 m ²	
Dépenses Expenditures:	CHF 331,973	



L'ESPACE HUMANITAIRE

HUMANITARIAN SPACE

Les normes humanitaires sont violées par des acteurs étatiques et non étatiques dans de nombreux conflits armés actuels. En même temps, l'espace humanitaire pour le dialogue et pour l'action rétrécit, et le fait que l'engagement et le dialogue avec les acteurs armés non étatiques puissent être considérés comme une activité proscrite pourrait sérieusement limiter les activités humanitaires visant la protection des civils dans les conflits armés.

La protection des civils est essentielle, et l'espace humanitaire nécessaire à l'accomplissement de cette tâche doit être défendu. La notion d'espace humanitaire sous-entend aussi que la possibilité de dialoguer avec des groupes qualifiés de terroristes doit être préservée, indépendamment de toute considération politique, afin de protéger les civils et d'aider les populations piégées par un conflit.

La FSD, en collaboration avec l'Appel de Genève, travaille à la mise en place d'une action financée par la Direction Générale de l'Office Humanitaire des Communautés Européennes (DGECHO), dont le but est d'augmenter l'appropriation des normes humanitaires par les acteurs armés non étatiques. Grâce à un plus grand respect des standards internationaux, traduits en codes de conduite et en règles d'engagement, les comportements des acteurs armés non étatiques dans les conflits armés ont évolué, en particulier à l'encontre des civils, obtenant une meilleure protection.

Dans le cadre de l'effort pour structurer et systématiser les connaissances et standardiser leur transmission de l'information, de l'éducation et de la formation dans les zones concernées, la FSD et l'Appel de Genève ont commencé à créer une palette d'outils modulaires afin de former les acteurs armés non étatiques et les organisations de la société civile. Ces outils sont basés pour la plupart sur l'Acte d'engagement et sont spécifiquement destinés aux acteurs armés non étatiques, en collaboration avec des spécialistes de l'éducation des adultes. Le but de ces outils est de cibler leurs véritables inquiétudes d'ordre pratique, lorsqu'ils sont amenés à instaurer des standards internationaux dans les contextes dans lesquels ils opèrent.

Les outils de formation sont en cours de préparation et s'adressent à la problématique de la violence sexuelle dans les conflits armés et dans la discrimination sexuelle ; la protection des enfants dans les conflits armés ; la Loi sur les Conflits Armés et les obligations liées au Traité pour l'interdiction des mines anti-personnel concernant les mines anti-personnel et les restes explosifs de guerre. La formation intègre aussi la question de l'espace humanitaire, l'accès sécurisé et la facilitation pour des causes humanitaires.

Les outils seront finalisés et mis à l'essai au printemps 2012, certains modules seront traduits dans les langues utiles, et la formation débutera d'abord avec des acteurs armés non étatiques opérant dans cinq pays ou régions, puis avec la société civile et les médias locaux.

Humanitarian norms are violated by State and non-State actors in many of today's armed conflicts. At the same time, the humanitarian space for dialogue and for action is shrinking, and the notion that engagement and dialogue with Armed Non-State Actors (ANSAs) may be considered a proscribed activity could seriously limit humanitarian activities aimed at the protection of civilians in armed conflict.

The protection of civilians is essential, and the humanitarian space in which to achieve this must be defended. Humanitarian space also means that it should remain possible, independent of political considerations, to dialogue with groups levelled as terrorists in order to protect civilians and help populations caught up in the middle of conflict.

FSD, in partnership with Geneva Call, is implementing a DGECHO (Directorate General European Commission Humanitarian Office and Civil Protection) funded action that aims at increased ownership of humanitarian norms by ANSAs. Through improved compliance with international standards, translated into codes of conduct and rules of engagement, the behaviours of ANSAs in armed conflict change, and in particular towards civilians, resulting in greater protection. As part of an on-going effort to structure and systematize knowledge, and standardize its delivery of information, education and training in its core areas, FSD and Geneva Call has begun to create a set of modular tools to support training of ANSAs and civil society organizations. These tools are based for the most part on the Geneva Call Deeds of Commitment, and are specifically designed for ANSAs, in collaboration with adult education specialists, and seek to address their real and practical concerns when implementing international standards in the contexts in which they operate.

The training tools are in preparation and cover the issues of sexual violence in armed conflict and gender discrimination; the protection of children in armed conflict; the Law of Armed Conflict, and obligations under the Anti-Personnel Mine Ban Treaty regarding AP mines and ERW. The training also integrates the question of humanitarian space, safe access and facilitation for humanitarian purposes.

The tools will be finalised and piloted in spring 2012, modules will be translated into relevant languages, and training will initially begin with ANSAs operating in five countries or regions, and with civil society and local media.

Personnel international International Staff:	10	Principal donateur: DGECHO
Bénéficiaires Beneficiaries:	250,000	Main donor: DGECHO
Dépenses Expenditures:	CHF 98,060	

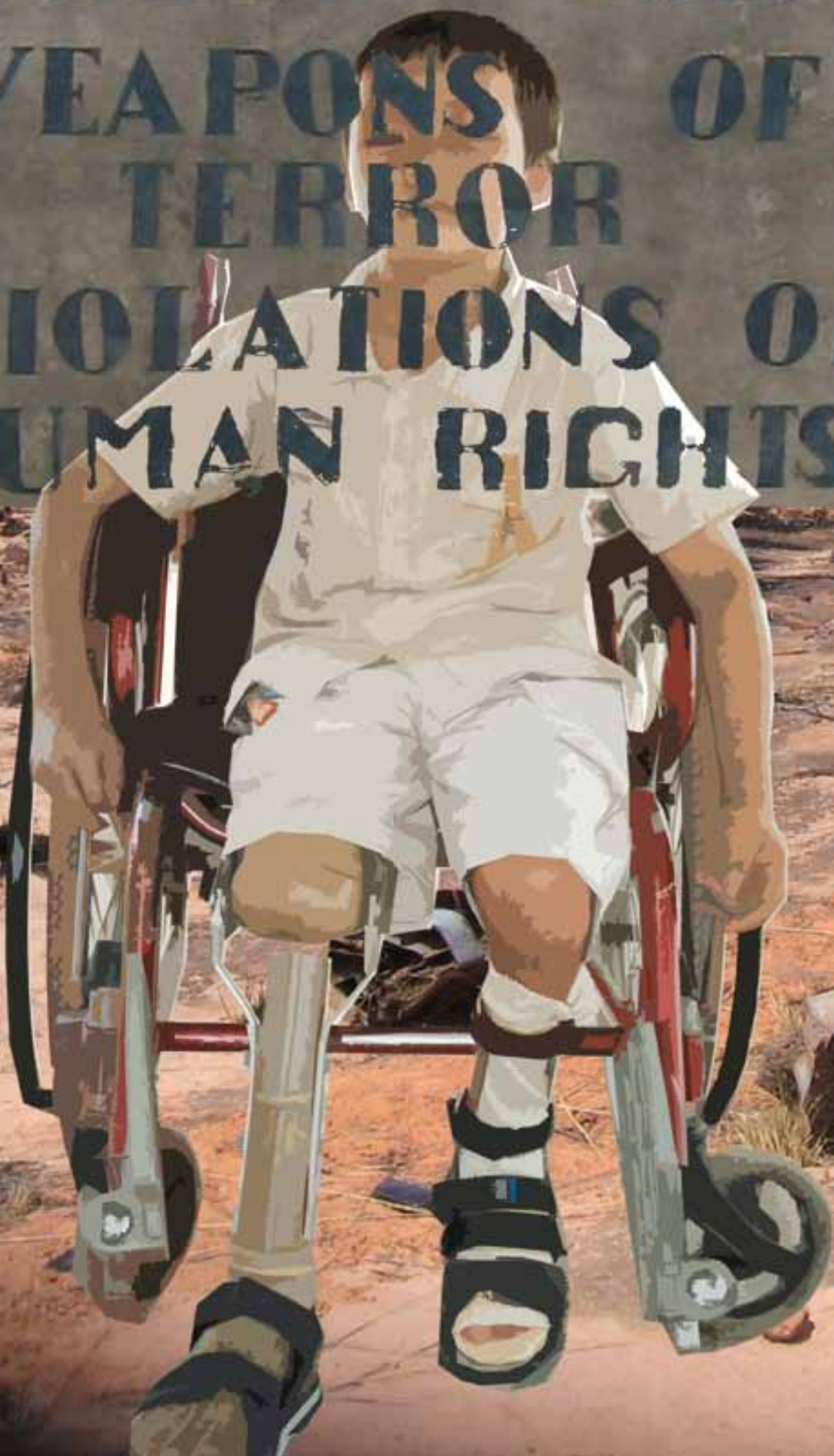


PROJECT FUNDED BY THE GOVERNMENTS
OF JAPAN AND UNITED STATES OF AMERICA

T24



MINES ARE
- WEAPONS OF
TERROR
- VIOLATIONS OF
HUMAN RIGHTS



RAPPORT DE PERFORMANCE

PERFORMANCE REPORT

Constituée en fondation, la FSD est une organisation sans but lucratif, apolitique, indépendante et neutre. Sa mission est l'éradication des mines et des résidus explosifs de guerre et d'autres formes de pollution, afin de permettre aux populations civiles de vivre dans un environnement sûr.

Conformément à cet objectif, la FSD déploie son activité selon les axes suivants :

- Déminage et dépollution de sites
- Destruction de stocks de mines, armes et munitions
- Création d'espaces sécurisés pour la population civile
- Transfert de compétences et développement de capacités locales
- Prévention d'accidents à travers la formation à la sécurité et à la sensibilisation aux restes explosifs de guerre
- Intervention en cas de catastrophes

LE CONSEIL DE FONDATION

Conformément aux statuts de la FSD, le conseil de fondation est composé d'au moins 5 personnes physiques ou morales, élues pour une durée de 3 ans renouvelables.

Les membres actuels sont :

The FSD is constituted as a foundation under Swiss law. The FSD is a not-for-profit, non-political, independent and neutral organisation. The FSD eliminates explosive remnants of war (ERW) and other forms of pollutions so that people can again live in a safe environment.

In accordance with this objective, the FSD conducts:

- Mine clearance and decontamination of polluted areas
- Destruction of stocks of mines, ammunitions and weapons
- Provide secure areas for the civilian population
- Transfer of expertise and local capacity development
- Accident prevention through safety and ERW awareness trainings
- Emergency response interventions

THE FOUNDATION BOARD

In accordance with the FSD's articles of association, the Foundation Board is made up of at least five people or legal entities, elected for a renewable three-year period.

The current members are as follows:

LE CONSEIL DE FONDATION | THE FOUNDATION BOARD

	Fonction Position	Élu jusqu'à Elected until
Jürg Peter STREULI	Président President	Fin 2014 End 2014
Henri LEU	Membre Member	Fin 2015 End 2015
Stéphane FELDER	Membre Member	Mi 2014 Mid 2014
Michel ROCH	Membre Member	Fin 2014 End 2014
Gil MOTTET	Membre Member	Fin 2014 End 2014

Les membres du conseil de fondation oeuvrent aussi comme membres du conseil d'administration de Crosstech S.A., une société de services entièrement détenue par la FSD. Les comptes de Crosstech sont entièrement consolidés avec le groupe FSD.

La FSD et Crosstech S.A. sont gérées par Hansjörg Eberle, directeur général. Il est engagé avec un contrat à durée indéterminée.

En 2011, le conseil d'administration a tenu quatre séances plénières avec la direction et a pris toutes les décisions formelles de son ressort. Le conseil d'administration de Crosstech s'est pour sa part réuni à trois reprises.

The members of the Foundation Board also act as members of the Board of Directors of Crosstech S. A., a service company which is entirely owned by FSD. Crosstech's accounts are fully consolidated with FSD group.

FSD as well as Crosstech S.A. are directed by Hansjörg Eberle, Director General. He was hired with a non-fixed-term contract.

In 2011, the Foundation Board has held four plenary meetings with the management and has taken all the formal decisions which fall within its jurisdiction. The Crosstech S.A. Board of Directors has held three plenary meetings.





PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Au cours des 14 dernières années, la FSD a déminé plus de 9'000 hectares (90 millions de mètres carrés) de terrain qui ont ensuite pu être restitués à la population locale. Au total, la FSD a retiré et détruit, jusqu'à présent, plus de 1,7 million de mines et de munitions non explosées.

En 2011, la FSD a traité et libéré 1'109 hectares de terrain et détruit 447'315 mines et munitions non explosées. Cette augmentation importante de la productivité est due principalement aux méthodologies améliorées des sondages généraux et techniques, combinés avec une meilleure gestion de l'information.

A la demande du ministère des affaires étrangères allemand, le Centre de Déminage Humanitaire à Genève (GI-HCD) a procédé à une évaluation formelle de notre opération au Tadjikistan. Le résultat global de cette évaluation a été très positif.

PARTENARIATS ET COOPÉRATIONS

La FSD est un partenaire de la Commission européenne pour l'aide humanitaire (ECHO) depuis 2004. En 2005, la FSD a signé un accord de partenariat avec la FSD France. En 2010, la FSD a été accréditée par le fonds mondial pour l'environnement (GEF).

ORIGINES DES FONDS

Le principal revenu de la FSD provient du financement de ses programmes par des Etats tels que l'Allemagne, l'Australie, la Belgique et les Pays-Bas, le Canada, le Japon, la Suisse et les Etats-Unis. Certains programmes ont été financés par des bailleurs de fonds multilatéraux, tels que ECHO et PNUD. D'autres contributions ont été allouées par différents cantons, villes, communes et fondations suisses, ainsi que par des donateurs privés.

OPERATIONAL PERFORMANCE

In the last 14 years, the FSD has cleared more than 9,000 hectares (90 million square meters) of land that could then be handed over to the local population. In total, the FSD has cleared and destroyed so far more than 1,7 million items of landmines and unexploded ordnance.

In 2011 alone, the FSD has cleared and released 1,109 hectares of land and destroyed 447,315 landmines and unexploded ammunitions. The increase in productivity was mainly due to refined methodologies of general and technical survey combined with improved information management.

At the request of the Foreign Ministry of Germany, the Geneva International Centre for Humanitarian Demining has fully evaluated the FSD's programme in Tajikistan, with positive results.

PARTNERSHIPS AND CO-OPERATION AGREEMENTS

The FSD is a framework partner of the European Commission Humanitarian Aid Office (ECHO) since 2004. In 2005, FSD signed an open-end partnership agreement with FSD France. In 2010 the FSD was accredited by the Global Environmental Fund (GEF).

FUNDING

The main project revenue for the FSD programs originates from the governments of Germany, Australia, Belgium, Netherlands, Canada, Japan, Switzerland and USA. Certain programs have been financed by multilateral donors, such as ECHO and the United Nations Development Programme (UNDP). Other contributions have been received from Swiss cantons, cities, communities and foundations, as well as from private donors.

UTILISATION DES FONDS

La FSD est dirigée par un siège de 4 personnes seulement, à Genève. Cette direction est soutenue par une unité professionnelle de support à Manille, aux Philippines. La majeure partie des fonds de la FSD est directement affectée à la mise en oeuvre de projets de déminage. Moins de 10% du budget global est utilisé pour l'administration et la recherche de fonds.

L'unité de support à Manille a fourni des services d'audit interne pendant toute l'année et produit un total de 87 rapports d'audit interne. Les comptables de cette unité ont aussi effectué 12 missions de contrôle et de formation sur le terrain.

Les comptes de la FSD, de Crosstech S.A. et du groupe FSD consolidé ont été soumis à une vérification complète par KPMG.

La FSD a signé et adhère au Code de Conduite pour la Croix-Rouge Internationale et le Mouvement du Croissant-Rouge, ainsi que les ONG intervenant dans les désastres, sans oublier les quatre principes humanitaires établis par ECHO (humanisme, neutralité, impartialité et indépendance).

La FSD utilise le logo ZEWO depuis 2003. Le sceau d'approbation ZEWO garantit que les donations sont utilisées de manière économe, efficace et pour les objectifs prévus. Il est délivré aux organisations qui fournissent des renseignements exacts et une information financière transparente, qui possèdent des mécanismes de contrôle appropriés et indépendants, qui communiquent ouvertement et qui se financent de manière éthique. En 2008, ZEWO a renouvelé sa confiance à la FSD pour 5 ans.

ORGANES DE CONTRÔLE

En tant que fondation de droit suisse, la FSD opère sous la surveillance de l'administration fédérale suisse.

USE OF RESOURCES

FSD maintains a small headquarters with 4 permanent staff in Geneva as well as a support office in Manila. Most of FSD funds are directly allocated to the implementation of projects in the field. Less than 10 % of FSD's income is used for administrative and fundraising activities.

FSD's Manila support office has throughout the year provided internal audit services for FSD's programmes and issued a total of 87 internal audit reports. FSD Manila accountants also performed 12 field visits for audit and training purposes.

The accounts of FSD, Crosstech SA and the consolidated FSD group were subduced to a full audit by KPMG.

FSD has signed and adheres to the Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief, as well as to the four humanitarian principles established by ECHO (humanity, neutrality, impartiality and independence).

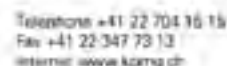
FSD bears the ZEWO logo since 2003. The ZEWO seal of approval certifies that the donations will be used economically, effectively and for their designated purpose. It stands for organisations which offer transparent information and true and fair financial reporting, have independent and appropriate control mechanisms, provide open communications and which procure their funds in a fair manner. In 2008, ZEWO renewed the approval for another 5 years.

SUPERVISORY BODIES

As a foundation under Swiss law, FSD operates under the surveillance of the Swiss Federal administration.







In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2011 give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER and comply with Swiss law.



*Fondation Suisse de Déminage, Geneva
Report of the Statutory Auditor
on the Consolidated Financial Statements
to the General Meeting*

Report on Other Legal Requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

KPMG SA

Stéphane Gard
*Licensed Audit Expert
Auditor in Charge*

Cédric Freidig
Licensed Audit Expert

Geneva, 9 May 2012

Enclosure:

- Consolidated financial statements (balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity and notes)





ÉTATS FINANCIERS ANNÉE FISCALE 2011 (EN FRANCS SUISSES)

FINANCIAL STATEMENTS FINANCIAL YEAR 2011 (IN SWISS FRANCS)

BILAN	BALANCE SHEET	2011	2010	Notes
ACTIF	ASSETS			
Actif circulant	Current assets			
Liquidités	Cash	4'597'908	5'275'356	1
Autres créances	Other receivables	520'892	298'547	2
Comptes de régularisation actif	Prepayments and accrued income	2'971'134	1'542'524	3
Total actif circulant	Total current assets	8'089'934	7'116'427	
Actif immobilisé	Non-current assets			
Equipement et véhicules	Equipment and vehicle	444'930	263'107	4
Total actif immobilisé	Total non-current assets	444'930	263'107	
Total Actif	Total Assets	8'534'864	7'379'534	
PASSIF	LIABILITIES, FUNDS & CAPITAL			
Capitaux étrangers	Liabilities			
Autres dettes	Other liabilities	300'709	137'316	5
Autres provisions	Provisions for income tax	9'942	-	6
Comptes de régularisation passif	Accrued liabilities and deferred income	489'349	330'147	7
Total capitaux étrangers	Total liabilities	800'000	467'463	
Fonds affectés	Restricted Funds			
Fonds d'assurance	Insurance fund	2'635'712	2'135'712	9
Revenus différés	Deferred income	2'115'602	2'964'029	
Total fonds affectés	Total restricted funds	4'751'314	5'099'741	
Capital	Capital			
Capital versé	Paid-in capital	50'000	50'000	8
Fonds libres	Unrestricted capital	2'933'549	1'762'330	8
Total capital	Total capital	2'983'549	1'812'330	8
Total Passif	Total Liabilities, Funds & Capital	8'534'864	7'379'534	

TABLEAU DE FINANCEMENT	FUNDS FLOW STATEMENT	2011	2010	Notes
FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	FUNDS FLOW FROM OPERATIONS A			
Résultat de l'exercice	Profit for the year	1,171,219	28,717	
Variation du fond d'assurance	Insurance fund variation	500,000	-	
Amortissement d'immobilisations corporelles	Depreciation of fixed assets	231,400	160,815	4
Dépréciation de valeur d'immobilisations corporelles	Writeoff of fixed assets	3	9,249	4
Autres provisions	Provisions	9,942	(16,111)	6
Gain net de vente d'immobilisations corporelles	Net gain/net loss from disposal of fixed assets	(128,518)	(425,524)	4
Diminution / (augmentation) des autres créances	Increase / Decrease in other receivables	(222,345)	(213,623)	
Diminution / (augmentation) des comptes de régularisation actif	Increase / Decrease in prepayments and accrued income	(1,428,610)	(199,630)	
Augmentation / (diminution) des autres dettes	Increase / Decrease in other liabilities	163,393	(42,007)	
Augmentation / (diminution) des provisions pour charges et du produit constaté d'avance	Increase / Decrease in accrued liabilities and deferred income	159,202	115,590	
Augmentation / (diminution) de revenus différés	Increase / Decrease in deferred income	(848,426)	1,813,292	
Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation	Funds flow from operations	(392,740)	1,230,768	
FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	FUNDS FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES B			
Investissements en immobilisations corporelles	Investments in tangible fixed assets	(459,420)	(293,706)	4
Désinvestissements en immobilisations corporelles	Disposal of fixed assets	174,712	585,133	4
Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement	Funds flow from investing activities	(284,708)	291,427	
AUGMENTATION DES DISPONIBILITÉS	INCREASE IN CASH C			
Existant initial disponibilités (1.1.N)	Opening balance of cash (1.1.N)	5,275,356	3,753,161	
Existant final disponibilités (31.12.N)	Closing balance of cash (31.12.N)	4,597,908	5,275,356	
Variation des disponibilités A+B=C	Changes in cash A+B=C	(677,448)	1,522,195	

COMPTE D'EXPLOITATION	STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT	2011	2010	Notes
RECETTES	INCOME			
Revenus siège	Head-office revenues	1'328'255	1'447'408	
Gain sur vente d'immobilisations corporelles	Gain on disposal of fixed assets	128'518	425'524	
Préstation de services terrain	Invoiced field services	61'537	6'035	
Revenus relatifs aux programmes	Programme revenues	14'874'343	13'570'403	
Total recettes	Total income	16'392'653	15'449'370	
DÉPENSES	EXPENDITURE			
Dépenses relatives aux programmes	Direct Project Expenditure			
Frais de personnel	Staff costs	8'263'908	6'224'779	10
Frais de voyage	Travel costs	353'825	204'404	
Charges générales et administratives	General and office expenses	3'961'386	5'317'376	
Honoraires	Honorary fees	76'254	20'310	
Frais de banque	Bank charges	32'430	29'645	
Assurances	Insurance charges	290'354	134'907	
Télécommunication	Telecommunication expenses	97'890	57'817	
Frais de communication	Visibility expenses	67'491	106'683	
Participation aux coûts du siège	Overhead cost	1'177'611	974'617	
Total dépenses relatives aux programmes	Total direct project expenditure	14'321'149	13'070'538	
Dépenses administratives	Administrative costs			
Frais de personnel	Staff costs	923'539	1'026'773	10
Frais de voyage	Travel costs	112'923	102'596	
Charges générales et administratives	General and office expenses	187'685	239'146	
Amortissements	Depreciation	231'400	160'815	4
Honoraires	Honorary fees	138'466	82'082	
Frais de banque	Bank charges	3'367	4'870	
Assurances	Insurance charges	3'199	82'312	
Télécommunication	Telecommunication expenses	33'148	23'596	
Frais de communication	Visibility expenses	37'729	23'954	
Donations	Donations	-	30'169	
Total dépenses administratives	Total administrative costs	1'671'457	1'776'313	
Total dépenses	Total expenditure	15'992'606	14'846'851	
Impôts sur le bénéfice	Income taxes	(8'318)	(26'194)	6
Résultat opérationnel	Operating profit	391'730	576'325	
RÉSULTAT FINANCIER	FINANCIAL RESULT			
Produits d'intérêts	Interest income	9'478	6'502	
Gain de change	Currency exchange gain	694'641	301'299	
Pertes de change	Currency exchange loss	(755'911)	(855'409)	
Résultat financier	Financial result	(51'792)	(547'608)	
RÉSULTAT DU FOND D'ASSURANCE	INSURANCE FUND RESULT			
Produits d'assurance	Insurance income	2'077'474	1'695'825	9
Charges d'assurance	Insurance expenditure	(744'590)	(1'450'313)	9
Variation du fond d'assurance	Insurance fund variation	(501'603)	(245'512)	
Résultat du fond d'assurance	Insurance fund result	831'281	-	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	PROFIT FOR THE YEAR	1'171'219	28'717	

STATEMENT OF CHANGES IN CAPITAL	Balance 31.12.10	Transfer of funds	Surplus for the year	Balance 31.12.11
INTERNALLY GENERATED FUNDS				
Paid-in capital	50,000			50,000
Unrestricted funds	1,762,330	831,281	339,938	2,933,549
Capital of the organization	1,812,330	831,281	339,938	2,983,549

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT 31 DECEMBER 2011 (in CHF)

BASIS OF PREPARATION

These financial statements of the Fondation Suisse de Déminage Group (FSD Group) have been prepared in accordance with the accounting standard Swiss GAAP RPC according to the Swiss ZEWO guidelines for non-profit organizations.

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Scope of consolidation

These financial statements present the consolidated activities of the FSD Group worldwide. The FSD Group consists of the Swiss Foundation for Mine Action (FSD), the parent company, and its fully owned subsidiary, Crosstech S.A. (Crosstech), a Swiss Company. The headquarters of FSD are located at rue du 31. Décembre 36, 1207 Geneva, Switzerland.

Basis of consolidated financial statements preparation

The accounts of Crosstech and FSD are fully consolidated. The financial statements of the subsidiary are prepared for the same reporting period as FSD. All inter-company transactions and balances have been eliminated in these financial statements.

Foreign currency transactions

The FSD's accounting records are maintained in Swiss Francs (CHF).

Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Swiss francs at exchange rates fixed at the beginning of each month. Cash and cash equivalents are valued at the exchange rate at 31 December 2011, except for material unrealized gains which are deferred.

The exchange rates applied at 31 December 2011 are:

1 CHF (Swiss Franc)	=	USD 1.06429
1 CHF (Swiss Franc)	=	EUR 0.82186

Cash and cash equivalents

The FSD considers cash on hand, cash in bank and short-term deposits with banks as cash and cash equivalents.

Other receivables

Other receivables represent items booked as receivable from customers, income tax receivable and cash advances for employees.

An allowance for doubtful accounts is set-up based on the specific receivables from customers which are determined to be uncollectible at the time of the preparation of the financial statements.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income consists of receivable from donors, insurance claims, rental deposit, and advance payments for rent. Donors receivables are recorded when contracts are signed.

Fixed assets

Fixed assets are shown at net book value. These consist of equipment and vehicles purchased for use in demining operations and Head Office fixed assets. Costs of fixed assets include expenditure incurred in acquiring and bringing them to their existing location and condition. Assets are depreciated yearly at 50% of the original cost.

Accrued liabilities

Accrued liabilities represent expenses that have been incurred but not yet paid as of balance sheet date.

Insurance Fund

The Insurance Fund operates as a captive insurance and is owned by FSD. The Fund, including the overall loss settlement is managed by an external insurance expert. The accumulated funds, supplemented by third party reinsurance, cover the following risks:

- Mine accidents and war risk of national and international staff
- Political and conventional risks of the assets in the field
- Employer's liability at the head office and in the field

Any profit or loss generated in Fund is recognized as income or expenditure in FSD.

Unrestricted capital

This reserve is the accumulation of excess funds that have been set aside with no specific reservation or restriction.

Income

Grants, donations and other contributions are recognized as income in the period in which they have been received unless the right to receive the funds has not been transferred in the current year. Other income is recognized as accrued.

Pledges in cash are recognized on receipt of a written confirmation of donation from the donors. Revenue relating to future years is recorded on the balance sheet as deferred income or as contingent asset if the receivable is greater than five years.

The following contributions are recognized upon receipt of cash collection:

- private and public donations
- income from fund raising campaigns
- legacies

In some cases, donor's pledges do not materialize. FSD considers pledges that have not materialized within one year as contingent assets, and does not include them in the balance sheet at year-end.

Cost allocation to programmes

a) Participation of programs in head office costs

FSD covers its head office costs primarily by deducting a charge of 7-10% of the income received from the majority of its project grants, if allowed in the agreement.

b) Staff costs billed to projects

FSD head office charges time spent by key personnel directly to programs and projects where time can be clearly attributed and justified.

c) Rental of assets

Crosstech S.A. (Crosstech), a fully owned subsidiary of FSD, maintains an asset pool, consisting mainly of vehicles and light mine clearance assets such as detectors and protective equipment which are located outside Switzerland. These equipment and vehicles were made available throughout the year to projects and programs in Sudan, Sri Lanka, Tajikistan and Afghanistan.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Cash and cash equivalents

As of 31 December, FSD's cash and cash equivalents position are as follows:

	2011	2010
At Head Office	2,386,928	3,902,090
In the field	1,952,469	1,350,883
Insurance fund	258,511	22,383
Total	4,597,908	5,275,356

Included in the cash and cash equivalents of Head Office is the bank guarantee of USD 50,000 which is held as collateral for insurance with Remote Medical Solutions International (RMSI).

2. Other receivables

	2011	2010
Receivable from FSD France	441,405	59,425
Receivable from local partner	33,810	-
Income tax receivable	-	101,361
Cash advance	5,729	38,196
Others	39,948	99,565
Total	520,892	298,547

The income tax receivable in 2010 consists of the amount to be refunded from the tax authority to Crosstech.

3. Prepayments and accrued income

	2011	2010
Accrued donations	2,831,974	1,450,339
Head office rental deposit	6,516	6,516
Insurance fund	132,644	85,669
Total	2,971,134	1,542,524

4. Equipment and vehicles

	Equipment	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.11	58,824	607,735	67,729	734,288
Acquisition	16,405	443,015	-	459,420
Donation	7,344	-	-	7,344
Sale	(12,637)	(110,728)	-	(123,365)
Write Off	(3)	-	-	(3)
Balance 31.12.11	69,933	940,022	67,729	1,077,684

Accumulated Depreciation				
Balance 01.01.11	31,715	371,737	67,729	471,181
Depreciation	14,507	216,893	-	231,400
Sale	(5,957)	(63,870)	-	(69,827)
Balance 31.12.11	40,265	524,760	67,729	632,754
Balance 01.01.11	27,109	235,998	0	263,107
Balance 31.12.11	29,667	415,262	0	444,930

During the year, the acquisitions amounted to CHF 459,420. Proceeds from sale amounted to CHF 174,712 resulting in an extraordinary gain of CHF 121,174. Donated equipment from ICRC are also included in the extraordinary income.

Fixed assets have been insured against conventional risk (fire, water) for a total value of CHF 5,318,363.

5. Other liabilities

	2011	2010
Payable to suppliers and employees	159,991	65,904
Insurance Fund	140,718	71,412
Total	300,709	137,316

6. Provisions

	2011	2010
Provision for taxes	9,942	-
Total	9,942	-

FSD Group includes a legal entity that is exonerated from paying taxes (FSD) and another one that is not (Crosstech). The provision for taxes has been calculated based on Crosstech fiscal status of "société auxiliaire" which was from Geneva tax authorities obtained on 09 July 2009.

The income tax payable for the year 2011 is the result after offsetting the income tax expense of CHF 13,852 against the advance payment of CHF 3,643 and tax on interest income of CHF 267.

7. Accrued liabilities and deferred income

	2011	2010
Head office accruals	71,001	21,633
Accrued field expenses	35,251	48,420
Payable to local partners	121,729	-
Accrual for insurance cases	261,368	260,094
Total	489,349	330,147

8. Funds and capital

	Paid-in capital	Unrestricted capital	Total
01.01.2011	50,000	1,762,330	1,812,330
Transfer of Insurance fund	-	831,281	831,281
Result for the year	-	339,938	339,938
31.12.2011	50,000	2,933,549	2,983,549

9. The Insurance Fund

The net result of the Insurance Fund is broken down as follows:

	2011	2010
Premiums	1,408,283	975,482
Management fees	16,108	3,942
Claims income	-	610,680
Extraordinary income	560,000	-
Sundry income	74,862	102,877
Foreign exchange earnings	18,220	2,844

Total income	2,077,474	1,695,825
---------------------	------------------	------------------

Premiums	595,570	437,353
Claims	36,087	849,722
Sundry expenses	101,252	157,892
Foreign exchange losses	11,681	5,346

Total expenses	744,590	1,450,313
-----------------------	----------------	------------------

Net amount	1,332,883	245,512
-------------------	------------------	----------------

The total assets of FSD Risk Fund must be sufficient to cover the estimated maximum loss in FSD operations in a given year. As this level of coverage has been exceeded by CHF 931,182 (before consolidation with Crosstech), the amount was transferred to FSD as of 31.12.2011 as per the risk fund rules and regulations manual. After eliminating the intercompany transactions, only CHF 831,281 has been transferred from Insurance Fund to FSD.

Claims income refers to the amounts received and accrued from The Insurance Company or broker. Claim expense pertains to the accrual of expenses and payments related to the beneficiary/employees who suffered from loss or injury.

At the end of the year 2011, Insurance fund has a net increase of CHF 500,000 from CHF 2,135,712 in 2010 to CHF 2,635,712 in 2011.

10. Staff-related costs and figures

	2011	2010
Wages and salaries	6,978,597	5,669,675
Social insurance and social benefits	2,208,849	1,581,877
Total	9,187,447	7,251,552

The total amount for Staff-related costs is equal to the sum of the staff costs of the direct project expenditure (CHF 8,263,908) plus the administrative costs (CHF 923,539).

11. Employee benefits

FSD employees in Switzerland are insured against economic consequences of old age, invalidity and death, according to the provision of the Federal Law for occupational benefits, old age and survivors (LPP) by SWISS LIFE (Société Suisse d'Assurance générale sur la vie humaine). According to the defined contribution plan covered by the collective foundation, the employees and employer pay determined contributions. With this plan, net returns on assets do not influence contributions and the final provision is not guaranteed. Risks are supported by the collective foundation; no information about economic benefit or economic liability is available.

The annual contributions to the pension plan are recorded to the income statement during the period they relate. In 2011, four (4) persons were insured for the premium payment of CHF 162,165.

Expatriates who do not have their domicile in Switzerland do not benefit from the pension plan.

12. Other informations

The FSD has not organized any public fund collection in 2011 or 2010. FSD has therefore not incurred any direct expenses related to such activities.

In 2011, the President of the Foundation Council did not receive fees for services rendered to the organization beyond his formal functions.

13. Subsequent events

There have not been any significant post closure events that have an impact on 2011 financial statements.

14. Contingent assets

In the dispute with insurance companies on the loss related to a fire on a mechanical asset, FSD has abandoned the claims before the Handelsgericht Zuerich and entered into direct negotiations with the liability insurer. As a result, Risk Fund recovered CHF 560,000 which was recorded as extraordinary income in 2011 and there is no more contingent assets as of 31 December 2011.

15. Liabilities to personnel welfare institutions

FSD does not have a liability towards the welfare institutions as of 31 December 2011.

16. Program revenues and expenditure

Below is the reconciliation of total contributions per Program Summary by Country and Donors against the Profit & Loss Statement.

	2011	2010
Contribution	16,989,945	16,474,533
Carried forward	(2,115,602)	(2,964,029)
Total programme revenue	14,874,343	13,510,504

In 2011, the excess between the program revenues of CHF 14,874,343 and its expenditure of CHF 14,321,149 is added on the net income.

17. Income

Income is composed of the following:

	Parent	Subsidiary	Total
Income per Program Summary			
by Country & Donors	14,874,343	-	14,874,343
Head office revenues	1,303,568	24,687	1,328,255
Income for service rendered	-	61,537	61,537
Gain on sale and rental	-	128,518	128,518
Foreign exchange gain	668,880	25,761	694,641
Insurance Fund	2,077,474	-	2,077,474
Interest income	8,622	856.00	9,478
Total	18,932,888	241,359	19,174,247

During ECHO audit, there were expenses considered as ineligible cost, hence they were charged against Headquarters income. In 2011, total ineligible cost amounting to EUR 33,550 arising from Pakistan and Sri Lanka ECHO projects were shouldered by Headquarters.

18. Risk assessment

A risk assessment were performed and documented and this was approved by Board resolution on 28 March 2012.

Financial Report

19. Other information

The presentation of the statement of income has changed in 2011 in order to show separately operating, financial and insurance fund result. The 2010 comparative figures were adapted accordingly.

20. Program summary by country and donors

Received in 2010 (in swiss francs)

	Afghanistan	Angola	Colombia	Switzerland	Kyrgyzstan	Laos	Lebanon	Libya	Pakistan	Philippines	Sri Lanka	South-Sudan	Tajikistan	TOTAL
DONOR														
GOVERNMENTS														
Australia (AUSAID)											1,381,877			1'381'877
Canada													418,649	418'649
Germany AA			170,461					546,515			144,799		1,025,560	1'887'335
Japan											360,585	78,622		439'207
UK DIFD (through HALO Trust)											410,530			410'530
Netherlands													239,864	239'864
Norway											565,693			565'693
Switzerland (Political Division IV)			32,500					72,000				226,735		104'500
Switzerland (SDC)											660,000			886'735
US Department of State	1'624'986						92,707	945,199			1,017,191	723,001	1,282,534	5'685'618
Government donors subtotal														12'020'008
MULTILATERAL AND INT. ORGANISATIONS														
ECHO				271,990				758,629	599,403		720,627			2'350'649
EU (via FSD France)							240,971							240'971
European Space Agency (ESA)													31,524	31'524
UNDP						81,341		15,946					152,705	249'992
International organisations subtotal														2'873'136
PUBLIC SOURCES														
City of Neuchâtel					3,000									3'000
City of Geneva			50,000											50'000
Canton of Glarus					5,000									5'000
City of Sion					500									500
Municipality of Laconnex					100									100
Canton of Obwalden					2,000									2'000
Public sources subtotal														60'600
PRIVATE SOURCES														
Gemeinsam gegen Landminen (GGLA) Austria												12,265	12,098	24'363
Rotary Club Great Britain											27,117			27'117
Other private donors											1,000			1'000
Private sources subtotal														52'480
OTHER INCOME/MOVEMENT														
Reversal of 2010 accruals	-307,550					-721					-197,027	-236,875	-272,646	-1'014'819
Reversal of 2010 income forward		138,494	88,092						613,268	11,425	1,856,858		255,893	2'964'030
Interest Income											106			106
Other Income													4,985	4'985
Foreign exchange differences (in contribution) absorbed by FSD head office	17,847		1			190		4'739	33,694		-98,511	52,669	18,790	29'419
Other income/movement subtotal														1'983'721
TOTAL CONTRIBUTIONS	1,335,283	138,494	341,054	271,990	10,600	80,810	333,678	2,343,028	1,246,365	11,425	6,850,845	856,417	3,169,956	16'989'945
EXPENDITURE	-1,335,283	-34,142	-274,325	-98,060	-3,565	-80,810	-331,973	-2,122,650	-1,246,365	-8,971	-5,461,479	-856,417	-3,039,382	-14'893'422
BALANCE	0	104,352	66,729	173,930	7,035	0	1,705	220,378	0	2,454	1,389,366	0	130,574	2'096'523
Charged to free funds								-20,079			1,000			-19'079
Contribution carried forward to next year	0	104,352	66,729	173,930	7,035	0	1,705	240,457	0	2,454	1,388,366	0	130,574	2'115'602



L'ÉQUIPE FSD

FSD TEAM

CONSEIL DE FONDATION | FOUNDATION COUNCIL

STREULI Jürg, Président, [President](#)
LEU Henri | ROCH Michel | MOTTET Gilles | FELDER Stéphane

ORGANE DE RÉVISION | AUDITORS

KPMG Switzerland

PERSONNEL SIÈGE | STAFF AT HEADQUARTERS

EBERLE Hansjoerg, Directeur général, [Director General](#)
TRUNIGER Benedikt, Directeur général adjoint, [Deputy Director General](#)
GRIFFITHS Alexander, Chef des opérations, [Head of Operations](#)
FABBRONI Valeria, Cheffe des opérations, [Head of Operations](#)

SUPPORT ET AUDIT PHILIPPINES | SUPPORT AND AUDIT PHILIPPINES

Angel Marasigan, Anna Maria Victoria Rio, Arlene Calalo, Chari Ville Nebrija, Clarissa Rondina, Cleo Jane Pascua, Dario Villeta, Divina Gloria Tamayo, Donna Lee Almonte, Emelia Balmera, Grace de Sotto, Irene Edic, James Sy, Jerwin Pastoral, Julian Teodoro, Maricar Hontiveros, Marie Jo Abella, Mark Castillo, Mary Andrea Meterio, Marvin Dumogdog, Melanie Campos, Nefren Reneses, Victoria Bueno, Virginia Blum

PERSONNEL EXPATRIÉ | EXPATRIATE STAFF

Alfredo Lubang, Ali Marc Wazne, Anthony Christopher Retief, Artyom Harutyunyan, Ashley Paul Williscroft, Brandon Williams, Conrad Blything, Craig Willis, Dr. Din Mohammad Abdul Ghafar, Eddy Ordas, Emmanuel Brument, Eugene Geyer, Frédéric Martin, Gary Hancock, Gerard Florek, Graeme Ogilvy, Hartmut Thoms, Jacques Bigeau, James Forbes, Jean-Claude Amand, Johan den Haan, Johannes Odendaal, John Duffy, Johnson Zechariah, Karen Muradyan, Marc Andre Farineau, Magali Koenig, Marceau Guilbaud, Mario Boer, Michel Cipiere, Mohammed Gad, Nicolas Martin, Nigel Orr, Nigel Robinson, Noel Ebenezer Peacock, Raju Kesava Pillai, Raphael Debotte, Roderick Scott, Roland Sidler, Sean Moorhouse, Urs Brechbuehler, Willem Adriaan Venter, William Longe, Zlatko Gegic, Jean-Claude Amand, Johnson Zechariah

COLLABORATEURS NATIONAUX | NATIONAL STAFF

Afghanistan | [Afghanistan](#) Alloudin Kamloudin, Dadullah Mohammad Ghaads, Khudadad Hazrat Gcel, Mohammad Ibrahim Barat Ali, Mohammad Raheem Ghulam Sakhi, Mohammad Sami Muhammad Naim, Homayoun Qalandar Zade Ghulam Jelani, Muhammad Shaaib Mohammad Yunnis, Abdul Latif Nasir Khoda, Abdul Shokoor Abdul Ghafour, Agha Jan Bachashan, Azaliddin Qorbon, Aziz Khuja Nazar Mohammad, Dowlat Abdul Raheem, Jamshed Ahmad Khan, Jamullah Abdul khaliq, Juma Khan Abdul Hadi, Mehdi Zurawar, Mohammad Esa Jura Biq, Mohammaddullah Aminullah, Nabiullah Abdul Ghafor, Nazirshah Mir Adelshah, Qadruddin Nazirudin, Shamsy Mohammad Gul Mohammad, Wajiullah Hamidullah, Jamshed Mohammad Umar, Abdul Qayumm Mullah Ahmad, Najibullah Pir Mohammad, Mohammad Jahbir Muhammad Israhil, Nuriddin Zuhuriddin, Jamshed Ergashev, Khayrullah Rajabov, Dellawar Solaymanove, Fayziddin Mustafoev, Nesar Ahmad Sultan Mohammad, Assadullah Ghulam Sakhi, Sharifullah Mohammad Amir

Colombie | [Colombia](#) Ángel Farieta, Eduardo Mariño, Felipe Ortiz, Germán Cruz, Patricia García, Sandra Salas

Liban | [Lebanon](#) Abbas Hammoud, Abbas Taha, Ahmad Zakar, Ahmad Humayed, Akel Hammoud, Ali Maatouk, Ali Zreik, Ali Tawbe, Ali Chamseddine, Bilal Fahes, Carole Chedid, Fadi Tawbe, Fouad Ahmad, Hamza Al Sayed, Hassan Kanso, Hassan Kumayha, Haydar Humayed, Hassan Nadar, Hussein Abdah, Hussein Nasrallah, Hussein Al Moussawi, Imad Houmayed, Issam Khalil, Kassem Humayed, Kamel Humayed, Khalil Ahmad, Mohamad AlHussein, Mohamad Bassar, Mohamad Hammoud, Mohamad Nadar, Mohamad Naser El Din, Mohamad Salhab, Mohamad Sobeiti, Mohamad Hassan Moustapha, Mohamad Mohsen Moustapha, Mohamad Aakil, Mohsen Malak, Moussa Kobeissy, Nader Chamseddine, Nidal Kumayha, Samir El Breft, Shady Nadar, Wafaa Diab, Yassin Nathar, Yousra Tawbe, Youssif Chamoun

Libye | [Libya](#) Ahmed Azhry Ahmed, Abubaker Hassa Abulbida, Majid Mahmoud Ahmed, Hassan Dahab, Mohammed Othman, Hamza El Gazwi, Mohammed Abdullah, Ahmed Ali Emsallam, Assayh Maatoug, Maher Bouhlel, Assoumane Abdoul Razak, Abd Alaziz Mohamed Hamied, Abdul Salam, Musa Hassin, Abubaker Younis Soliman, Ahmed Katab Hassan, Ahmed Sultan Salah, Ali Sad Hassan, Alla Juma Omar, Almontaser Abedalhafith Hamed, Alsonosi Abed Allah Alsonsi, Amaraga Ibrheem Abed Alhfith, Ashraf Omran Makzom, Efren Molina II, Farag Abo Baker Sliman, Farhat Shaaban, Hani Hamed Ibrek, Haron Idris, Hiba Mohammed Abdusamia, Khalid Awad Al Garary, Mabrok Ali Ali, Mabroka Abd Alaty Abuhassan, Mahdee Sad Abed Rabh, Mohammad Moussa Mohammad, Mustafa Althba Alsaid, Nage Gebreal, Nori Mohamed Ktab, Rafallah Abu Baker, Ramadan Abed Allah Omar, Retha Alsharif Ahmed, Salah Mekail Hassan, Saleh Ali Mohammad, Yasin Mohamed Othman, Yonise Mansor Yonise, Awad Mellad Alswide, Sleim Awad Alswide, Nasir Omran, Hawa Sleim Tahani, Anwar Daibani, Seraj Elanizi, Kadiga Soliman, Ahmed Halima Eissa, Soliman Mohamed Salim, Salim Awad, Ali Saeed, Mustafa Abo Ganema, Nama Elhaddad Salim, Abdalmajeed Khalifa, Abd-el Basit Omar, Abd Almanem Osman, Abd Alsalam Alturky, Atiea Abd Alrahem, Ahmed Ali, Mohamed Mahdi, Khaled Abd-Atatie, Abed el karim Abichou, Mansour Mdhine, Amani Dhaoui, Fatmeh Abaza

Pakistan | [Pakistan](#) Abdul Qudoos, Abdul Munim Khan, Akmal Khan, Amir Zeb, Amjid Ali, Anin Khan, Ayub Khan, Essa Khan, Fakhar Abbass, Fazal Manan, Habib Khan, Himayat Ullah, Khalid Mahmood, Moazzama Rasheed, Mohammad Badshah, Muhammad Rasool, Nisar Ullah, Sadia Sadiq, Sher Malik Jan, Sultan Mohammad, Zilla Farooq

Sud-Soudan | South Sudan Abraham Akot Akot, Abraham Mabeek Tong, Ado Suzan, Akok Reng Kuot, Alfred Ukidi, Alfred Yossa Nigo, Anyuon Angelos Yout, Arike Nuel Charles, Barnaba Thon Akech, Betty Angaika, Bida Nelson Morris, Chol Michael Mayom, Dani George Ingi, Daniel Deng Guem, Deng Ajieth Mabior, Deng Nyok Kuol, Duku Clement Aurelio, Franco Malish Qurino, Gabriel Gum Makuac, John Mawac Riak Mayiik, John Tong Abou, Joseph Mabe George, Joseph Oriem Omar, Kenyi Edward Simon, Kuac Manyeil Makuei, Kwitino Joseph Eberu, Madut Akol Madut, Micah Yakani, Mubarak Kwaja, Paul Bago, Peter Nyeil Aken, Peter Thiep Ater, Philip Bringi, Regina Rajaf, Richard Khemis Michael, Robert Modi Lotiyu, Robert Sebit Tobia, Samuel Sebit, Santino Awet Kon, Santino Mei Mayiik, Silver Juma Onge, Simon Malueth Giir, Simon Soka, Stephen Miyong, Thon Riak Mayiik, William Kuei Nguach, Yasiri Khemis Mande

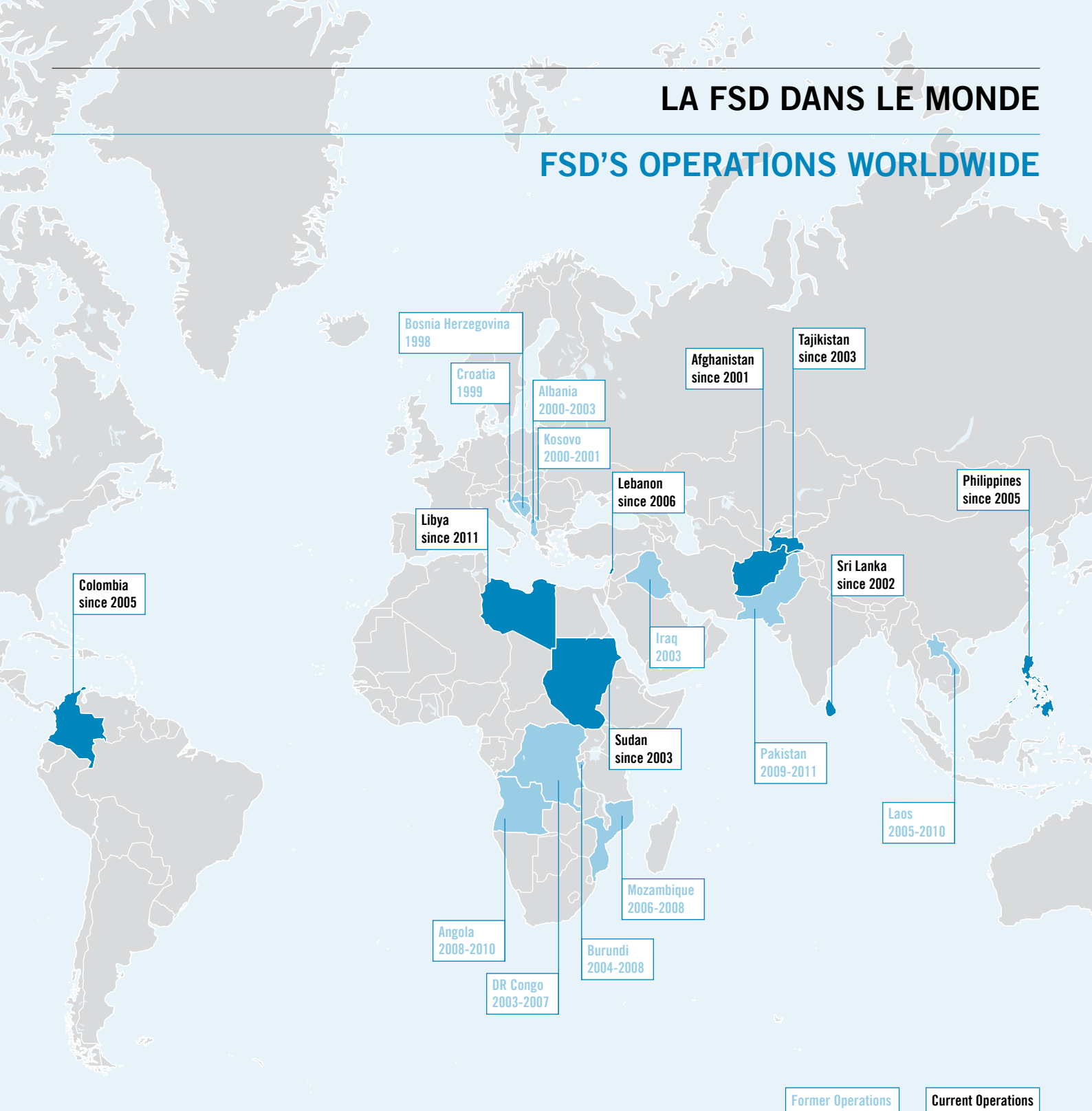
Sri Lanka | Sri Lanka Shivantha Nallappan Kathan, Balakrishnan Thiyagendran, Sebamalai Vaz, Kirubagar Kalidas, Mahendran Albert, Thevaseelan Subramaniam, P.E.Christy Roshan, Shandrarasa Stany, Vallipuram Ilakkanakumaran, Nallathambi Tharmarajah, Shobanraj Jayapalan, Thayaparan Thambirajah, Krishnamoorthy Rasaiah, Sivachandran Albert, Rajanikanth Subramaniam, Visvanathan Singaram, Baskaran Murugesu, Yogeswaran Vikneswaran, Ranjan Arumugam, Kunaselvam Sellathurai, Rameshkumar Vijerasa, Nalliah Amirthalingam, Sivabalasingham Malayandi, Kirupaharan Marusaleen, Sasikumar Sinnaiah, Suthakar Kanthasami, Kandasamy Rajasingham, Kandiah Ragunathan, Nadarajah Nares, Swakin Navaratnam, Mariathas Amalautpavathan, Vigneswaran Vijitharan, Sathiyaseelan Arulanantham, Uthayakumar Lambert, Dilushan Clifford Sridharan, Ganesh Sathiyaruban, Subramaniam Thevathas, Murukaiya Rajanikanthan, Emeseshar Rajenthiran, Thankarasa Thevaenthiran, Kunchithambi Sivakumar, Uththandan Jasikumar, Subramaniam Rajendran, Shanmugam Kagenthiran, Shanmugam Puventhiran, Rasu Sathiyabalan, Selvarasa Santhirasegaran, Selvaraja Arunan, Kumarasingam Yogasingam, Karuppiah Ramanathan, Rajadurai Sekar, Kumarasingam Balasingham, A.W.Upul Thilakasena, Muthuvel Samy Veeranatha Paandiyan, A.M.W.M.Dayananda, Arunakiri Sasitharan, Peethamparam Uthayakumar, Kanapathipillai Thavakumar, Ponnuthurai Yokendran, Sithiravel Jeevathasan, Kanapathipillai Vasanthakumar, Kumarasamy Karunanithy, Kayathry Kanthimathy, Uthayakumar Rathithevi, Kunchiappu Sakilkumar, Kalimuthu Karnavijayan, Karunaratnam Kovinthakumar, Raman Selvakumar, Shanmugam Yogeswaran, Vadivel Uthayakumar, Kandasamy Logeswaran, Mamani Balan, Murukaiah Ananth, Shakthivel Thurkenthiran, Kandasamy Vimalaswaran, Karuppiah Luxman, Sivasothy Mathanan, Karunakaran Senthilnathan, Nagenthiram Amaraseelan, Rasaiah Puvanendran, Sellathurai Baskaran, Murugaiah Rajasegar, Sivasuntharam Suvendran, Mahatheva Prasanna, Karunakaran Ragunathan, Balachandran Balakaran, Sivagnanam Vijendran, Jeyaram Jude, Nadarajah Rajathurai, Subhashini Garusinghe, Lowrande Arudchelvar Augustine, Sebastian Anton Micheal, Sinnaiyah Murugan, Wijesinghe Arachchilage Saman Chaminda, Mariyanayakam Sebastian Lambert, Ponnuchamy Pirabakaran, Muthunayakage Dinesh Chandrasiri Muthunayake, Sivarajah Navaseelan, Sripalage Gayan Priyankara, Anthoni Sebastian Soosai, W.A.I.Anura Fonseka, Weerakoon Mudiyanalage Kiribanda Weerakoon, Rankota Gedhara Saliya Bandara Jayasinghe, Isuru Kalpa Sunil Shantha, Stevan Andren Nixon Croos, Subramaniam Silvestar Rohan, Sinnaiyah Easwaran, Jeams Dias Charles Mary Dias, Joseph Vijayakumar, Thangarasa Thavarasa, Elias Emil prasanna Albonse, Velu Muruganathan, Pasil Nimalraj Soosai Sahaya nisath, Pavilu Albonce, Arumugam Rajendran, Edward Amal Remaned Lamberd, Benadict Ganapiragasam Soosai, Arasalingam Prabakaran, Halangoda Gedara Padmasiri Lionel Wickramasingha, Baruhupolage Tolitan Jayaweera, Nithiyaseelan Jeyaman, Jean Francis Noyal Godbure Coonghe, Tuan Ildareen Bismarck Meedin, K.K. M. T.B.Wijekoon, M.G. Rajapaksha, H.M.Wimalsiri Herath, L.H.Chandrarathna, W.M.S.Bandara, W.K.Chandrasena, H.M.N.Herath, E.M.S.Ekanayaka, S.P.S.Senarathna, S.A.Sarath, R.G.R. Mudiyanse, H.M.J.Banda, H.M.G.Bandara, B.G.R.S.Chandrasiri, M.G.Gunathilaka, Harshi Gunawardane, Aruni Indika Abeyasinghe, Christine Antonis Mariya Ruba Coonghe, Francis Suji Nanthini, Jesuthasan Arul Roshanthini, Selastineroch Arokiya Everesta Coonghe, Yuvam Arunan Kulas, Perinparajah Rajenthiran, Nallaiah Jeevaras, Susaiappu kolins Baskaranathan, Sebatheyu Anton Pushparajah, Murugaiah Anton, Veeran Yogeswaran, Becksmans Morinson Dias, Sellappa John Barrington, Iruthayapathirasa Christy Rex Dias, Alfred Canicius Dalima, Joseph Gunaseelan, Kanapathi Arivalagan, Nakathampiran Nakendran, Edwin Sosaiappu Joy Melanious, Gnanalingarasa Iynkaran, Ramaiah Balu, Kaldeen Najeem Mohamed Elyas, Appudurai Rohanraj, H.M. Wijithakumara, Thalpavila Kamkanamge Nimal, Weerapola Kondaramge Don somarathna bandara, Madapathage Indika kumara, Attanayaka Mudiyanalage Jayanama Attanayaka, Rohana Disanayake, Palanivel Yasitharan, Sellaiah Nagularaj, Selvarasa Sasikumar, Nithiyanantham Sathikaran, Ramalingam Thamilswaran, Selvarasa Sukanthan, Antrani Moris, Kirushnasamy Kuganantharaj, Karunakaran Chandramohan, Nallathamby Sharmilan, Selvanayakam Yogeswaran, Gobalakrishnan Lingabalan, Ligaradnam Uthayakumar, Sivanathan Satheskumar, Thevarasa Ramesh, Sivasupramaniam Paramanathanrasa, Amirthalingam Mathiyalagan, Thavarasa Vijayaraja, Navaradnarasa Chanthiramakulesan, Banda Thavarasa, Mohanakrishnan Thulasy, Rajagobal Lalithavani, Ravichandran Biruntha, Sinna Subramaniam, Kurusami Nadar Sathiyakumar, Magappan Veluppillai, Gnanantham Mayuran, Suppaiah Sivakumar, Soundaranayagam Akilan, Palani Jeyakumar, Veeraiya Puvaneswaran, Sivakuru Sivachanthiran, Muthiah Theiventhirampillai, Karupaiah Thiruselvam, Uththandan Vijayakumar, Thillaiyampalam Thirugnanam, Kriisthopar Jeyaseelan, Sellaiah Logeswaran, Kool Karunakaran, Thamothevampillai Thirulogachandran, Subramaniam Parameswaran, Michel Jegatheeswaran, Selvam Navaneethan, Savuri Parthipan, Nadesan Vinayagam, Arumukam Ramakrishnan, Sivapalan Sivasakthi, Kandaiah Krishnamayil, Kesavan Logeswaran, Selvakumar Ravindraraj, Thavarasa Sathiyaseelan, Theyaku Nirosan, Kandasamy Vigneswaran, Rajagobal Sivamageswaran, Ganesh Sakthy Ananthan, Ponnuthurai Chandrakanthan, Sathanantham Senthursellvan, Sivaguru Sivajugan, Kanagalingam Sasimenan, Anthonipillai Vimalaswaran, Karunakaran Sivanesan, Sinneluvan Naveendran, Jacob Arulraj, Subramaniam Madurajah, Sokkalingam Panerchelvar, Sowri Thileepan, Packiyarajah Krishnapalan, Sakthivel Vinayagamoorthi, Sithravel Sritharan, Sockalingam Mahenderan, Ramakirushnan Niruban, Muthusamy Sasikaran, Sakthivel Thushanthini, Sumithnisantha Mathivathani, Janulla Mohamed Mahir, Varisai Mohamed Mohamed Rafeek, Kaspar Mary Jude Kamilda, Murugaiya Vijayashanthi, Muthulingam Kuganraj, Irulappu Chandrakumar, Vallipuram Suthakaran, Kandasamy Kanesamoorthy, Eswaran Muralitharan, Kalimuthu Chandra Sekara, Sonaithevar Ketheeswaran, Sellathurai Vaseekaran, Elanees Suganthan, Thangarasa Sooriyakumar, Ariyaratnam Sathiyaseelan, Ramachanran Ketheeswaran, Francis Jesuthasan Amirtharaj, Tharmaratnam Gunaseelan, Vilvarasa Sivaruban, Nagarasa Sutharsan, Karuppaiah Uthayachandran, Paramanathan Vimalanathan, Nallusamy Balachandran, Kajendran Surenthiran, Balasuntharam Satheskumar, Nallathambi Ketheeswaran, Balasubramaniam Arunkumar, Antony Rembertraj, Sivalingam Senthilnathan, Singamuthu Nisantha, Kathirvel Kirishnakumar, Jeevakaruniyan Navaneethan, Ramachanran Kirubakaran, Mahenthirarajah Rishanthan, Sinnaiah Sivarasa, Emmanuel Hector Joe, Vairamuththu Vigneswary, Shanmugam Sasikaran, Dharmalingam Ganeshkumar, Iyamperumal Ketheeswary, Nadeswaran Nithiya, Lingamoorthy Kogularaj, Manikam Suthagar, Ratnam Saneesan, Kathikamathambi Rajakumaran, Karthikesu Nithiyarasa, Manikkavasagar Rajeshwaran, Sellathurai Subaskaran, Ponnmpalam Srikanth, Ratnam Jeyaruban, Thiruselvam Bapeyan, Somasuntharam Sritharan, Logeswaran Vijikaran, Kunaseelan Sathana, Sivakumar Jeyakala, Sithrakumar Sasikala, Prasanth Priyatharsini, Kanthasamy Saraswathi, Logeswaran Chandrakala, Pratheepan Mayuri, Selvarasa Thamilselvi, Ravichandran Vijayakumary, Sivarasa Sivarani, Kanthasamy Thilakeswaran, Arunmoliththevan Sinthuyan, Nagendram Ravikumar, Mahenthirarasa Anushiyani, Sellaththurai Rasikaran, Palanimalai Vijayarasa, Jeyakulasingam Jeyakanth, Kanthasami Vimalathasan, Mathiyaparanam Thevaratnam, Santhirakumar Desanth, Poologasingam Sivatharsan, Karuppaiah Prarthepkumar, Maruthasegaram Mayuran, Mahalingam Selvakumar, Perumal Niruban, Ramanathan Rajkumar, Santhanam Neduncheliyan, Selvalingam Niroshan, Veluppillai Shanjeevan, Karuppaiah Ahileswaran, Kathiravelu Jeyakumar, Thangarasa Janeepan, Balasubramaniam Ratheeban, Balachandran Prabakaran, Gnanaseelan Reegar, Ketheeswaran Makiban, Packiyanthan Lalichchandran, Ratnasingam Mayuran, Jeyaram Vinothan, John Bosco Arul Regan Fernando, Balasingam Ketheeswaran, Singarajah Nanthakumar, Muththusamy Sivabalasingam, Sathasivam Krishnakumar, Velu Thivaharan, Subramaniam Nagakavi, Seenithamby Udayarasa, Innasiya Vincent Vincent Santhirala, Rasalingam Mageswaran, Kalimuththu Uthayakumar, Sadaiyandi Sasitharan, Suppaiah Arulrasa, Sivanaswaran Rajithan, Sebamalai Jeyaruban Peris, Anthonipillai Anton Joseph, Anthonipillai Joy, Pakkiyanathan Mohanra, Visvaligam Sivatharsan, Yathavarajan Thayananthan, Marimuthu Parameswaran, Mahendran Nagananthini, Tharumathurai Tharsan, Kalimuththu Ramachandran, Emmanuel Gracian Lambert, Nagaratnam Thavendran, Sinnathambi Ketheeswaramoorthy, Karuppaiah Kirisanthan, Shanmugam Ganeshalingam, Kandaiah Saravanan, Selvarasa Robinshiya, Rajanikanthan Suganthini, Kanesan Puvaneswari, Sukumar Sutharshini, Thavarasa Rathika, Jeniraj Sakunthaladevi, Sasikumar Parameswari, Thirunavukarasu Nagarajan,

Santhiyapillai Srikumar, Seevaratnam Vinojan, Thangavelayutham Pugalraj, Selvakumar Prabakaran, Tharmalingam Saththiyathas, Stanislas Melwin, Kunam Theiventhiram, Kanesarasa Kabilan, Vijayakumar Pratheeban, Sinnathambi Indrakumar, Balakrishnan Kaneswaran, Amalathas Thusyanthan, Satkunaseelan Satheeswaran, Palaniyandi Prabakar, Puvanendran Sivaram, Thuraisingam Murukananthan, Selvaratnam Jegatheesan, Madasamy Sasikanthan, Subramaniam Amalraj, Balasubramaniam Kirubakaran, Theivendran Ranjithkumar, Thiyagarasa Thileep, Thavarasa Srikanan, Rasalingam Sasikumar, Pararasasingam Rubakaran, Manoranjithan Ramanaranjithan, Rathakrishnan Rameswaran, Latsumanan Thileeban, Muthuvel Selvaratnam, Gnauthayan Arunan, Kumarasami Pariskumar, Kumarasamy Karunakaran, Victor Lio Dilansan, Chandrakumar Puvanachandran, Pasupathi Karunanithy, Thayaparan Vimalanathan, Sivarasa Sivatheepan, Premachandran Partheeban, Thevamanokaran Vimalan, Ponnaiah Uthayakumar, Kanesh Rasendram, Thanabalan Premathas, Selvarasa Janusan, Muththukumar Akilan, Kannaiah Sivakumar, Selvaraj Latheeswaran, Chandrakumar Kamaleswaran, Balakrishnan Vimalraj, Ponnampalam Thevarasa, Kanthasamy Kirupakaran, Sellaiya Suvaminathan, Thiruselvam Niransankumar, Mahenthiran Manoranjini, Chandran Jamuna, Navaratnaraja Navaranjan, Kurunathan Uthayakumar, Subramaniam Jegatheepan, Samathu thevar Chandrika, Raveendran Jeyachithira, Anthoni Coonghe Lounds Lemetta Coonghe, Sasikumar Thulashi, C. M. Dulal Stepriest, Jeyaventh Thivya, Antonypillai Jhonsan Thevarasa, Sithamparanathan Sujeendran, Nadarajah Sivarajah, Vadivel Santhiraganthan, K.V. Christy Pradeeban, Antony Confusias, Sandrasegaram Sanmuganathan, Inpakavirasa Sasikaran, Rasu Sathiyanesan, Velayuthapillai Nagulakesan, Kanapathippillai Ananthakumar, Sountharanayagam Piratheepan, Nadarasa Rajanikanthan, Anton Joch Chandran Anton Palraj, Balasupramaniam Kirushnakumar, Nagarasa Sivananthan, Rasu Sarathbabu, Sinnaththurai Uthayakumar, Baskaran Bahilan, Scholas Stanilas, Seevarathnam Nirojan, Selvarasa Nireesh, Iyasamy Sathiyeswaran, Kunam Theivamathan, Tharmakulasingham Pragash, Jude Ramesh Kani Jude, Kasirasan Sivanathan, Senthilvadivel Jegatheeswaran, Sakthivel Thirumaran, Kuppusamy Ilangeswaran, Shanmugam Nimalraj, Sivalingam Sinthuyan, Selvachandran Inthumathy, Pethurupillai Markkupillai, Sinnaiah Jegatheeswaran, Sithraputhra Ulaganathan Dishanthini, Kalimuththu Sutharsini, Balu Mekala, Murukesu Jeyatheepan, Puthumailolan Niroshan, Sriharan Logeswaran, Singaram Thiruchelvam, Kanthasamy Kiriharan, Subramaniam Kuganathan, Singarasa Rugulan, Seenivasagam Selvanathan, Shanthakumar Senthuran, Kobal Ampihaipalan, Tharmakunasingam Sujivan, Subramaniyam Vanaraj, Fredric Premkumar, Muththusamythevar Kalyanipushparajah, Suppaiyah Ananthan, Sathyanathan Sathyaseelan, Yoganathan Majuran, Loganathan Navajeevan, Thuraishamy Puvaneswaran, Alagar Kirjanth, Poobalasingam Elayaraja, Mookaiah Balakrishnan, Thiyagarasa Jeyasri, Shanmuganathan Thileepkumar, Francis Mariyathas, Arokiyanathar Jude Alistan, Ulaganathan Kamaleswaran, Kanakarathnam Prathap, Veluppillai Gnanapandithan, Santhirasegaram Sivaruban, Jeyaram Pradeepan, Subramaniam Sivakumar, Arumukam Thinesvaran, Shanmukanathan Thirikaran, Sampanthapillai Aravinthan, Vijayakumar Vinojan, Nagarasa Pravinth, Sinnamalaiyan Theiventhiran, Sokkalingam Vikneshwaran, Kumarasamy Vasantharaj, Gnanapragasam Yugeswaran, Ramasamy Sivarajan, Ramakrishnan Niroja, Ariyaratnam Jeyaseelan, Rasaiya Surenthira, Thanabalasingam Niranjana, Mahendrarasa Sutharsan, Kamalendran Sutharsan, Sinnasamy Piratheepan, Ratnasingam Pratheeswaran, Sathasivam Jeevarash, Pakiyanathan Niruban, Nadarasa Jegatheeswaran, Thuraijasingam Suthakaran, Appuralage Gunaratna, Mehanathan Uthayaruban, Aaran Anantharajah, Thadsanamoorthy Dharsan, Vikneswaran Sivamahesan, Lowrance Nevis Nesaraj Dias, Iyasamy Mohanaruby, Vijayakumar Ahilan, Thuraisingam Rajanikanthan, Sinnathurai Aniththa, Ramasamy Sanmuganathan, Sasikumar Ketharagowri, Paththinathan Lounds Borniyo Coonghe, Kushelan Mahendran, Kumaravelu Jeyakumar, Manokaran Satheeswaran, Thirunavukarasu Mathusuthanan, Chandrabala Sasikaran, Veerabahu Subaschandran, Ariyarsa Thilipkumar, Rasalingam Subash, Arumugam Partheepan, Jeyaram Kanakaraj, Kamaraj Regan, Ramalingam Kandeepan, Kanthasamy Suganthan, Sachchithanathan Navaratnarupam, Lenor Joynas Lemberd, Sinnaththambi Nadarasa, Jeyaseelan Niroshan, Maruthalingam Rajeevikanthan, Krishnathevan Kajeepan, Sivasambu Sarveswaran, Thangavelu Mahitharan, Nagarasa Jeyaseelan, Navaratnasami Ramakrishnan, Veluchchami Nadarasa, Ganesan Subakaran, Jeyaratnam Jeniraj, Mahalingam Nisantharasa, Shanmugarasa Vijinathan, Mullaichelvan Piratheeban, Ajith Alex, Rasan Jeyanthikumari, Thuraiyasa Ilangeswary, Sivakumar Anjala, Rasakumar Sivanthimalar, Jeyakumar Gowsala, Subramaniyam Yogeswary, Pulendran Chithra, Iyaavu Ramesh, Kuppusamy Ilankaimuththu, Sainulabdeen Muzayith, Jayakody Arachchige Chandaka Priyadarshana Jayakody, Mahalingam Anpalakan, Kunasekaram Vakeesan, Anthonimuththu Antony, Kumarasamy Thavakanthan, Arumugam Balasingam, Rasaiah Sriharan, Velayuthapillai Ketheeswaran, Kovinthan Manjula, Yugendran Sivakumar, Anthony Gracian Coonghe, Kanthasami Nagathevan, Amirthalingam Kiristi Manoch, Ponnampalam Sivakumar

Tadjikistan | Tajikistan Rozik Rahimov, Farruh Majidov, Zevara Muhiddinova, Farangiz Muzafarova, Sattor Gholibov, Sergei Tokarev, Abduqani Ganiev, Bahodur Ismoilov, Abdumalik Kholov, Mirzoali Kurbonov, Jamshed Nosirov, Khursandbek Safarov, Khushvakht Nozipov, Adolat Sharipova, Saivali Rahimov, Jumahon Homidov, Khairidin Nosirov, Zamira Oymamadova, Zafar Homidov, Khudoidod Vahobov, Manuchehr Abduhalimov, Faizidin Rahmidinov, Farhod Odinaev, Husein Asadbekov, Tolibsho Boltaev, Tengizsho Nasredinov, Dovud Rizev, Gulnavoz Dodikhudoev, Andrei Kulikov, Shavkat Khushkadamov, Husein Elboev, Dilovarshoh Kurbonov, Ilhom Idiev, Khurshed Suyunov, Aziz Hakdodov, Shirinbek Olimov, Sherali Nurmatov, Olim Jamolov, Azambek Boqiev, Orifa Saidova, Fathullo Jobirov, Bakhtiyor Kodirov, Shodmon Nazurdinov, Navruzmad Amirov, Faizullo Nasuloev, Faizali Begov, Homid Bobokalonov, Yormahmad Rajabov, Jamshed Rahmatjonov, Saidahmad Saidov, Sadullo Barotov, Yokub Izatov, Abdunaimjon Ibragimov, Sharifjon Mirzoev, Saidakbar Tumanov, Martaba Usmonova, Abdumalik Ikromov, Oliya Homidova, Rajab Rajabov, Zarofat Mahmudova, Faizullo Rasulov, Otif Bahtiyorov, Solehjon Saidhasanov, Masnav Bodurov, Nurgul Gunchaev, Umedjon Bobohonov, Ismoil Kholov, Mullo Odinaev, Aminbek Alibekov, Amirali Sharipov, Bahridin Zaripov, Farruh Rustambekov, Khujamurod Davlatov, Mahamdali Kobilov, Muboraksho Salimov, Samad Mastibekov, Shavkat Asmatbekov, Vladimir Konev, Muzaffar Zullaev, Suhrob Zinatshoev, Farhod Ibragimov, Abdukarim Miraliev Abdulloev, Abduhalim Mashrabov, Kalandarkhon Payruzov, Kurbonhotun Sarvarova, Aziz Mahmadoev, Tuhtaboi Kosimov, Mushfik Mukadamshoev, Davlat Aslamkhonov, Jamshed Salihov, Dilshod Mamadaliyev, Mahmadrain Hodiev, Abduvali Kurbonov, Vladimir Em, Issomiddin Rahmiddinov, Ismatullo Miraliev, Jamshed Sharipov, Nozimjon Hikmatov, Alisher Nosirov, Ruslan Appas, Ghafor Soliev, Firdavs Rahmatjonov, Firdavsi Rajabov, Mahmaddullo Safarov, Abdukaum Rustamov, Abduvakil Kamolov, Azam Khomov, Marat Matisaev, Naim Sadulloev, Ahliddin Hakdodov, Bakhtiyor Abdulloev, Javbin Faizulloev, Muhammadshoh Yorahmadoev, Abdullo Bobiev, Sunnat Negmatov, Shomahmad Ismatov, Ibrohim Rasulov, Narzullo Sharipov, Bahridin Shamsov, Gadomat Shamsov, Hamzaali Kosimov, Mahmadsafar Khushnudov, Murodali Safarov, Nematullo Karimov, Mulloruzi Yakubov, Behruz Khujakulov, Hazratkul Khujakulov, Abdumanon Juraev, Mashraf Abdurahmonov, Shoiri Navruzshoeva, Nasim Khushkadamov, Zohirjon Hasanov, Madamin Atajonov, Dilshod Sharipov, Saifullo Nasrulloev, Farhodi Karimi, Nasrullo Kurbonov, Solehzodai Ilhom, Gholib Kurbonov, Muhammadjon Kayumov, Munavarzodai Bekmurod, Vosid Bekmurodov, Aminjon Mahmadsaripov, Davlatkhujar Nazarov, Komil Odinaev, Abdulmonbeki Tavallo, Rustambek Kholmurodov, Yusuf Norboboev, Mahmadrassul Kayumov, Sunatullo Boboev, Faizali Shodinazarov, Jamolidini Kurbonali, Sherafgani Jurakhon, Tehron Inoyatov, Jononi Zanjir, Bahridinzodai Hazanboi, Alimahmad Turakhonov, Akmaljoni Ayubjon, Abduvali Abdujaborzoda, Firdavs Kadridinov, Abduvali Juraev, Akramshekh Hojiboev, Imomzohir Mamadodov, Safarali Davlatzoda, Safarali Gardakov, Ismoil Ismoilov, Mirzoali Kabirov, Mahmadayubi Mirzoali, Suhrob Abduholikov, Asror Khudoiberdiev, Amridini Nuridin, Saimurod Muminov, Abdulazimbeki Olambek, Khurshed Juraev, Ismatullo Fakirov, Odili Zurbek, Muslihiddin Abdulloev, Shokir Jabarov, Sobir Faizov, Murod Paradaev, Hasan Jumaev, Rustambek Ehsonov, Bahrom Ismoilov, Tilohoni Murodkhon, Jahongir Madaminov, Amirshoh Davlatov, Firuzabonu Abdurazokova, Khurshed Jononaev, Ganjina Zardodkhonova, Manuchehr Loikov, Suhrob Mirzorahimov, Azam Odinaev, Abdurazik Kurbonov, Anvar Gashakov, Hotam Salimov, Islomutdin Ruzmatov, Nizom Ibragimov, Ilhomjon Boboev, Jamshed Homidov, Kamolidin Ergashov, Mahmudjon Abdulloev, Muminjon Haidarov, Nazarbek Holmamadoev, Nekbakht Sharipov, Nematullo Nozimov, Toshmir Hakberdiev, Mukaddas Sharipova, Dilovar Ismoilov, Ainiddin Alidodov

LA FSD DANS LE MONDE

FSD'S OPERATIONS WORLDWIDE



REMERCIEMENTS

La FSD souhaite remercier ses collaborateurs pour l'excellent travail accompli en 2011!

SPECIAL THANKS

The FSD wishes to thank its staff for the excellent work they have accomplished in 2011!



Rue du XXXI-Décembre 36 • CH-1207 Geneva, Switzerland
Phone +41 (0)22 737 20 43 • Fax +41 (0)22 737 20 49
CCP 17-503036-5 • info@fsd.ch • www.fsd.ch

