

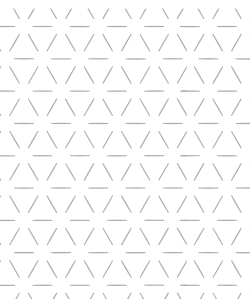


RAPPORT ANNUEL 2020



RAPPORT ANNUEL 2020

SOMMAIRE



MESSAGE DU PRÉSIDENT	4
LA FSD EN 2020	6
PROGRAMMES	10
RAPPORT DE PERFORMANCE	28
RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE	31
ÉTATS FINANCIERS	33
L'ÉQUIPE FSD	47
LISTE DES DONATEURS	52

COORDONNÉES

FSD

Avenue Giuseppe-Motta 14b

CH-1202 Genève

+41 22 731 14 79

info@fsd.ch

www.fsd.ch

DONS

CCP 17-503036-5

IBAN CH31 0900 0000 1750 3036 5

RÉSEAUX SOCIAUX



[fsd__ch](https://twitter.com/fsd_ch)



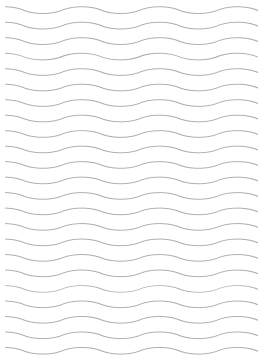
[@fsd.ch](https://www.instagram.com/fsd.ch)



[@fsd.ch](https://www.facebook.com/fsd.ch)



[FSD](https://www.linkedin.com/company/fsd)



En 2020, nos experts ont contribué à façonner un monde plus sûr.

La FSD détruit les mines et les restes explosifs de guerre, décontamine les sites pollués par des déchets toxiques et soutient la paix et le développement dans des pays touchés par des conflits armés.

RAPPORT ANNUEL 2020

MESSAGE DU PRÉSIDENT

MESSAGE DU PRÉSIDENT



En 2020, le monde a été chamboulé par le Covid-19. En tant qu'organisation humanitaire basée à Genève avec des projets sur plusieurs continents, nous avons constaté que nous étions tous menacés par les mêmes dangers et subissions tous les mêmes contraintes.

Nous ne pouvions plus travailler de la même façon: les visites de projets par nos experts ont été fortement limitées et nous ne pouvions plus nous réunir en présentiel, ce qui n'a pas favorisé les contacts personnels avec nos partenaires. Le home office s'est imposé tant à Genève que pour notre centre administratif de Manille, impliquant de travailler seul à la maison ou de tenter de trouver un espace tranquille pour se concentrer malgré la présence des enfants. Sur le terrain, nous avons enregistré de nombreux retards ou arrêts en raison des restrictions sanitaires, des quarantaines ou des cas de contamination.

C'est avec grand soulagement que j'ai pu constater que grâce à l'engagement, à la flexibilité, au courage et au dévouement de nos équipes à Genève, à Manille et avant tout dans les huit pays dans lesquels la FSD travaille, notre impact auprès des populations n'a presque pas été affecté par cette crise. Nous avons même entamé de nouveaux projets.

Ce résultat m'emplit de joie et de fierté. Je voudrais remercier de tout cœur tous ceux qui y ont contribué. Ma gratitude va également à nos donateurs institutionnels, qui ont continué à croire tout au long de la crise en notre capacité à mener à bien nos activités humanitaires.

Ils ont accepté les éventuels retards dans la mise en œuvre des projets, conscients que malgré cette crise mondiale, il était crucial de maintenir l'espoir chez les populations concernées que ceux-ci se poursuivent et aboutissent.

Finalement, je voudrais remercier chaleureusement tous nos donateurs privés. Même si nombre d'entre eux ont été touchés par la crise du Covid-19, rares sont ceux qui ont suspendu leur soutien. Au contraire, de nombreuses personnes nous ont rejoint: à ce jour, plus de 6000 donateurs privés nous aident non seulement à financer nos projets, mais représentent également un grand soutien et un appui moral pour nos collaborateurs sur le terrain.

Je formule l'espoir que l'année 2021 nous apporte des conditions de travail plus faciles et un impact au moins aussi positif pour les populations affectées.

Dr. Jürg STREULI

a. Ambassadeur

Président de la FSD

RAPPORT ANNUEL 2020

CHIFFRES CLÉS 2020

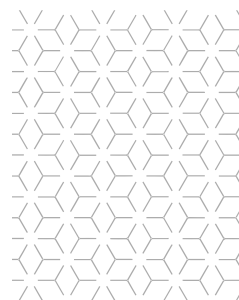
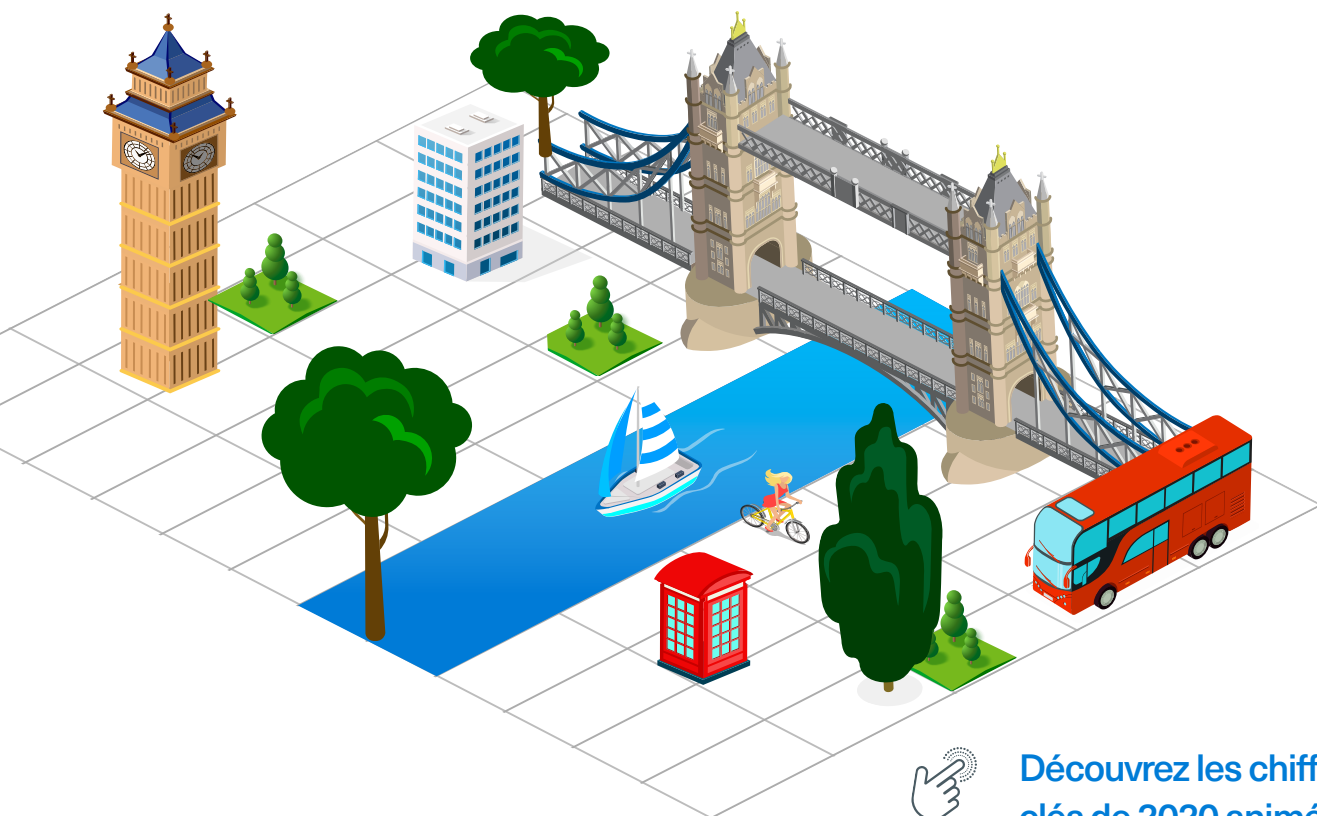
LA FSD EN 2020



**En 2020, la FSD
s'est mobilisée
dans 8 pays:**

AFGHANISTAN	12
COLOMBIE	14
IRAK	16
PHILIPPINES	18
RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	20
TADJIKISTAN	22
TCHAD	24
UKRAINE	26

LA FSD EN 2020



**Découvrez les chiffres
clés de 2020 animés!**

Rendez-vous sur
www.fsd.ch/2020/
et découvrez une version interactive de
notre rapport d'activité 2020!

3,221,401 m²

de terrain ont été déminés en 2020,
soit une surface plus vaste que la
City à Londres.

32,854 personnes

ont été sensibilisées au danger des
mines et munitions non explosées.

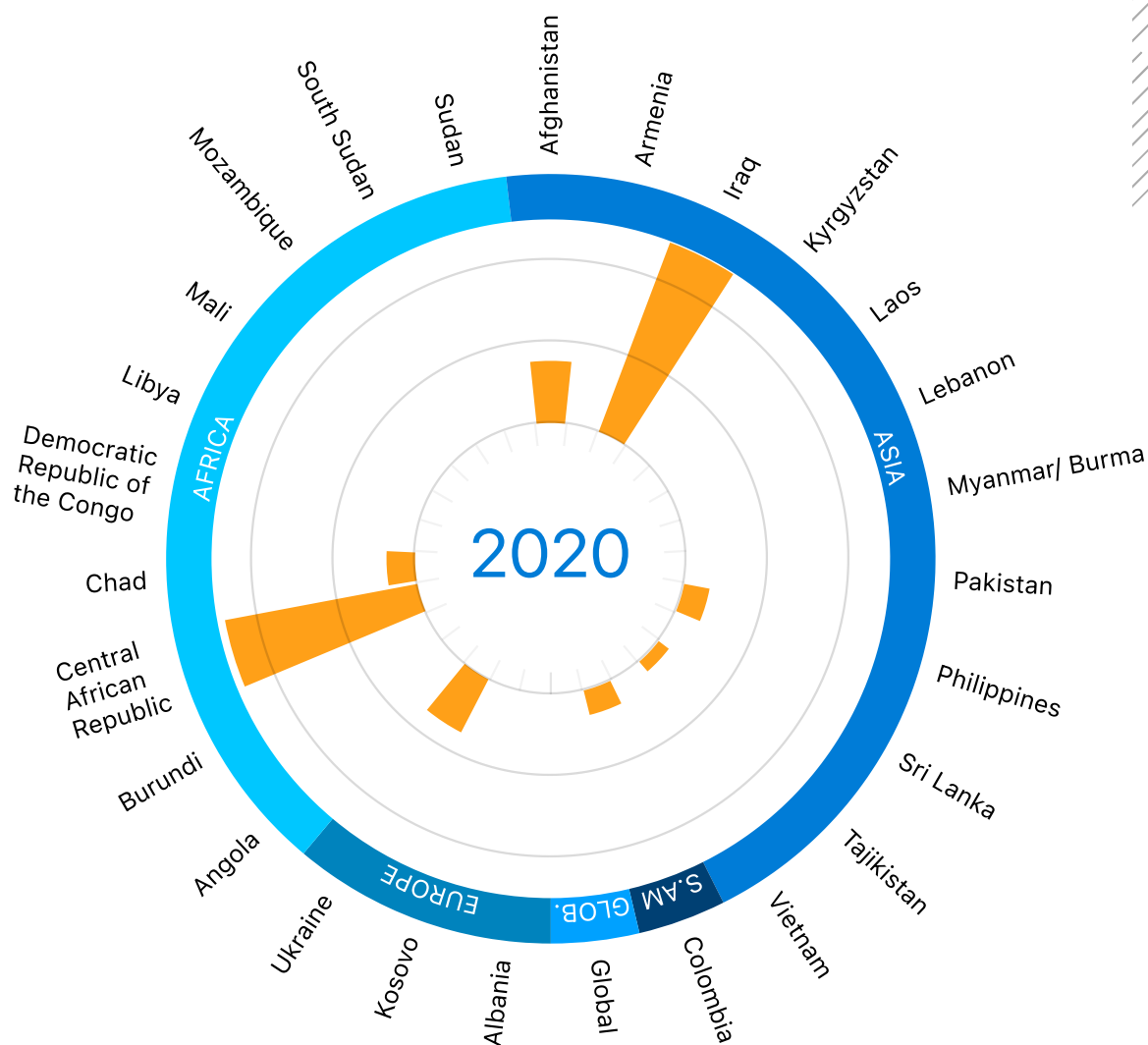
7,803 mines

et munitions non explosées ont été
neutralisées par la FSD en 2020.

6,347 donateurs privés

garantissent l'indépendance et la pérennité de
nos actions.

ALLOCATION DES DÉPENSES



Ce graphique est interactif!

Rendez-vous sur

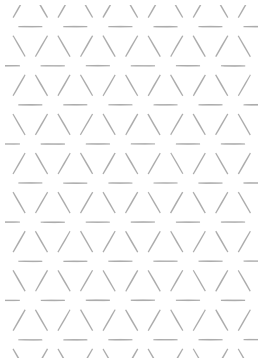
www.fsd.ch/2020/

et découvrez l'historique des

allocations sous forme interactive!

RAPPORT ANNUEL 2020

PROGRAMMES 2020



Des milliers de femmes,
hommes et enfants peuvent
désormais se nourrir, se
déplacer et jouer en toute
sécurité.

Découvrez comment les équipes de la FSD sur le terrain ont œuvré pour un avenir plus sûr tout au long de l'année 2020.



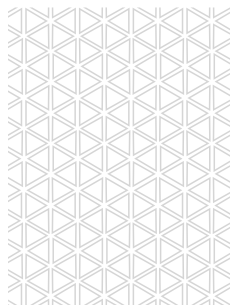
PROGRAMMES /

AFGHANISTAN

DÉMINAGE

SENSIBILISATION

ASSISTANCE AUX
VICTIMES



96 employés

dont 96 afghans

1,204 mines

antipersonnel détruites

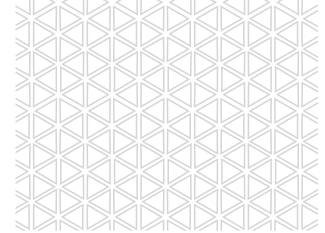
120 survivants

de mines ont reçu la visite de la
FSD pour évaluer leurs besoins

La FSD travaille en Afghanistan depuis 20 ans. Le pays est l'un des plus contaminés par les mines et les restes explosifs de guerre, triste héritage de près de quatre décennies de conflit armé. Les équipes de la FSD concentrent leurs efforts sur la province reculée du Badakhshan, au nord-est du pays. Le personnel, à 99% afghan, localise et élimine les mines antipersonnel, sensibilise les populations locales aux dangers des mines et fournit une aide socio-économique aux survivants d'accidents de mine et leurs familles.

Le Badakhshan, région dans laquelle opère la FSD au nord-est de l'Afghanistan, est coupée du reste du pays par une chaîne de montagnes. D'un point de vue logistique, il est beaucoup plus facile d'y accéder depuis le Tadjikistan voisin. La FSD y a donc installé un bureau opérationnel, d'où sont pilotées les opérations de déminage en Afghanistan.

Chaque année, les activités de déminage sont suspendues pendant les mois d'hiver jusqu'à la fonte des neiges. Les démineurs profitent de cette trêve hivernale pour rentrer chez eux quelques temps, puis reviennent à la base opérationnelle au Tadjikistan pour préparer leur matériel et revoir les procédures de déminage.



En mars 2020, la météo était favorable à la reprise du déminage et les équipes avaient terminé leur session annuelle de formation continue. Le redéploiement n'a toutefois pas pu avoir lieu comme prévu en raison de la fermeture des frontières liées au Covid-19. Ce n'est qu'à la fin du mois de juin que les équipes ont finalement pu retourner travailler sur les champs de mine.

Malgré ce début d'opérations tardif, les démineurs ont localisé et détruit 1204 mines antipersonnel, 65 munitions non-explosées et 283 munitions d'armes légères. La plupart des engins explosifs qui jonchent la région sont des vestiges de l'invasion soviétique des années 1980. Il s'agit notamment des mines papillons, ces petits engins en plastique vert qui peuvent facilement être confondus avec des jouets.

Avec les capacités actuelles de la FSD, il faudra encore une dizaine d'années de déminage avant que la région du Badakhshan ne soit totalement décontaminée.

Dans les zones qui n'ont pas encore été déminées, les équipes de la FSD apprennent aux habitants à reconnaître les engins dangereux et à réagir de manière adéquate afin de prévenir les accidents. Parmi les groupes les plus exposés aux risques figurent les bergers ainsi que les enfants. En 2020, plus de 2600 personnes, dont une majorité d'enfants, ont participé aux sessions de sensibilisation de la FSD.

La FSD profite de ses visites auprès des communautés locales pour s'entretenir avec d'éventuels survivants d'accidents de mines. La plupart ont déjà reçu des soins médicaux mais leur quotidien n'en reste pas moins lourdement impacté par leur handicap, facteur de précarité supplémentaire dans cette région pauvre et isolée. En 2019 et 2020, la FSD a évalué les besoins d'une centaine de victimes. Plusieurs types de projets d'assistance vont maintenant leur être proposés : aide à la reconversion vers une activité compatible avec leur handicap, aménagement de leur logement, transport vers un hôpital voisin pour la pose d'une prothèse... L'objectif est de favoriser la réinsertion socio-économique de ces personnes et de leur permettre de subvenir à nouveau aux besoins de leurs familles.

En attendant la concrétisation de ces projets et à l'orée de l'hiver 2020, la FSD a effectué une distribution d'aide alimentaire à 80 familles de survivants de mines particulièrement dans le besoin.

Le programme de la FSD en Afghanistan est soutenu par le Département d'État américain, la fondation PATRIP et d'autres donateurs privés.



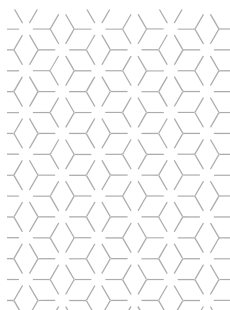
La majorité des engins explosifs trouvés en Afghanistan sont des mines papillons, ces petits engins en plastique vert largués par les troupes soviétiques dans les années 1980.



PROGRAMMES/

COLOMBIE

RENFORCEMENT
DES COMPÉTENCES
NATIONALES



102 victimes

de mines en Colombie en 2020

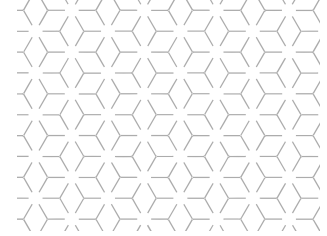
139 sessions

de formation menées auprès
des autorités locales

Près de six décennies de guerre civile ont laissé la Colombie infestée de mines artisanales et de munitions non explosées. En 2016, un accord de paix a été conclu entre le gouvernement colombien et le groupe rebelle FARC, permettant le déploiement des opérations de déminage dans le pays. Depuis quatre ans, la FSD joue un rôle de mentor auprès des autorités colombiennes dans l'élaboration et la concrétisation de sa stratégie de déminage. En 2020, la FSD a également travaillé avec une ONG locale pour distribuer des repas aux personnes sans-abri de Bogotá.

Depuis la signature des accords de paix avec les FARC, d'importants moyens ont été mis en place pour décontaminer la Colombie, avec plusieurs milliers de démineurs déployés dans le pays. L'objectif est le déminage total du pays d'ici 2025. Depuis 2016, la FSD fournit des conseils spécialisés à l'Autorité nationale colombienne de lutte contre les mines, récemment rebaptisée Descontamina Colombia (OACP-DC) et placée sous l'autorité du Haut-commissariat colombien pour la paix.

La FSD appuie l'OACP-DC en renforçant les compétences des collaborateurs techniques colombiens afin de leur permettre de travailler de façon indépendante et d'assumer leurs responsabilités en tant qu'autorité na-



tionale d'action contre les mines. Il s'agit également d'intégrer le cadre opérationnel, l'analyse de l'information et les capacités de déminage dans une stratégie plus vaste qui puisse permettre une politique efficace de remise à disposition des terres.

Depuis 2016, la FSD fournit des experts techniques pour conseiller et encadrer leurs homologues de l'autorité nationale colombienne de lutte contre les mines, avec des compétences variées : élimination des munitions explosives, recours aux chiens détecteurs de mines, déminage mécanique, protection de l'environnement lors du déminage, gestion de l'information et cartographie des risques.

L'équipe de la FSD apporte également une contribution et des conseils essentiels à l'élaboration de normes nationales afin de synchroniser les normes internationales avec les opérateurs de déminage des ONG dans le pays et avec le contexte colombien spécifique.

Entre 2016 et 2020, de grands progrès ont été réalisés dans la gestion et la coordination de la lutte antimines par l'OACP-DC. Un cadre opérationnel et des normes nationales ont été instaurés pour procéder au déminage en Colombie, ainsi qu'un système externe d'assurance de la qualité. La FSD a également pu tirer les leçons de son expérience concernant les meilleures pratiques sur le terrain pour les démineurs et l'OACP-DC afin de réduire les coûts et accroître l'efficacité tout en assurant la sécurité et la qualité des opérations.

En 2020, dans un autre registre, la FSD a lancé une action de soutien aux populations vulnérables dans le quartier de Teusaquillo, où se situe le bureau de la FSD à Bogotá. La capitale colombienne compte de nombreux sans-abri, notamment des réfugiés vénézuéliens, dont la situation s'est aggravée avec la pandémie de Covid-19. Le personnel de la FSD a collaboré avec une ONG locale pour livrer des milliers de repas pendant les mois de mai et juin.

Le programme de la FSD en Colombie est soutenu par le Département d'État américain.



En mai, la FSD a lancé une action de soutien aux populations vulnérables dans le quartier de Teusaquillo à Bogotá.



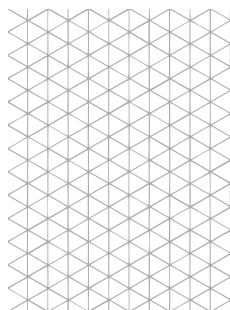
PROGRAMMES /

IRAK

DÉMINAGE

SENSIBILISATION

RENFORCEMENT
DES COMPÉTENCES
NATIONALES



1,452 mines

artisanales neutralisées

11 équipes

de déminage actives

1 partenariat

conclu avec une ONG irakienne

Fin juillet 2017, la guerre contre l'État islamique est officiellement terminée: le groupe djihadiste a été chassé de toutes les zones qu'il occupait depuis 2014. Cependant, pour la population irakienne, cela ne signifie pas pour autant le retour à la vie normale. De nombreux villages sont encore jonchés d'engins explosifs placés par les djihadistes sur les routes, dans les champs, les maisons et les écoles. Basée à Erbil, la FSD a commencé à déminer le pays au début 2016, dans les zones qui avaient déjà été libérées.

Les efforts des démineurs de la FSD se concentrent sur l'élimination des mines artisanales dans les gouvernorats de Ninive, Erbil et, jusqu'à la mi-2017, Kirkouk. Cette opération est délicate pour les démineurs : les engins explosifs sont présents en quantités considérables et leur nature artisanale rend la neutralisation périlleuse. En 2020, malgré plusieurs interruptions des opérations en raison de la pandémie de Covid-19, 1452 mines artisanales et 67 munitions non-explosées et engins explosifs ont été localisés et détruits.

Dans certaines localités, des machines de chantier, dont la cabine a été blindée afin de protéger l'opérateur, viennent en appui au travail manuel des démineurs. Elles sont particulièrement utiles pour débayer des gra-

vats potentiellement contaminés et pour excaver des mines dans des sols arides et extrêmement durs pendant l'été. Un petit engin téléguidé acquis cette année permet également d'inspecter l'intérieur de bâtiments potentiellement dangereux. Au total, près de 2.9 millions de m2 de terrain ont été décontaminés, ainsi que près de 4500 m3 de gravats issus de bâtiments en ruine.

Les activités de sensibilisation au danger des mines ont dû être adaptées en raison des restrictions liées à la pandémie. Des sessions ont été tenues à distance au moyen de porte-voix et des campagnes intensives de sensibilisation en ligne menées pour la première fois par la FSD sur la page Facebook de FSD Iraq, atteignant plus de 103,000 personnes. Cette expérience très positive sera poursuivie. La FSD a également réussi à organiser un certain nombre de sessions en face à face, auxquelles ont participé 9,500 femmes, hommes et enfants.

En 2020, la FSD s'est en outre engagée dans un projet de deux ans pour renforcer les capacités en matière de déminage de l'ONG locale Shareteah Humanitarian Organisation (SHO), en collaboration avec les Nations unies. Aucune ONG iraquienne n'a pour l'heure les compétences ni l'équipement pour neutraliser des mines artisanales. Les experts de la FSD ont commencé à former et encadrer les démineurs de SHO, afin que celle-ci puisse devenir la première ONG iraquienne accréditée pour l'élimination des engins explosifs improvisés et qu'elle soit capable de mobiliser des fonds aux niveaux national et international. L'objectif final est que les ONG internationales puissent se retirer dès que possible afin que le déminage de l'Irak puisse être effectué par des acteurs nationaux.

Le programme de la FSD en Irak est soutenu par le Département d'État américain, le Canada, les Nations unies, le canton de Genève, la Ville de Genève, ainsi que d'autres institutions et fondations privées.



Les activités de sensibilisation aux dangers des mines ont dû être adaptées en raison des restrictions liées à la pandémie. Des sessions ont été tenues à distance au moyen de porte-voix.



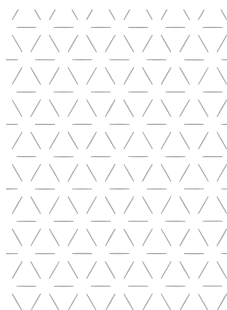
PROGRAMMES /

PHILIPPINES

DÉMINAGE

SENSIBILISATION

SOUTIEN AU
PROCESSUS DE
PAIX



111 villages

potentiellement contaminés
ont été inspectés par la FSD

227,700 personnes

ont été touchées par la
campagne de prévention en
ligne lancée par la FSD sur
Facebook

L'île de Mindanao, au sud des Philippines, connaît depuis des décennies un conflit d'intensité variable entre différents groupes rebelles et le gouvernement philippin. Chaque période de combats a laissé derrière elle son lot de munitions non explosées ou abandonnées, mettant en danger la vie des populations de la région. A la suite d'un certain nombre d'accords de paix signés avec les deux principaux groupes rebelles et le gouvernement, l'évolution vers l'autonomie de la région s'est accélérée. Dans ce contexte, la FSD a été encouragée à élaborer un programme de lutte antimines impliquant une collaboration des parties au processus de paix, afin de retisser un lien de confiance entre elles tout en décontaminant la région.

En 2019, après plus de 50 ans de conflit et suite à un référendum, la partie musulmane de l'île de Mindanao a obtenu son autonomie et est officiellement devenue la Région autonome de Bangsamoro en Mindanao musulmane. Présente dans le pays depuis 2005, la FSD a continué d'appuyer le processus de paix dans cette région tout au long de l'année 2020 via différentes activités de lutte antimines.

Le projet de sensibilisation au danger des mines a continué, avec plus de 13,400 personnes ayant participé à des sessions tenues dans les écoles et les villages. En raison des restrictions liées la pandémie de Covid-19, la FSD a en outre lancé ses premières campagnes majeures de sensibilisation en ligne via le réseau social Facebook. Plus de 220,000 personnes supplémentaires ont été touchées par ce biais.

La FSD est également chargée de conduire des enquêtes dans des localités soupçonnées d'être contaminées par des munitions non-explosées ou des engins explosifs artisanaux. Ceux-ci sont de plus en plus courants depuis quelques années et reproduisent les technologies rencontrées en Irak ou en Syrie. La FSD a inspecté 111 villages en 2020 et, lorsque la présence d'engins explosifs a été confirmée, a facilité l'intervention des forces armées philippines pour leur neutralisation.

Outre ces enquêtes, la FSD joue *de facto* le rôle de centre d'action antimines dans la Région autonome de Bangsamoro en Mindanao musulmane. Elle fournit des conseils et une assistance technique aux autorités locales pour les aider à planifier et à hiérarchiser les tâches de lutte antimines, et conserve toutes les données sur les zones contaminées, les incidents et les interventions de déminage dans une base de données cartographique. Enfin, dans la mesure du possible, elle coordonne l'assistance aux victimes par l'intermédiaire d'organisations telles que le CICR.

A terme, l'objectif est que la Région autonome de Bangsamoro en Mindanao musulmane dispose de son propre centre d'action antimines afin de coordonner la localisation et l'élimination des engins explosifs par les différentes organisations de déminage présentes dans la région. Dans cette perspective et en partenariat avec l'ONG locale Philippines Campaign to Ban Landmines, la FSD aura pour tâche de passer le flambeau à cette nouvelle entité.

En décembre 2020, la FSD a reçu une nouvelle subvention lui permettant de poursuivre son travail de soutien à la paix dans la région jusqu'à fin 2022.

Le programme de la FSD aux Philippines est soutenu par l'Union européenne.



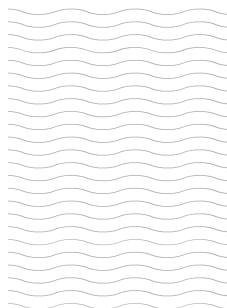
Les sessions de sensibilisation aux dangers des mines ont dû être adaptées en raison des règles de distanciation sociale liées à la pandémie de Covid-19.



PROGRAMMES/

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

SOUTIEN AU
PROCESSUS DE
PAIX



23 bâtiments

pour loger les forces de paix
ont été construits ou réhabilités
à Bouar

20 entreprises

centrafricaines ont été
contractées par la FSD pour les
travaux

Marquée par des décennies de violence et de troubles politiques, la République centrafricaine est retombée dans la guerre civile début 2013. Un centrafricain sur quatre a dû fuir son foyer. La pauvreté est endémique et la majorité de la population n'a pas accès aux services essentiels. En 2019, l'État centrafricain a signé un accord de paix avec les principaux groupes rebelles du pays. L'objectif est maintenant de rétablir l'autorité de l'État dans tout le pays afin de garantir sécurité et stabilité à la population. La FSD participe à ces efforts de paix via différents projets.

Malgré la signature d'un accord de paix en février 2019 entre le gouvernement centrafricain et les 14 principaux groupes armés du pays, plus de la moitié du territoire échappe encore au contrôle de l'État. Afin de stabiliser l'ensemble du pays, permettre le retour des déplacés et relancer l'économie locale, un processus de réforme du secteur de sécurité et de démobilisation, démilitarisation et réintégration a été lancé, avec l'appui de l'Union européenne.

Dans ce contexte, la FSD a été mandatée pour apporter un appui logistique au déploiement des forces de paix à travers le pays. Il s'agit notamment de la construction et de l'entretien de plusieurs camps qui per-

mettront d'assurer la présence de forces de paix nationales dans toute la République centrafricaine, dans l'objectif d'une paix durable.

En 2020, la FSD a finalisé la réhabilitation du camp de Bouar, au nord-ouest du pays, où les forces de sécurité centrafricaines sont désormais installées. Bouar, seconde ville du pays, est située sur la route reliant le Cameroun à Bangui, la capitale. Assurer le contrôle de l'État dans cette zone est donc crucial pour garantir l'approvisionnement en denrées alimentaires et en biens de première nécessité en République centrafricaine. Une vingtaine d'entreprises locales, ainsi que des jeunes en formation dans le cadre de la Jeunesse pionnière nationale, ont été associés aux travaux de la FSD. La confection de petit mobilier, de linge de lit et de masques de protection a été confiée à plusieurs organisations locales dont l'association des femmes rurales de Bouar et le centre Londo Molouti, qui aide à la réinsertion de jeunes femmes isolées ou victimes de conflits familiaux.

Des projets similaires ont été initiés dans les villes de Paoua et N'dele.

En octobre 2020, un autre projet a été entamé, visant le désarmement et la réinsertion de plusieurs milliers d'anciens combattants provenant de différents groupes rebelles. L'accord de paix de 2019 prévoyait en effet la création d'unités de patrouilles mixtes non-armées destinées à surveiller les couloirs de transhumance et les gisements miniers. La FSD est chargée de la construction de camps permettant le déploiement de ces « Unités spéciales mixtes de sécurité » à travers le pays, ainsi que de faciliter le paiement de leurs allocations mensuelles provenant de l'Union africaine. Un prototype de logiciel de traçage des paiements via un contrôle des données biométriques est en cours d'expérimentation.

Dans la capitale Bangui, la FSD a continué à renforcer les capacités administratives et logistiques du ministère de la défense centrafricain afin de soutenir l'effacement le déploiement global des forces de paix dans le pays. L'organisation a en outre réhabilité le Camp Kassai à Bangui, dédié à la réinsertion d'ex-combattants dans la vie civile.

En parallèle, la FSD souhaite profiter de sa présence dans différentes régions du pays pour mener à bien des activités de soutien aux communautés vulnérables. Des mesures visant à créer des emplois, à améliorer l'accès à l'eau potable et à promouvoir l'autonomisation des femmes sont notamment prévues.

Le programme de la FSD en République centrafricaine est soutenu par l'Union européenne et par différentes fondations privées.



Une vingtaine d'entreprises locales ainsi que des jeunes en formation ont été associés aux travaux de réhabilitation de la FSD à Bouar.

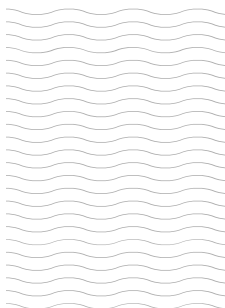


PROGRAMMES/

TADJIKISTAN

DÉPOLLUTION

ÉLIMINATION DES
ARMES ET
MUNITIONS



15,553 armes et munitions

ont été détruites

Un centre de stockage

de déchets toxiques a été réhabilité

Suite à l'effondrement de l'Union soviétique en 1989, le Tadjikistan s'est retrouvé avec d'immenses stocks d'armes et de munitions conservées dans différents lieux à travers le pays. Celles-ci représentent une menace sérieuse pour la sécurité nationale et régionale. Depuis 2009, la FSD détruit les munitions et les armes issues de ces stocks ou récupérées par les autorités et gardes-frontières tadjiks. Depuis quatre ans, la FSD mène en outre un second projet au Tadjikistan, visant à assainir les terres polluées par des stocks de pesticides périmés toxiques, autre vestige de l'occupation soviétique.

En 2020, la FSD a continué à détruire des stocks d'armes et munitions obsolètes au Tadjikistan. Ces stocks sont dangereux car ils peuvent provoquer des explosions accidentelles ou être utilisés pour la production d'engins explosifs artisanaux. La FSD a également récupéré des armes confisquées par les forces de sécurité et les garde-frontières tadjikes. En 2020, les équipes de la FSD ont détruit au total plus de 15,000 armes et munitions par le biais d'explosions contrôlées ou d'incinération.

L'autre projet majeur de la FSD au Tadjikistan a trait à la dépollution environnementale. Dans les années 1950 et 1960, des pesticides ont été distribués en masse, presque gratuitement, dans les républiques

soviétiques d'Asie centrale pour augmenter la production agricole. Suite à l'effondrement de l'URSS, des stocks massifs ont été abandonnés dans le pays. Depuis lors, ces pesticides obsolètes, principalement le DDT, ont commencé à pénétrer dans l'environnement et à contaminer la chaîne alimentaire. L'exposition à ces polluants organiques persistants à long terme a été mise en corrélation avec une série d'effets néfastes sur la santé, allant de problèmes des systèmes nerveux, immunitaire, reproductif et endocrinien à divers types de malformations congénitales et de cancers. Le gouvernement tadjik est tout à fait conscient des graves risques pour la santé, l'environnement et l'économie posés par ces substances mais n'a pour l'heure pas les moyens juridiques, institutionnels ou financiers pour s'attaquer au problème.

La FSD a commencé à travailler sur cette problématique en 2016, en collaboration avec le Programme des Nations unies pour l'environnement et l'entreprise de dépollution Tauw. Trois sites prioritaires ont été identifiés à travers le pays : Oykamar, Village #1 et Kanibadam. Une des premières mesures a été la relocalisation de plusieurs familles vivant littéralement sur des zones d'enfouissement de pesticides dans l'une de ces localités. La FSD s'est ensuite attelée à évacuer les couches superficielles de terre contaminée vers un lieu de stockage central sécurisé, à Vakhsh, éloigné de toute habitation et cours d'eau. De la terre propre a ensuite été acheminée dans ces villages.

En 2020, la FSD a mené un programme de sensibilisation aux risques liés à ces pesticides auprès des populations concernées. Ceux-ci ont reçu des recommandations notamment concernant le lavage des denrées alimentaires et le choix des cultures afin de minimiser leur exposition aux polluants toxiques.

Des évaluations de la contamination ont également été menées sur une dizaine d'autres sites, conjointement avec le Comité tadjik pour la protection environnementale.

Enfin, la FSD a travaillé à améliorer l'infrastructure du centre de stockage de Vakhsh afin de minimiser le risque de dispersion des pesticides. Des parois hermétiques ont été installées et le toit a été réparé. Plus de 400 arbres ont également été plantés aux alentours afin de limiter l'érosion et d'évaluer les possibilités de phytoremédiation.

L'objectif à terme est de mettre au point une technologie de destruction thermique qui éliminerait le problème des pesticides périmés pour de bon. La FSD collabore avec le Programme des Nations unies pour l'environnement sur un projet de réacteur d'oxydation à eau supercritique qui permettrait de traiter à très hautes températures et pressions les sols contaminés, sans libération de dioxine ou d'autres effluents toxiques dans l'atmosphère.

Le projet d'élimination des stocks d'armes périmés de la FSD au Tadjikistan est soutenu par le Département d'État américain. Les activités de dépollution environnementale dans le pays sont quant à elles financées par différentes fondations privées.



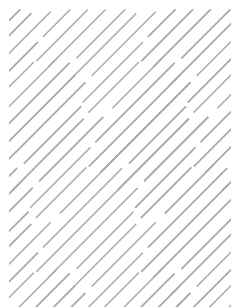
La FSD a évacué des tonnes de terre contaminée vers un lieu de stockage sécurisé, qu'elle a ensuite réhabilité.



PROGRAMMES/

TCHAD

RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS
NATIONALES



4 ONG

travaillent en consortium

80 km²

de terrain sont encore
contaminés par les mines

Le Tchad est l'un des pays les plus touchés par les mines et les restes explosifs de guerre en Afrique subsaharienne. Cette contamination date principalement du conflit avec la Libye entre 1978 et 1987 et de plusieurs guerres civiles. Plus de 3,100 personnes ont été blessées ou tuées dans des explosions accidentelles à ce jour. Les communautés nomades et les éleveurs de chameaux sont particulièrement menacés, risquant leur vie lorsqu'ils doivent traverser des zones contaminées. La FSD travaille depuis 2017 au Tchad dans le cadre d'un projet de consortium financé par l'Union européenne, intitulé PRODECO.

L'équipe de la FSD à N'Djamena a pour mission de soutenir l'autorité tchadienne responsable de la lutte contre les mines. Les experts de la FSD aident celle-ci à élaborer une stratégie de déminage efficace, ainsi qu'à mettre en place les mesures administratives, techniques et de gestion de l'information nécessaires pour faire de cette stratégie une réalité.

Les autres partenaires du consortium financé par l'Union européenne sont l'ONG locale SECADEV, qui s'occupe de l'assistance aux victimes de mines, et les ONG Mines Advisory Group et Humanity & Inclusion, responsables du déminage et de l'éducation aux risques des mines.

En 2020, la FSD a terminé la réhabilitation du siège du Haut-commissariat national au déminage tchadien (HCND) ainsi que l'installation de matériel informatique. Le personnel du HCND a également été formé à l'utilisation de ce matériel et un site internet dédié est en cours de finalisation.

Les experts de la FSD ont continué à travailler à la mise à jour de la base de données recensant les zones contaminées et les rapports d'actions de déminage dans le pays. Le personnel tchadien du HCND a démontré une bonne maîtrise dans l'utilisation de cette base de données. En fin d'année, plusieurs missions de terrain, notamment dans l'Ennedi Ouest et le Bourkou, ont été menées afin de soutenir les autorités nationales dans la vérification du statut de certaines zones douteuses et dans le suivi des opérations de déminage en cours.

La FSD s'est également engagée dans la formation et le coaching de la cellule d'intervention rapide de déminage nouvellement créée au sein du HCND. Une formation de mise à niveau a été dispensée en décembre 2020, consacrée à un examen général du type de munitions habituellement trouvées sur le territoire tchadien ou susceptibles d'être trouvées, ainsi qu'à un rappel des principes de destruction des engins explosifs. La deuxième phase de la formation a été consacrée à des exercices pratiques dans un stade proche du siège du HCND. Le module comprenait des techniques de base sur l'approche des munitions isolées et l'examen du déminage manuel avec détecteur.

Les membres de la cellule d'intervention rapide se sont en outre exercés à l'éducation au danger des mines en donnant deux séances de sensibilisation dans des classes primaires d'une école voisine. La formation s'est terminée par un test individuel combinant les différentes techniques revues au cours de la semaine.

Le programme de la FSD au Tchad est soutenu par l'Union européenne.



La FSD a continué à soutenir les autorités tchadiennes dans la mise à jour de la base de données recensant les zones contaminées par les mines.

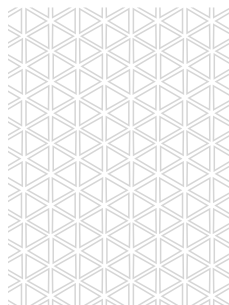


PROGRAMMES /

UKRAINE

DÉMINAGE

SENSIBILISATION



84,687
personnes

ont été sensibilisées aux
dangers des mines

98 munitions

non-explosées ont été détruites

74 écoles

et jardins d'enfants ont été
réhabilités

En 2014, un conflit armé a éclaté à l'est de l'Ukraine. La région du Donbass est désormais divisée entre la zone ouest, sous contrôle du gouvernement ukrainien, et la partie orientale, administrée par les séparatistes pro-russes. Si les combats ont varié en intensité, les villages et les champs situés le long de la ligne de front restent jonchés de mines et munitions non explosées. Les habitants, dont la qualité de vie s'est effondrée avec le conflit, vivent sous la menace quotidienne d'une explosion accidentelle. Les combats ont également causé d'importantes destructions des infrastructures du pays, notamment d'écoles et crèches, réduisant l'accès à l'éducation des jeunes ukrainiens vivant le long de la ligne de front.

L'engagement de la FSD en Ukraine remonte au début 2015. L'objectif était alors de réduire autant que possible le nombre de victimes civiles d'explosions accidentelles en apprenant aux habitants à "cohabiter" en relative sécurité avec les mines et munitions non explosées. Aujourd'hui, afin de sensibiliser davantage de personnes aux dangers des mines, la FSD déploie également des campagnes de prévention en ligne sur les réseaux sociaux Facebook et VKontakte, son équivalent russe. Ces initiatives ont permis à la FSD de toucher près de 300,000 personnes cette année.

En 2020, la FSD a en outre entrepris de sensibiliser les populations habitant dans la zone séparatiste pro-russe, à laquelle les ONG occidentales n'ont pas accès. Une partie de ces personnes traversent toutefois régulièrement la ligne de contact : les personnes âgées doivent accéder à la partie ouest afin de récupérer leur pensions de retraite et les étudiants pour y passer des examens. La FSD a donc préparé de très brèves séquences de sensibilisation au danger des mines qu'elle a délivré au public intéressé le long des files d'attente aux points de passage. Il était également prévu de sensibiliser les employés des services d'entretien du réseau d'approvisionnement en eau, qui travaillent habituellement des deux côtés de la ligne de front mais cela n'a pas été possible en raison des restrictions liées à l'épidémie de Covid-19, qui ont empêché ce personnel de se déplacer.

En 2017, la FSD avait également entamé un programme de déminage, interrompu deux ans plus tard faute de fonds. En octobre 2020, le déminage a pu reprendre grâce à un nouveau financement américain. La majorité des engins explosifs trouvés dans la région sont des munitions non explosées accumulées depuis le début du conflit et des mines antipersonnel placées le long de la ligne de front. En 2020, plus de 73,000 m² de terrain ont été décontaminés par la FSD. L'organisation est également venue en soutien aux autorités ukrainiennes pour la mise en œuvre du « contrôle qualité » des surfaces déminées par les différentes organisations présentes dans le pays, et dans l'utilisation d'outils de cartographie.

Fin 2019, un nouveau projet a été lancé, visant à soutenir l'accès à l'éducation dans les zones touchées par le conflit armé en Ukraine. En visitant des écoles et des crèches lors de ses missions de sensibilisation au danger des mines, le personnel de la FSD avait pu constater l'ampleur des destructions infligées aux infrastructures scolaires et l'impact dévastateur du conflit sur la vie quotidienne des enfants. En 2020, la FSD a mené une évaluation des besoins dans une centaine d'écoles et maternelles situées le long de la ligne de front et a commencé la réhabilitation des établissements endommagés. Des aires de jeux ont été construites, des dortoirs et cantines remeublées. La FSD a également fourni du matériel pour permettre d'organiser des activités à l'école (comme la couture, le sport et la menuiserie) en dehors des heures scolaires. L'idée est d'encourager les jeunes à rester en lieu sûr plutôt qu'à se mettre en danger en jouant dehors, dans des lieux potentiellement contaminés.

Le programme de la FSD en Ukraine est soutenu par le Département d'État américain et par plusieurs fondations privées.



La FSD a entrepris de sensibiliser les populations habitant dans la zone séparatiste pro-russe lorsque celles-ci traversent la ligne de contact.

RAPPORT ANNUEL 2020

RAPPORT DE PERFORMANCE 2020

RAPPORT DE PERFORMANCE

La FSD est une organisation de droit suisse à but non lucratif, apolitique, indépendante et neutre. Son objectif est d'éliminer les menaces pour la sécurité humaine provenant de la contamination par des explosifs et de la pollution environnementale afin que les populations puissent à nouveau vivre dans un environnement sûr. À cette fin, les principales activités de la FSD sont les suivantes :

- Prévention contre les accidents liés aux restes explosifs de guerre grâce à des programmes de sensibilisation au danger et à la sécurité ;
- Opérations de déminage humanitaire, destruction des stocks de mines ainsi que d'autres armes et munitions ;
- Formation de démineurs et de responsables des stocks de munitions conformément aux normes internationales ;
- Réhabilitation de sites affectés par des polluants environnementaux représentant une menace pour la sécurité humaine, tels que les pesticides périmés.

CONSEIL DE FONDATION

Conformément aux statuts de la FSD, le Conseil de Fondation se compose d'au moins cinq personnes ou entités juridiques, élus pour une période de trois ans renouvelable. Actuellement, les membres sont les suivants :

Nom	Fonction	Elu jusqu'à
Jürg Peter STREULI	Président	Fin 2023
Nawal AÏT-HOCINE	Membre	Fin 2021
Claudia GRASSI	Membre	Fin 2021
Thomas KODIAK	Membre	Fin 2023
Henri LEU	Membre	Fin 2021
Michel ROCH	Membre	Fin 2023

Le Conseil de fondation déplore le décès subit de son membre Gil Mottet, survenu en avril 2020.

Les membres du Conseil de fondation sont également membres du Conseil d'administration de Crosstech S.A., une société de services entièrement détenue par la FSD.

Hansjörg Eberle dirige la FSD et Crosstech S.A. en tant que Directeur et FSD France en tant que Président. Il est employé sous un contrat à durée indéterminée.

Les comptes de Crosstech et ceux de l'association FSD France sont entièrement consolidés avec ceux du groupe FSD.

En 2020, le Conseil de fondation de la FSD a organisé trois réunions plénières avec les cadres et a pris toutes les mesures réglementaires relevant de sa juridiction. Le Conseil d'administration de Crosstech S.A. a organisé trois réunions plénières et une assemblée générale. Quant à FSD France, elle a organisé deux séances du comité et une assemblée générale.

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Au cours des 23 dernières années, la FSD a nettoyé plus de 44,199 hectares (441,999,249 m²) de terres, qui ont ensuite été restituées à la population locale. À ce jour, la FSD a neutralisé et détruit au total plus de 1,382,520 engins explosifs. En 2020, la FSD a nettoyé et restitué plus de 323 hectares (3,225,923 m²) de terres et a détruit 7,803 engins explosifs.

PARTENARIATS ET ACCORDS DE COOPÉRATION

La FSD a signé un accord de partenariat avec la Fondation ALIPH avec l'intention de l'assister avec des projets d'enquêtes techniques et de déminage de sites historiques pour la paix.



FINANCEMENT

Le financement principal des programmes de la FSD provient des gouvernements des États-Unis et du Canada, de donateurs multilatéraux comme EuropeAid, le Bureau des Nations unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS) ainsi que la Fondation PATRIP. Enfin, l'État et la Ville de Genève, d'autres villes, des communautés et fondations suisses ainsi que des donateurs privés contribuent également au financement de la FSD.

La FSD a signé le Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les ONG lors des opérations de secours en cas de catastrophe. Elle applique également les quatre principes humanitaires définis par ECHO (humanité, neutralité, impartialité et indépendance).

Depuis 2003, la FSD bénéficie du label de qualité ZEWO, délivré par le Service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique qui récoltent des dons. Ce label vérifie que les dons sont bien affectés, de manière économique et efficace, aux projets prévus. Il est délivré à des organisations transparentes, qui fournissent des informations financières exactes et fiables, ont des mécanismes de contrôle indépendants et adaptés, communiquent de façon ouverte et obtiennent leurs fonds de manière équitable.

En 2020, la FSD, Crosstech S.A. et FSD France ont renouvelé la certification ISO 9001:2015, qui couvre les domaines des programmes d'action contre les mines et la gestion globale des projets ainsi que toutes les activités qui y sont liées, parmi lesquelles la collecte de fonds, les relations avec les donateurs, la formation, la gestion du risque et les processus de soutien associés. La norme ISO 9001 a pour objectif d'améliorer la qualité des produits ou services d'une organisation. Elle conduit le management à travailler continuellement à l'optimisation de l'organisation et des processus.

UTILISATION DES RESSOURCES

La FSD emploie six collaborateurs permanents à son siège de Genève et dans son bureau de soutien à Manille. La majeure partie des fonds de la FSD sont directement affectés à la mise en œuvre des projets sur le terrain.

Le bureau de soutien de la FSD à Manille a fourni tout au long de l'année des services d'audit interne pour les programmes de la FSD et a rédigé un total de 102 rapports d'audit interne. Les comptables de la FSD Manille n'ont pas pu réaliser des visites de terrain à des fins d'audit et de formation, pour des raisons sanitaires.

Les comptes de la FSD, de Crosstech S.A. et du groupe FSD consolidés, ont été soumis à un audit complet par Mazars Audit & Advisory Services Industry.

ORGANISMES DE CONTRÔLE

En tant que fondation, la FSD agit sous le contrôle de l'Autorité fédérale suisse de surveillance des fondations, rattachée au Département fédéral de l'intérieur, ainsi que du Département fédéral des affaires étrangères en ce qui concerne les activités soumises à la loi fédérale sur les prestations de sécurité privées fournies à l'étranger (LPSP).

En 23 ans d'existence, ainsi que le montre le graphique ci-dessous, la FSD a mis en œuvre des projets dans 29 pays. Pendant toutes ces années, les afflux de fonds et volumes d'activités ont fluctué. La FSD est néanmoins toujours restée une organisation très solide, aussi bien sur le plan organisationnel que financier.

RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE

mazars

Mazars Ltd
Chemin de Blandonnet 2
CH-1214 Vernier-Geneva

Tel: +41 22 708 10 80
www.mazars.ch

Report of the Statutory Auditor to the Board of Trustees of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD), Geneva

Report of the Statutory Auditor on the Consolidated Financial Statements

As statutory auditor, we have audited the accompanying consolidated financial statements of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD), which comprise the consolidated balance sheet as at 31 December 2020, the consolidated statement of operations, the consolidated cash flow statement, consolidated statement of changes in capital and notes for the year ended 31 December 2020. In accordance with Swiss GAAP FER 21, the information in the performance report is not subject to the obligation of examination of auditors.

Board of Trustees' Responsibility

The Board of Trustees is responsible for the preparation of these financial statements in accordance with Swiss GAAP FER, the requirements of Swiss law and the foundation statutes. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Trustees is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2020 give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER, and comply with Swiss law and the foundation statutes.

RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE



Report on Other Legal Requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 Code of Obligations (CO)) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Trustees.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

MAZARS Ltd

A blue ink signature of Jean-Marc Jenny.

Jean-Marc Jenny
Licensed Audit Expert
(Auditor in Charge)

A blue ink signature of Henrique Gonçalves.

Henrique Gonçalves
Licensed Audit Expert

Geneva, 7 May 2021

Enclosures

- Consolidated financial statements for the year ended 31 December 2020 (balance sheet, statement of operations, cash flow statement, statement of changes in capital and notes)

RAPPORT ANNUEL 2020

ÉTATS FINANCIERS 2020

BILAN CONSOLIDÉ

(EN FRANCS SUISSES)

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE	2020	2019	Notes
ACTIF			
Actif circulant			
Liquidités	19,720,938	9,036,300	3.1
Créances résultant de ventes et de prestations:			
- envers des tiers	33,577	5,976	
Autres créances à court terme	159,255	227,255	3.2
Actifs de régularisation	2,416,899	1,722,554	3.3
Total Actif circulant	22,330,669	10,992,085	
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles nettes	447,842	39,639	3.4
Immobilisations incorporelles	-	1,840	3.5
Garantie de loyer	18,900	18,900	
Total Actif immobilisé	466,742	60,379	
Total Actif	22,797,411	11,052,464	
PASSIF			
Fonds étrangers			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	5,915	151,686	
Autres dettes à court terme	223,483	195,247	3.6
Passifs de régularisation	662,965	658,787	3.7
Avances sur projets	14,043,841	2,010,990	3.18
Total fonds étrangers	14,936,204	3,016,710	
Fonds propres			
Capital de fondation	50,000	50,000	
Réserve légale générale	50,000	50,000	
Ecart de conversion	(4,137)	(11,793)	
Fonds d'assurance	3,340,168	3,340,168	
Fonds libres	4,607,379	5,351,843	
Résultat annuel après attributions	(182,203)	(744,464)	
Total Fonds propres	7,861,207	8,035,754	
Total Passif	22,797,411	11,052,464	

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ* (1/2)

(EN FRANCS SUISSES)

	2020 Unrestricted	2020 Project Fund	2020 Total	2019 Unrestricted	2019 Project Fund	2019 Total	Notes
RECETTES							
Contributions	873,863	26,987,968	27,861,831	365,333	10,523,130	10,888,463	3.18
Prestations de service terrain	683,889	-	683,889	502,304	-	502,304	
Autres prestations de services	187,160	-	187,160	177,538	-	177,538	
Charges administratives facturées aux projets	1,139,869	-	1,139,869	1,096,077	3,258	1,099,335	
Total recettes	2,884,781	26,987,968	29,872,749	2,141,252	10,526,388	12,667,640	
DÉPENSES DIRECTES ET ADMINISTRATIVES							
Frais de personnel	1,004,712	7,961,725	8,966,437	829,155	7,826,251	8,655,406	3.9/3.10
Frais de voyage	8,326	310,342	318,668	41,129	482,631	523,760	
Equipement, véhicules et locations	65,032	1,239,083	1,304,115	5,423	1,255,129	1,260,552	
Consommables opérationnel, réparations et entretien	47,292	3,211,955	3,259,247	33,668	1,976,312	2,009,980	
Charges générales et administratives	179,390	637,927	817,317	194,299	604,494	798,793	
Honoraires	99,502	116,480	215,982	87,026	147,933	234,959	
Frais bancaires	7,096	34,972	42,068	5,885	34,456	40,341	
Frais assurances	20,051	265,685	285,736	12,138	246,697	258,835	
Frais de télécommunication	52,368	92,100	144,468	36,385	87,301	123,686	
Charges de collectes publiques de fonds	1,677,866	-	1,677,866	1,602,369	-	1,602,369	
Frais de publications, de communication et de promotion	47,771	29,413	77,184	24,839	40,775	65,614	
Amortissements	120,601	-	120,601	64,455	-	64,455	3.4/3.5
Charges administratives facturées aux projets	-	1,139,868	1,139,868	-	1,099,334	1,099,334	3.18
Total dépenses directes et administratives	3,330,007	15,039,550	18,369,557	2,936,771	13,801,313	16,738,084	3.9
Résultat opérationnel, net	(445,226)	11,948,418	11,503,192	(795,519)	(3,274,925)	(4,070,444)	

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ* (2/2)

(EN FRANCS SUISSES)

	2020 Unrestricted	2020 Project Fund	2020 Total	2019 Unrestricted	2019 Project Fund	2019 Total	Notes
--	----------------------	----------------------	---------------	----------------------	----------------------	---------------	-------

RÉSULTAT FINANCIER

Produits d'intérêts	2,351	-	2,351	7,977		7,977	
Gain de change	182,448	85,521	267,969	380,223	-	380,223	
Perte de change	(528,545)	(1,088)	(529,633)	(340,631)	(183,421)	(524,052)	
Résultat financier, net	(343,746)	84,433	(259,313)	47,569	(183,421)	(135,852)	

AUTRES PRODUITS

Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	7,293	-	7,293	7,281	-	7,281	3.4
Autres produits	7,293	-	7,293	7,281	-	7,281	

RÉSULTAT DU FOND D'ASSURANCE

Produits d'assurance	1,771,993	-	1,771,993	2,271,390	-	2,271,390	3.8
Charges d'assurance	(1,154,395)	-	(1,154,395)	(1,931,222)	-	(1,931,222)	3.8
Résultat net du Fond d'assurance	617,598	-	617,598	340,168	-	340,168	3.8

Résultat courant net avant impact des projets terminés	(164,081)	12,032,851	11,868,770	(400,501)	(3,458,346)	(3,858,847)	
Résultat net des projets terminés transféré dans les Fonds libres	-	-	-	24	(24)	-	3.18
Variation des avances de projets	-	(12,032,851)	(12,032,851)	-	3,458,370	3,458,370	

Résultat d'exploitation avant impôts et attributions	(164,081)	-	(164,081)	(400,477)	-	(400,477)	
---	------------------	----------	------------------	------------------	----------	------------------	--

Impôt sur le bénéfice	(18,122)	-	(18,122)	(3,819)	-	(3,819)	
-----------------------	----------	---	----------	---------	---	---------	--

Résultat annuel avant modification des Fonds et attributions	(182,203)	-	(182,203)	(404,296)	-	(404,296)	
---	------------------	----------	------------------	------------------	----------	------------------	--

Fonds d'assurance	-	-	-	(340,168)	-	(340,168)	
-------------------	---	---	---	-----------	---	-----------	--

Résultat annuel après attributions	(182,203)	-	(182,203)	(744,464)	-	(744,464)	
---	------------------	----------	------------------	------------------	----------	------------------	--

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ*

(EN FRANCS SUISSES)

	2020 (en CHF)	2019 (en CHF)	Notes
Résultat annuel avant modification des Fonds et attributions	(182,203)	(404,296)	
Amortissements	120,601	64,455	3.4/3.5
Ecart de conversion	7,656	(14,231)	
Amortissement d'immobilisations corporelles	51	-	3.4
Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	(7,293)	(7,281)	3.4
Variation des créances résultant de ventes et de prestations	(27,602)	(5,976)	
Variation des autres créances à court terme	68,000	64,802	
Variation des actifs de régularisation	(694,345)	595,625	
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	(145,771)	143,688	
Variation des autres dettes à court terme	28,236	41,011	
Variation des passifs de régularisation	4,178	179,749	
Variation des avances sur projets	12,032,851	(3,458,369)	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	11,204,359	(2,800,823)	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(527,016)	-	3.4
Cession d'immobilisations corporelles	7,295	211,340	3.4
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(519,721)	211,340	
Variation de la trésorerie	10,684,638	(2,589,483)	
Liquidités au 1er janvier	9,036,300	11,625,783	
Liquidités au 31 décembre	19,720,938	9,036,300	3.1
Variation de la trésorerie	10,684,638	(2,589,483)	

STATEMENT OF CHANGES IN CAPITAL

(IN SWISS FRANCS)

	Paid-in capital	Legal Unre- stricted Fund	Translation difference	Insurance Fund	Unrestricted Funds	Total
Balance as of 01 January 2019 as adjusted	50,000	50,000	2,438	3,000,000	5,351,843	8,454,281
Translation difference	-	-	(14,231)	-	-	-14,231
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation	-	-	-	-	(404,296)	(404,296)
Transfer of funds / allocation of funds				340,168	(340,168)	-
2019 Net change	-	-	(14,231)	340,168	(744,464)	(418,527)
Balance as of 01 January 2020	50,000	50,000	(11,793)	3,340,168	4,607,379	8,035,754
Translation difference	-	-	7,656	-	-	7,656
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation					(182,203)	(182,203)
2020 Net change	-	-	7,656	-	(182,203)	(174,547)
Foundation Capital as of 31 December 2020	50,000	50,000	(4,137)	3,340,168	4,425,176	7,861,207

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT 31 DECEMBER 2020 (IN CHF)

1. GENERAL INFORMATION

FSD Group is composed of the Fondation suisse de déminage (FSD), a Swiss foundation registered in the Canton of Geneva on 9 January 2003 as the ultimate parent entity, its fully owned subsidiary Crosstech S.A. (Crosstech), a Public Limited Swiss Company, as well as the Association FSD France, an Association registered in France in accordance with the French law 1901.

Both Crosstech and FSD headquarters are located at 14b, Avenue Giuseppe-Motta, 1202 Geneva, Switzerland, whereas Association FSD France has its address at Athéna 1 – Site d'Archamps, 72 rue Georges de Mestral 74160 Archamps, France.

FSD and Association FSD France aim to eliminate mines, unexploded ordnance, explosive remnants of war and chemical pollutants so that people can live in a safe environment. Crosstech SA is a company providing technical support in Explosive Hazards Reduction as well as logistical services, to the FSD Group.

The activity and performance report of FSD is published on the FSD website at www.fsd.ch.

On March 11, 2020, the World Health Organization declared the Coronavirus (COVID-19) outbreak to be a pandemic in recognition of its rapid spread across the globe, with many countries affected. Many federal and state governments have taken increasingly stringent steps to help contain, and in many jurisdictions, delay, the spread of the virus. Currently, there is a significant increase in economic uncertainty for the short-term and long term as events are changing daily. For the Foundation's 31 December 2020 consolidated financial statements, the Coronavirus outbreak and the related impacts are considered non-adjusting events. Consequently, there was no impact on the recognition and measurement of

assets and liabilities. Due to the uncertainty of the outcome of these events, the Foundation cannot reasonably estimate the impact these events will have on the FSD group's financial position, results of operations or cash flows in the future.

2. PRINCIPLES

2.1. BASIS OF ACCOUNTING

The consolidated financial statements of FSD Group were prepared according to the principles of the Swiss GAAP FER framework and recommendations and specifically Swiss GAAP FER 21 (accounting for charitable, social non-profit organizations). Where not prescribed by law, the applied accounting and valuation principles are described below.

The financial statements present the consolidated activities of FSD Group and are compliant with the Zewo standards and method (www.zewo.ch).

2.2. BASIS OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The entities integrated into the FSD Group's consolidated financial statements are those controlled directly or indirectly by Fondation suisse de déminage (FSD). Association FSD France and Crosstech SA are fully consolidated. The basis for preparation of the consolidated accounts are the standalone accounts of each entity that then are adjusted to the group accounting standards and principles.

All inter-company positions recorded in balance sheet as at 31 December 2020 have been eliminated in the consolidated balance sheet. The intercompany transactions recorded in the statement of operations have not been eliminated, in order to not affect the statement of the operational projects, except for the projects' contributions and expenditures transactions between FSD and Association FSD France.

The annual average number of full-time staff during 2020 has been higher than 400, when it was lower than 400 but higher than 300 in 2019.

2.3. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

During the year, the group entities foreign currency transactions are translated into the entities' functional currency by applying the actual exchange rate at the month of the transaction. Assets and liabilities that arise in currencies other than the entities functional currency are translated at the exchange rate prevailing at year-end.

While FSD and Crosstech's accounting records are maintained in Swiss francs (CHF), the Association FSD France functional currency is the Euro (EUR).

For consolidation purposes, the annual accounts of Association FSD France are translated from Euro into Swiss Francs using the year-end closing rate.

The following exchange rates were applied as at 31 December 2020:

1 CHF (Swiss Franc) = USD 1.13116

1 CHF (Swiss Franc) = EUR 0.92106

The exchange rates applied as at 31 December 2019 were:

1 CHF (Swiss Franc) = USD 1.02925

1 CHF (Swiss Franc) = EUR 0.91988

2.4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash in bank and short-term deposits with banks are considered as cash and cash equivalents.

2.5. RECEIVABLE AND OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

These amounts are mainly composed by receivables from customers, income tax receivables, cash advances to employees & institutions and advance payments for fundraising and other services.

2.6. PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

Prepaid expenses and accrued income mainly consists of accrued income from donors and pending insurance claims.

2.7. FIXED ASSETS

Fixed assets are shown in the balance sheet at net book value. They consist of equipment and vehicles - with a minimum amount of CHF 800 per item - purchased for use in dem-

ing operations. Costs of fixed assets include expenditures incurred in acquiring and transporting them to their existing location and condition.

Depreciation per year is 50% of the original acquisition costs for equipment and second hand vehicles, and 20% for the new vehicles and machinery.

2.8. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets refer to the cost of upgrading the accounting software, which is capitalized based on the cost incurred to acquire and bring the system to use. These costs are amortized on a straight-line basis over three (3) years.

2.9. TRADE PAYABLES AND OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

Trade payables are related to the purchase of goods and services from suppliers. Other short-term liabilities include reimbursements to employees' social security institutions and fees payable to the cantonal, communal and federal tax. These are valued at transaction amount.

2.10. ACCRUED EXPENSES

Accrued expenses are expenses that have been incurred, but not yet invoiced, at the balance sheet date.

2.11. PROJECTS' DEFERRED INCOME (PROJECT FUND)

These include contributions received, but not yet earned, at the balance sheet date.

2.12. INSURANCE FUND

The FSD Group Insurance Fund operates as a captive insurance and belongs to FSD. The Fund, including the overall loss settlement, is managed by an external insurance expert and fund administrator.

The FSD Group Insurance Fund, protected by third party re-insurance, covers the following risks:

- Mine accidents and war risk for national and international staff;
- Health, repatriation and life insurance for international staff;
- Political and conventional risks for the assets;
- Employer's liability at the head office and in the field.

Any profit and loss generated by the Insurance Fund is recognized as income or expenditure in the consolidated financial statements.

2.13. UNRESTRICTED FUND

This reserve is the accumulation of excess funds and non-earmarked income that have been set aside without specific reservation or restriction.

2.14. INCOME

Grants, donations or contributions are recognized as income in the year in which they have been received, unless they are reserved for services that will be provided in future years. Such revenue is recorded on the balance sheet as projects' deferred income. Income not yet received but already earned is recorded as accrued income.

2.15. EXPENDITURES

Expenses are accrued and recognized when incurred. Administrative and fundraising expenditures refer to head office costs and are shown separately from direct project expenditure, which reflect the cost of project implementation exclusively.

2.16. COST ALLOCATION TO PROGRAMS

a) Participation of programs in head office costs

FSD covers its head office costs primarily by charging the projects with an overhead of 7-12% of the direct project expenditures, wherever the donor allows for such a charge. These overhead costs charged to projects are not eliminated in the consolidated figures. Instead, they are presented as gross amounts in the statement of operations under unrestricted revenue as well as under the projects' expenditures, in order to show a true, transparent, restricted net results and variation of deferred income

b) Staff costs billed to projects

FSD head office charges time spent by operational and support personnel directly to the programs and projects when time can be clearly attributed and justified.

c) Rental of assets

Crosstech S.A. maintains an asset pool, consisting mainly of field vehicles and light mine clearance assets such as drones, detectors, global positioning systems and protective equipment. These assets are located outside Switzerland. Such equipment and vehicles are leased to projects and programmes in Afghanistan, Central African Republic, Colombia, Iraq, Philippines, and Tajikistan.

2.17. FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

For a clear presentation of the consolidated statement of operations, income and expenses relating to projects are presented separately as project funds. In addition, on the balance sheet, the insurance fund is presented within "Capital" as it is the Foundation's own, self-managed group insurance.

3. DISCLOSURE ON BALANCE SHEET AND STATEMENT OF OPERATIONS ITEMS

3.1 CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2020	2019
At Head Office	13,575,100	5,029,014
In the field	2,928,615	936,934
Insurance Fund related cash	3,217,223	3,070,352
Total	19,720,938	9,036,300

3.2 OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

	2020	2019
Cash advances to employees	6,035	1,932
Income tax receivable	2,713	2,713
Others	150,507	222,610
Total	159,255	227,255

3.3 PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

	2020	2019
Accrued donations	2,306,687	1,648,174
Prepaid expenses related to Insurance Fund	110,212	74,380
Total	2,416,899	1,722,554

3.4 FIXED ASSETS

2020	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.20	103,866	718,403	67,729	889,998
Acquisition / Additions	34,688	492,328	-	527,016
Sales	(33,720)	(11,052)	-	(44,772)
Write Off	(22,900)	-	-	(22,900)
Balance 31.12.20	81,934	1,199,679	67,729	1,349,342
Accumulated Depreciation				
Balance 01.01.20	103,286	679,344	67,728	850,358
Depreciation	11,662	107,099	-	118,761
Sales	(33,719)	(11,051)	-	(44,770)
Write Off	(22,849)	-	-	(22,849)
Balance 31.12.20	58,380	775,392	67,728	901,500
Balance 01.01.20	580	39,059	1	39,639
Balance 31.12.20	23,554	424,287	1	447,842

2019	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.19	103,866	932,259	67,729	1,103,854
Sale	-	(213,856)	-	(213,856)
Balance 31.12.19	103,866	718,403	67,729	889,998
Accumulated Depreciation				
Balance 01.01.19	102,543	633,600	67,728	803,871
Depreciation	743	55,541	-	56,284
Sale	-	(9,797)	-	(9,797)
Balance 31.12.19	103,286	679,344	67,728	850,358
Balance 01.01.19	1,323	298,659	1	299,982
Balance 31.12.19	580	39,059	1	39,639

The acquisitions in 2020 amounted to CHF 527,016 (2019: CHF nil). The cash increase from disposals of fixed assets amounted to CHF 7,295 (2019: CHF 211,340) resulting in a net gain of CHF 7,293 (2019: CHF 7,281).

3.5 INTANGIBLE ASSET

	2020	2019
Cost of accounting system upgrade	47,275	47,275
Amortization	(47,275)	(45,435)
Total	-	1,840

3.6 OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

	2020	2019
Payable to employees and others	108,167	70,832
Income tax payable	18,000	6,310
Other liabilities related to Insurance Fund	97,316	118,105
Total	223,483	195,247

FSD Group's legal entities are exonerated from paying taxes, with the exception of Crosstech SA.

3.7 ACCRUED EXPENSES

	2020	2019
Head Office accruals	5,989	24,621
Accrued field expenses	14,591	23,513
Accrual for insurance cases	642,385	610,653
Total	662,965	658,787

3.8 INSURANCE FUND

Insurance fund is broken down as follows:

	2020	2019
Premiums	1,364,463	1,277,024
Claims Income	437	602,229
Sundry Income	361,139	326,257
Foreign Exchange Gains	45,954	65,880
Total income	1,771,993	2,271,390
Premiums (RMS)	585,472	641,724
Claims Expenses	40,431	625,366
Sundry Expenses	463,122	557,303
Foreign Exchange Losses	65,370	106,829
Total expenses	1,154,395	1,931,222
Net result	617,598	340,168

Claims income refers to amounts, which the Fund received and accrued, from the Insurance Companies or the broker, while the claims expenses pertain to the accrual of expenses and payments related to the beneficiary/employees who suffered from losses or injuries.

3.9. DIRECT PROJECT, FUNDRAISING AND ADMINISTRATIVE EXPENDITURES

The Zewo Standards require the costs to be calculated according to the Zewo method and reported in the financial statements. All expenses incurred by FSD (including expenses for fundraising, management and administration) are allocated in the statement of operations in accordance with the Zewo method. This has been applied since 2018 and all key ratios are reported to the FSD Board on a quarterly basis.

2020	Direct Project	Fundraising	Admin.	Total
Staff costs	7,961,725	239,634	765,078	8,966,437
Travel costs	310,342	191	8,135	318,668
Equipment, vehicle and rentals	1,239,083	201	64,831	1,304,115
Operational consumables, repairs and maintenance	3,211,955	-	47,292	3,259,247
General and office costs	637,927	9,527	169,863	817,317
Professional fees	116,480	2,447	97,055	215,982
Bank charges	34,972	1,931	5,165	42,068
Insurance charges	265,685	-	20,051	285,736
Telecommunication costs	92,100	-	52,368	144,468
Public fundraising costs	-	1,677,866	-	1,677,866
Publications and other communication and promotion expenses	29,413	34,430	13,341	77,184
Depreciation and amortization	-	-	120,601	120,601
HQ overhead expenditure billed to projects	1,139,868	-	-	1,139,868
Total	15,039,550	1,966,227	1,363,780	18,369,557

2019	Direct Project	Fundraising	Admin.	Total
Staff costs	7,826,251	150,878	678,278	8,655,407
Travel costs	482,632	224	40,904	523,760
Equipment, vehicles and rentals	1,255,129	-	5,423	1,260,552
Operational consumables, repairs and maintenance	1,976,313	-	33,667	2,009,980
General and office costs	604,494	8,026	186,272	798,792
Professional fees	147,933	3,347	83,679	234,959
Bank charges	34,456	919	4,966	40,341
Insurance charges	246,696	-	12,139	258,835
Telecommunication costs	87,300	310	36,076	123,686
Public fundraising costs	-	1,602,369	-	1,602,369
Publications & other communication & promotion expenses	40,775	1,654	23,185	65,614
Depreciation and amortization	-	-	64,455	64,455
HQ overhead expenditure billed to projects	1,099,334	-	-	1,099,334
Total	13,801,313	1,767,727	1,169,044	16,738,084

The organization's total expenses spent on projects and services in 2019 and 2020 is 82%, which is within the range for similar organizations (at least 65%). The percentage spent on administration and funding in 2019 and 2020 is 18%.

The organization's total expenses spent on fundraising and advertising in 2019 and 2020 is 11%, which is within the range for similar organizations (25% at most).

Public fundraising campaigns

In 2020, FSD contracted the same experienced partner organization since 2018, for door-to-door and face-to-face fundraising campaigns. The total cost for fundraising including direct and indirect expenses is CHF 1,966,227 (2019: CHF 1,767,727).

3.10 STAFF-RELATED COSTS CAN BE SPLIT AS FOLLOWS:

	2020	2019
Wages and salaries	6,933,830	6,625,193
Social insurance and social benefits	2,032,607	2,030,214
Total	8,966,437	8,655,407

3.11 INTERCOMPANY TRANSACTIONS

Overhead costs charged to the projects as well as the following intercompany transactions were not eliminated in the consolidated financial statements:

Rental income derived by Crosstech (in CHF)	Unrestricted	Projects	Total 2020	Total 2019
Fondation Suisse de Dénatage (FSD)	-	338,218	338,218	249,846
Association FSD France	-	182,745	182,745	119,029
Total	-	520,963	520,963	368,875

Insurance income derived by Risk Fund (in CHF)	Unrestricted	Projects	Total 2020	Total 2019
Staff (International and National Staff Insurance)	65,252	1,009,435	1,074,687	1,008,350
Insurance cost (Third party liability and Asset insurance)	20,051	264,875	284,926	260,049
Total	85,303	1,274,310	1,359,613	1,268,399

3.12 EMPLOYEE BENEFITS

Employees located in Switzerland are insured against economic consequences of old age, invalidity and death, according to the provision of the Federal Law for occupational benefits, old age and survivors (LPP), by Swiss Life. According to Swiss Life, a defined contribution plan, the employees and employer pay fixed contributions. With this plan, net returns on assets do not influence contributions and the final provision is not guaranteed. Risks are covered by Swiss Life, for which no information about economic benefit or economic liability is available.

The annual employer and employee contributions to the pension plan for the year 2020 amounted to CHF 245,141 (2019: CHF 211,001).

Expatriates who do not have their domicile in Switzerland do not benefit from this pension plan.

3.13 REMUNERATION OF COUNCIL OF FOUNDATION AND MANAGEMENT BOARD MEMBERS

FSD Group Board members are appointed on a voluntary basis. They have received no remuneration for their mandate. Neither in 2020, nor in 2019, did the President of the Foundation Council receive any payment for services rendered to the organization, for his formal, statutory functions.

The Management Team in Geneva is led by the director and includes the deputy director, the head of operations and his deputy. The Management Team, under the supervision of the Board, decides on matters of strategic, political and institutional relevance as well as on operational and administrative matters. In 2020, the Management Team members held meetings every second month on average.

REMUNERATION OF BOARD MEMBERS & MANAGERS

	2020	2019
	CHF	CHF
Compensation paid to the President	-	-
Compensation and remuneration paid to the Members of the Board of Trustees	-	-
Board of Trustees expenses	-	1,898
Gross salary of the Director	211,728	211,728
Gross salary of the other members of the Management team (cumulative)	523,200	482,100

3.14 OTHER INFORMATION

External auditors, fees

External auditors, fees for the annual examination of accounts of the FSD Group and entities amount to CHF 35,341 in year 2020 (2019: CHF 35,344).

3.15 LIABILITIES TO PERSONNEL WELFARE INSTITUTIONS

As at 31 December 2020, FSD Group has a net liability of CHF 20,516 towards the welfare institutions (2019: CHF 18,436).

3.16 CONTINGENT LIABILITY

As at 31 December 2020 and 2019, FSD Group has no contingent liability.

3.17 SUBSEQUENT EVENTS

There have not been any significant post closure events that would have an impact on the 2020 financial statements.

RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS PAR PAYS ET SOURCE (1/2)

SOURCE	AFGHANISTAN	REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	TCHAD	COLOMBIE	IRAK	PHILIPPINES	TADJIKISTAN	UKRAINE	TOTAL
SOURCES PUBLIQUES									
Canada (Department of Foreign Affairs and Int'l Trade)					344,778				344,778
Commune de Cologny								5,000	5,000
Commune de Puplinge								5,000	5,000
Commune de Troinex								500	500
EuropeAid		16,304,606	722,573			1,773,696			18,800,875
Fonds Mécénat SIG								8,000	8,000
Gemeinde Zollikon								7,000	7,000
PATRIIP Foundation	902,225								902,225
US Department of State (PM/WRA)	697,883			832,023	4,311,340		316,309	1,181,429	7,338,984
United Nations Office for Project Services (UNOPS)					506,664				506,664
Ville de La Tour-de-Peilz		300							300
Ville de Meyrin	30,000								30,000
Ville de Pully								2,500	2,500
Ville du Grand Saconnex								1,000	1,000
SOURCES PRIVÉES									
Gemeinsam Gegen Landminen (GGL) Austria	10,684				44,938				55,622
Fondation Plein-Vent - Emile, Marthe et Charlotte E. Rüphi								5,000	5,000
Stanley Thomas Johnson Foundation	10,000								10,000
Stiftung Primavera	2,000								2,000
Temperatio Stiftung							20,000		20,000
Autres donations privées	15,500	12,500		6,264		8,000	50,000	290,883	383,147
Reversal of 2019 accrued income	(105,859)		(22,188)	(219,460)	(894,100)	(113,081)	(85,939)		(1,440,627)
TOTAL CONTRIBUTIONS	1,562,433	16,317,406	700,385	618,827	4,313,620	1,668,615	300,370	1,506,312	26,987,968

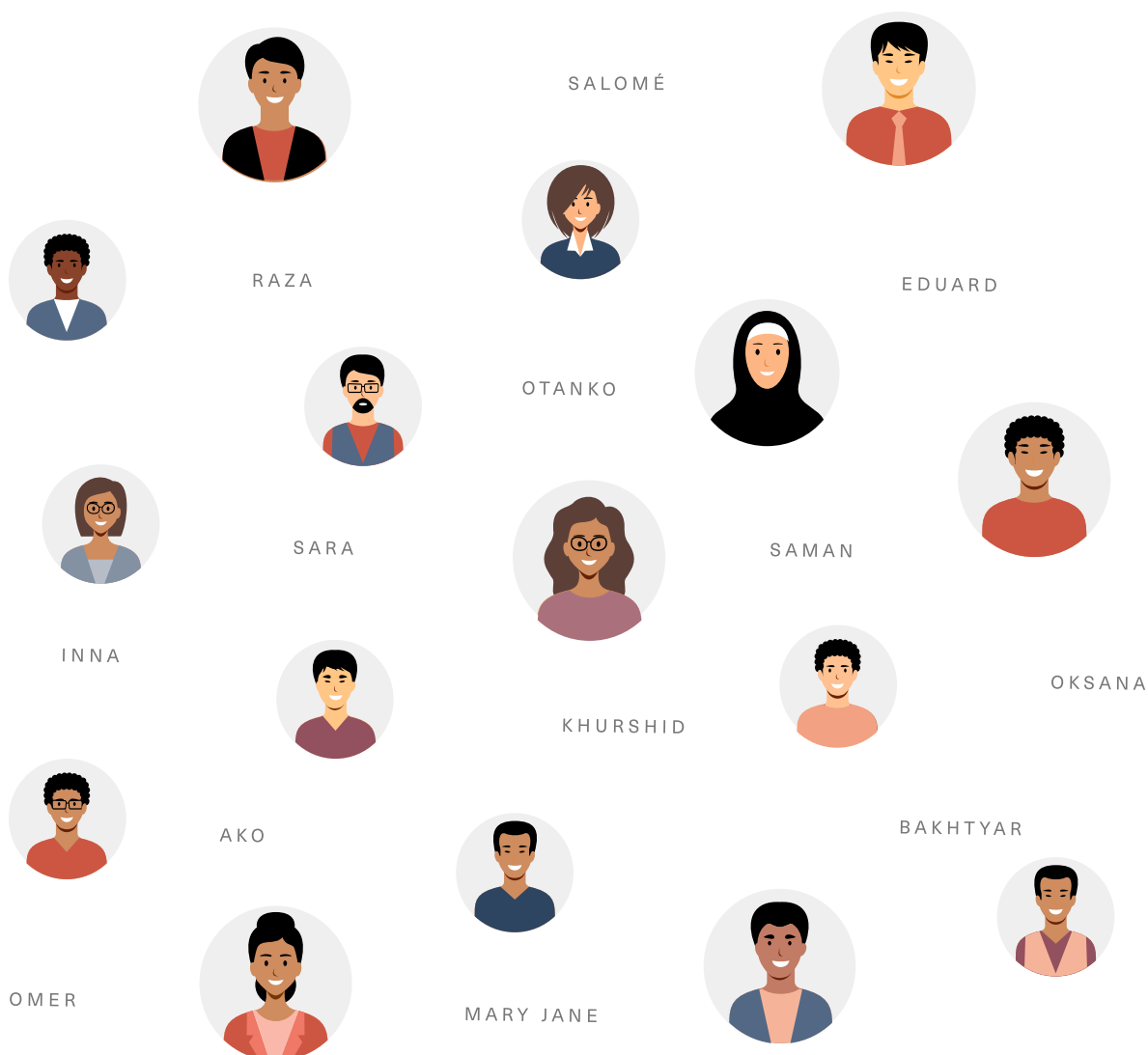
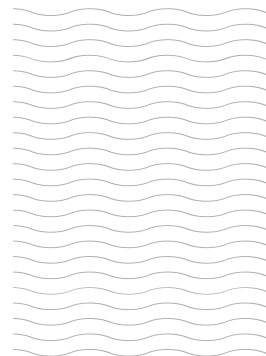
RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS PAR PAYS ET SOURCE (2/2)

	AFGHANISTAN	CAR	CHAD	COLOMBIA	IRAQ	PHILIPPINES	TAJIKISTAN	UKRAINE	TOTAL
OTHER INCOME AND MOVEMENTS									
Foreign exchange differences (in contributions) absorbed by FSD Head office	10,313	(1,256)	28		67,564	144	7,640		84,433
Subtotal									84,433
TOTAL INCOME AND FINANCIAL RESULT	1,572,746	16,316,150	700,413	618,827	4,381,184	1,668,759	308,010	1,506,312	27,072,401
DIRECT EXPENDITURES									
Direct project expenditures	(1,394,235)	(4,496,328)	(654,592)	(566,230)	(4,533,981)	(596,303)	(288,123)	(1,369,890)	(13,899,682)
HQ overhead charged to projects	(133,341)	(314,541)	(45,821)	(52,597)	(432,013)	(41,741)	(24,553)	(95,261)	(1,139,868)
TOTAL DIRECT EXPENDITURES	(1,527,576)	(4,810,869)	(700,413)	(618,827)	(4,965,994)	(638,044)	(312,676)	(1,465,151)	(15,039,550)
Excess of contributions over expenditures transferred to Projects deferred income	45,170		-	-	(584,810)	1,030,715	(4,666)	41,161	12,032,851
Deferred projects' income (Project Fund) at beginning of year	148,932	984,643	-	-	701,578	-	59,558	116,279	2,010,990
Deferred projects' income (Project Fund) at end of year	194,102	12,489,924	-	-	116,768	1,030,15	54,892	157,440	14,043,841

RAPPORT ANNUEL 2020

L'ÉQUIPE FSD

Plus de 90% du personnel
de la FSD est recruté sur
le terrain au sein de la
population locale.



L'ÉQUIPE FSD

CONSEIL DE FONDATION

Jürg Streuli, Président
Claudia Grassi, Gil Mottet, Henri Leu, Nawal Aït-Hocine,
Michel Roch, Stéphane Felder, Thomas Kodiak

ORGANE DE RÉVISION

Mazars - Audit & Advisory Services Industry, Genève, Suisse

PERSONNEL SIÈGE

Hansjörg Eberle, Directeur
Benedikt Truniger, Directeur adjoint
Matthew Wilson, Chef des opérations
Alexander Van Roy, Chef adjoint des opérations
Alexandra Brutsch, Cheffe de la communication
Qi Liu, Stagiaire communication
Sina Warncke, Stagiaire fundraising et communication
Vidya Vanniasingam, Assistante communication

AFGHANISTAN

Abdul Azim Mohammad Esa, Abdul Fattah Nazar Mohammad, Abdul Jabar Serajuddin, Abdul Qadeer Sadullah, Abdul Qayoum Ahmadi, Abdul Rasool Akbari, Abdul Salam Sardar Mohammad, Abdul Shaheed Hamidi, Abdul Wahid Karimi, Abdullah Mohammad Hakim, Abdullah Azad Bik, Abdu-manon Juraev, Alawat Shah Gul Mohammad, Ali Mohammad Dawlat, Aman Jan Mohammad Neman, Amanullah Shah-rahmatullah, Amir Arsalan Amiri, Amirbek Quwatov, Arzugul Mansurova, Assadullah Sakhi Zada, Azludin Qurban, Bahadur Dawlat Gul, Barakatullah Edibig, Bashir Ahmad Mohammad Sarwar, Dadullah Azizi, Dawlat Nazar Dawlat Mohammad, Dawod Abdul Majid, Dawood Mohammad Rafiq, Deldar Abdul Rasool, Din Mohammad Nickhwah, Ewaz

Nayeb, Faiz Mohammad Azizi, Faiziddin Mustafiev, Farhad Habibi, Faridoon Wahedi, Ghairatullah Khairullah, Ghulam Karimdad, Ghulam Rabani Sayed zada, Hamidullah Abdullah, Hangoma Salomova, Hasan Najmudinov, Hematikhuda Bandakhuda, Ismoil Abdulloev, Jamshid Mohammad Al-iph, Jawid Bayani, Jumagul Ismoil Bik, Khoda Dad Hazrati, Khurshid Mawladad, Michael Dominic Joseph Barry, Mirwali Shah Abdul Momin, Mohammad Abraham Ali Zada, Mohammad Aslam Shah Abdul Khair, Mohammad Bik Murad Bik, Mohammad Farid Sarwari, Mohammad Hamid Mohammad Omran, Mohammad Haroon Bigzad, Mohammad Ishaq Faqiri, Mohammad Jan Ewaz Jan, Mohammad Rasa Bahadur, Mohammad Sarwar Mohammad Sharif, Mohammad Sayad Mohammad Zahir, Mohammad Shoaib Siddiqi, Mohibullah Abdul Rahim, Muhibullah Habib Jan, Mujibullah Shirzad, Muradali Juraev, Najmuddin Hamidullah, Naqibullah Nazari, Nasir Ahmad Ewaz Mohammad, Nawidullah Amiri, Nazar Mohammad Sahib Nazar, Nazarshah Miradalshah, Nazre Khoda Rahme Ali, Nimatullah Bacha Shirin, Niyaz Mohammad Nickhowah, Noor Khan Sarwar Shah, Obaidullah Sharifi, Philluppus Jakobus Fouche, Podustikhuda Aslam Jan, Qadradin Nooradin, Qadri Gul Mawla Nazar, Qandi Gul Ziauddin, Rahimullah Dawlat Big, Rahmat Big Mazam Big, Rahmatullah Ismatov, Rahmikhuda Najmuddin, Rahmikhuda Mohammad Seran, Rahmullah Rahme Ali, Raz Mohammad Orzi Mohammad, Safar Ali Muradbik, Sakhi Mohammad Sarwari, Sayed Hasan Qadrudin, Sharifullah Amiri, Shirin Shah Miram Shah, Shonazir Shomansurov, Shujauddin Merajuddin, Tarajuddin Merajuddin, Wajiullah Hamidullah, Ziyarat Shah Zahir Shah

COLOMBIE

Angela De Santis, Joaquim Lourenco Merca, Mitchell Tatiana Paez Saenz, Salomé Valencia Aguirre, Sandra Patricia Salas Quijano, Sebastián Tovar Jaramillo

L'ÉQUIPE FSD

IRAK

Abbas Khadim Abed, Abbas Qadir Rasul, Abdulkhaliq Abdullah Muhammed, Abdulla Abdulazeez Mushaan, Abdulla Farhan Daham, Abdulrahman Attia Ibrahim, Abdulsamad Wakaa Mahmood, Abdulwahab Hazaa Ismael Ahmed, Abubakir Khdir Rasol, Adam Richard Tustain, Adil Aed Ramazn, Ahmed Fahd Anter, Ahmed Hama Kareem, Ahmed Omer Saeed, Ahmed Omer Ahmed, Ako Sabahaddin Muhammed, Ako Sabir Rasul, Ala Ibrahim Ali, Ali Abdulrahman Aziz, Ali Muhaidin Muhammed, Amir Hakim Husen, Amr Ezzat Ali, Andrew John Nuttall, Antti Oskari Taehkaepaeae, Aqeel Hasan Muhammed, Aqeel Thiyeel Fleah Hassan, Arkan Hazim Abdulqader, Ashty Omar Rasool, Ayman Yusif Khdir, Baha Mahmood Hussein Shahab, Bakhtyar Hassan Radha, Bakhtyar Omer Mahmood, Ban Mizr Sultan, Basm Ibrahim Khalil, Dana Jamil Muhammed, Dawood Abdullah Edan Naif, Dhahir Jij Taher, Dilshad Ebrahim Ezzo, Diyar Bakir Sabir, Duraid Al-lateef, Fairoz Rafaat Ghafoor, Falah Hassan Radi Jabr, Farhang Farznda Maml, Fazaa Mughir Sayer, Firas Salih Hussien, Fouad Ahmed Hamzah, Fread Zubair Ameen, Ghanim Ali Abdullah, Haider Zainal Hasan, Hakim Husen Ali, Hameed Abdalla Hassan, Hameed Rasool Mala, Handar Nabi Ahmed, Hasanen Ghaleb Abdalall, Himdad Jameel Abdulla, Hisham Sabah Fuad, Husen Ali Jaafer, Ismael Ahmed Saeed, Ismail Rasool Azeed, Jamal Jalal Muhammed, Jwan Raid Naffia, Kaka Rafaat Kaka, Kamaran Rahim Karim, Kawa Tofiq Hama Rashid, Khalid Mohammed Ali, Khalid Salih Hmedan, Khalid Uhmed Mahmood, Luke Arthur Graham, Luqman Mala Hasan, Maha Husen Muhammed, Maha Jamal Hashim, Mahrusa Abdulmunir Hussain, Majeed Hamid Majeed, Mardin Najat Abdalrahman, Markus Schindler, Mohammed Abdullah Mohammed, Mohammed Khdir Rasul, Mohammed Rafaat Kaka, Motaz Ali Mohammed, Mudhafar Mahmood Ibrahim, Muhammed Abas Murawah, Muhammed Farznda Maml, Muhammed Fauzy Jaleel, Muhammed Ghaith Muhammed, Muhammed Ibrahim Muhammed, Muhammed Nawaf Khalil, Muhammed Qasim Muhammed, Muhammed Talal Salih, Muthana Ab-

dulla Ahmed, Naeem Hasan Mustafa, Nahro Najat Ismail, Najat Othman Kareem, Namr Kamal Khorsheed, Nawzad Razaq Ahmed, Noor Munther Dawood, Nura Loay Ali, Nura-din Fuad Abduljalil, Omar Ali Muhammed, Omar Basheer Mukhlif, Omar Hamid Hamad, Omar Kareem Rasul, Omar Mawlan Hama Amin, Omer Abdulla Ahmed Ali, Omer Muhammed Ali, Omer Muhammed Ibrahim, Omer Salim Omer kether, Peshawa Salim Mohammed, Peter David Smethers, Qaiser Fuad Abduljalil, Qasim Mohammed Khalaf, Raad Abdulla Jarjees, Rafiq Hama Karim Ahmed, Rami Khalil Muhammed, Rasha Amr Hamid, Raza Khalil Qanber, Rebwar Ahmed Salih, Rovani Mariwan Abdulwahid, Sabri Rasool Hamad Shin, Sabrin Yunis Muhammed, Sadiq Haider Muhammed, Sadir Abdulrahman Ahmed, Saeed Wahid Saeed, Saif Saady Ali, Salah Jameel Qasim Khalaf, Salam Ismail Ibrahim, Saleh Taha Mhal Khader, Salih Ibrahim Wakaa, Salim Fattah Khursheed, Sally Muneer Gorgees, Samal Mustafa Saeed, Saman Mawlood Hameed, Saman Raouf Saeed, Sara Fahad Salman, Sawood Harush Hazim, Shahad Hassan Muhammed, Shareef Mustafa Muhammed, Shatha Abdulkarim Nasir, Shayma Abdullah Fadhil, Sherzad Mala Azeed, Shirwan Sidiq Qadir, Shwan Qadir Abdalla, Steven Munro, Sufyan Ahmed Ali, Talib Taqialdin Shawkat, Thahir Hakim Husen, Uday Salim Maree, Waleed Muhammed Qadir, Yusif Abdulkhaliq Abdulla, Zaid Salim Muhemid, Zanoon Ahmed Yunis, Zubaida Wakaa Mahmood, Zulfaqr Muhammed Ali

PHILIPPINES (BUREAU ADMINISTRATIF)

Anna Mae Acosta, Arlene Calalo, Arnulfo Jr. Canoy, Charlene Verl Acebo, Cherry Mae Moradillo, Christine Ceejay Panuelo, Christine Jane Lopez, Clara Borres, Cruz Florence Dela, Eduard Salazar, Erah Joy Mapoy, Gemille Anne Clarence Maramot, Ghel Amponget, Gracelli Pinto, Jaydee Camposano, Jessyl Tabucol, John Levin Rafanan, Jomarrey Labrague, Karen Marie Donato, Kate Marie Deloria, Kevin Pumares, Liana Shane Busalpa, Lorna Andin, Margarito Jr. Cinco, Maricar Hontiveros, Maricon Queddeng, Marie Jo Abella, Mary Jane Fabul, Michael Ervie Camba, Mirajeon Abaja, Natalie Bell

L'ÉQUIPE FSD

Vallejos, Pauline Alapar, Renee Ellyn Roque, Rhiza Carreon, Rizalina Rabadon, Ron Lester Camposano, Ryan Jay Cajucan, Victoria Bueno

PHILIPPINES (OPÉRATIONS)

Akmal Gandawali, Akmal Musa, Al-Hamid Abu, Arsenio Labajo, Datu Sofeier Adil, Fairuss Ebus, Joseli Usman, Merlene Degay, Moctar Edzla, Monah-Alim Datumanong, Namra Bagundang, Pasila Guiaman, Jr/, Pendatun Datumanong, Purificacion Alviar, Rex Daag, Sittie Fairodz Abutazil, Sonny Romasanta, Suhaima Sablani, Thong Maidumama

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Abdon Romaric Bayani li Yaira Tounametouya, Chantal Le Berre, Christophe Brun, Christophe Roy, Corine Alda Audrey Enza-Yagaza, Cyrille Herlin Gounfio, Dimitri Dila-Lem Oundoundo, Edgard Nekpi, Edgard Chamberlain Tro, Eracle Ndouba, Gabin-Fernand Mbawa-Yetikoua, Gaetan Victorien Ngazo, Gerald Hubert Ludet, Gnonhounou Romain Kpochan, Guy Bertin Djangoa, Jack Eugene Andre Pierquin, Jean-Louis Delaite, Jean-Marie Marcel Andre Richard, Jerry Didier Loris Finoura Tokpo, Mamadou Aoudou, Maurice Le Grand Bengonda Mondele, Médard Roselin Doanzoyen, Otanko Bangui Gomackoko, Polycarpe Habib Kaye Kolengue, Prince Alfred Patyanga Tita Mapati, Saints Verront Zoundin, Simon Gondo Koye, Simplicie Cherubin Namkoïsse, Soleil Yanibada Ndintana, Stephanie Fabienne Natacha Roy, Trotsky Wildor Dongopandji, Vincent Nocks-Knokou, Vivien Junior Gamana, Xavier Pierre Huguenel

TCHAD

Bichara Hassan Hassan, Boulama Boubakary Al-hadji, Eugenio Balsini, Fassia Sarah Baykam, Olivier Richard Shu, Oumar Mahamat Hassan, Rodney Allah-Asra Nan-As-Guer, Sylvie Achta Rayamta

TADJIKISTAN

Abdunaimzhon Ibragimov, Aminbek Alibekov, Amirali Shari-pov, Aziz Makhmadov, Faizullo Nasrulloev, Inna Finkelshtein, Masnav Bodurov, Muboraksho Salimov, Nigora Gulbaeva, Saidakbar Tumanov, Samad Mastibekov, Shavkat Asmatbekov, Shohin Mizrobov, Solehjon Saidasanov, Sukhrob Mir-zorakhimov, Zamira Oimahmadova

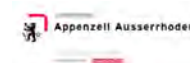
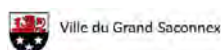
UKRAINE

Albert Kharenko, Aleksey Koldov, Anastasiia Domyna, Anatolii Radchenko, Andriy Slivinskyi, Anna Povod, Anthony Gerard Connell, Anton Kryvov, Bohdan Havryliuk, Denys Koldov, Dmytro Nikulin, Dmytro Vovchok, Igor Yanatyev, Inna Bylbas, Iryna Mikhiei, Kateryna Grybinichenko, Kostiantin Vivdenko, Ludmyla Kiian, Maksym Klyshnikov, Maryna Aleksieienko, Mykhaylo Asyeyev, Mykhaylo Maksymov, Mykhaylo Sianskyi, Mykola Diachuk, Mykola Yaresko, Nataliia Smoliar, Oksana Chaus, Oksana Novgorodska, Oleksandr Aleksieienko, Oleksandr Logovychov, Oleksandr Kobzar, Oleksandr Sudak, Oleksii Prun, Oleksiy Yudin, Oleksiy Plastun, Olena Kryvova, Olena Ivanina, Olexander Sugera, Roman Havryliuk, Roman Skliarov, Serhii Nosov, Stanislav Huseinykov, Vadym Nosenko, Valentyna Malietova, Viacheslav Dudchuk, Viktor Khoroshavtsev, Viktoriia Kulikova, Vitalii Kholin, Volodymyr Runov, Yaroslav Domyn, Yevgen Noskov, Yuliia Katelik, Yurii Hnelytskyi

RAPPORT ANNUEL 2020

LISTE DES DONATEURS

LISTE DES DONATEURS



Et bien d'autres encore...



RÉSEAUX SOCIAUX

 fsd__ch

 @fsd.ch

 @fsd.ch

 FSD

ÉDITION

Alexandra Brutsch
© 2021 FSD

CRÉDITS PHOTO

Alexandre Streuli,
alexandre-streuli.com

GRAPHISME

Polychrome
polychrome.ch

www.fsd.ch