



FSD

RAPPORT ANNUEL 2025



FSD

Avenue Giuseppe-Motta 14b

1202 Genève - Suisse

+41 22 731 14 79

info@fsd.ch

www.fsd.ch



**Votre don en
bonnes mains.**

RAPPORT ANNUEL 2025

SOMMAIRE

3	NOTRE IMPACT EN 2025
9	NOS PROGRAMMES
10	AFGHANISTAN
12	COLOMBIE
14	ÉTHIOPIE
16	IRAK
18	KIRGHIZISTAN
20	PHILIPPINES
22	RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
24	TADJIKISTAN
26	UKRAINE
29	LE DÉMINAGE HUMANITAIRE
35	RAPPORT DE PERFORMANCE
39	RAPPORT FINANCIER
61	NOTRE ÉQUIPE
63	NOS DONATEURS

Le déminage humanitaire ne sauve pas seulement des vies, il permet aux

ORGANISATIONS HUMANITAIRES

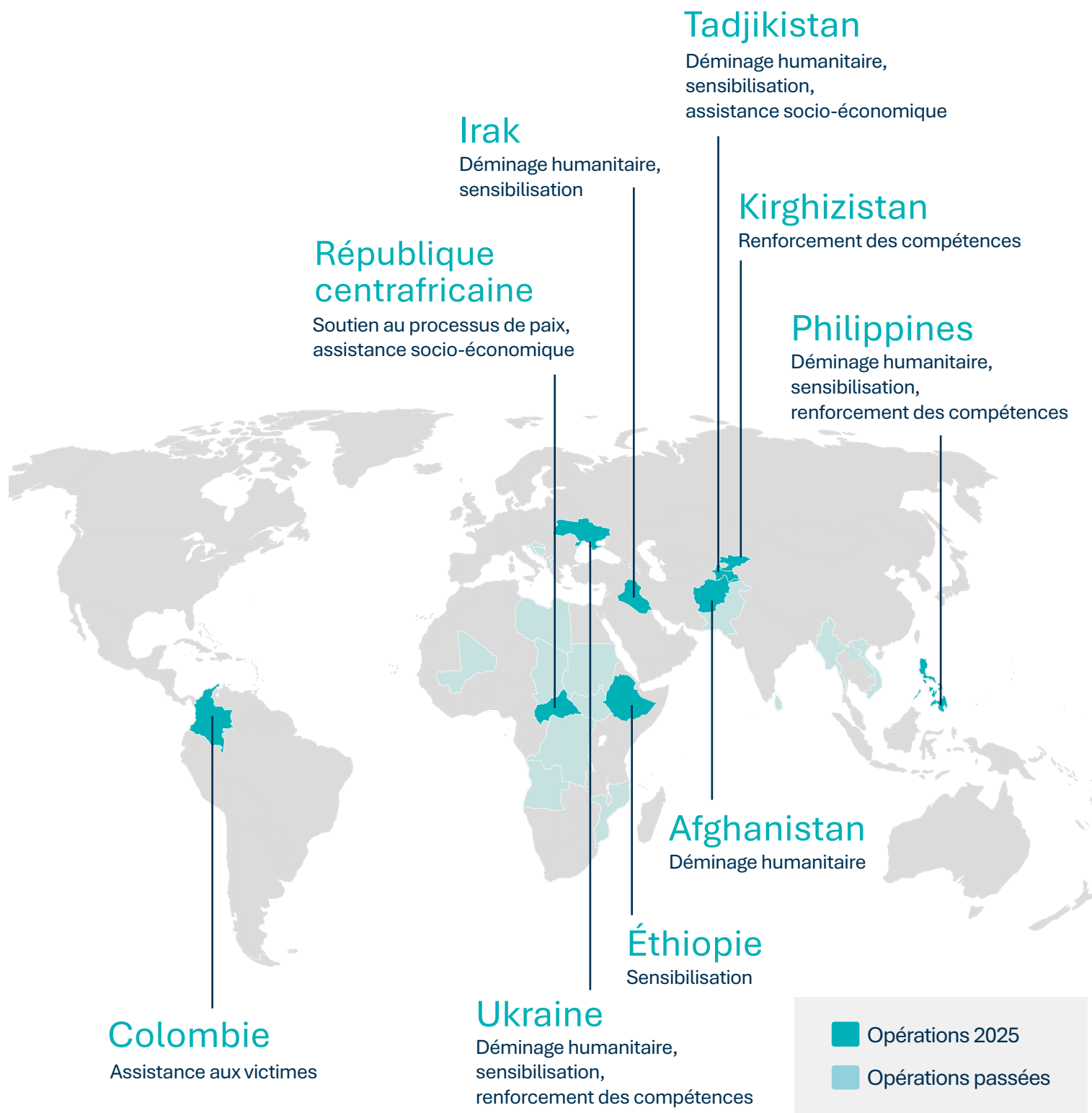
d'accéder aux personnes dans le besoin.

RAPPORT ANNUEL 2025

NOTRE IMPACT EN 2025



LA FSD EN 2025





718
employé·es

dont plus de 95%
recruté·es et formé·es localement

200'513
personnes

sensibilisées aux dangers des
mines et restes explosifs de guerre

417
victimes de
conflits armés

soutenues via des projets
socio-économiques

4'935'992
mètres carrés

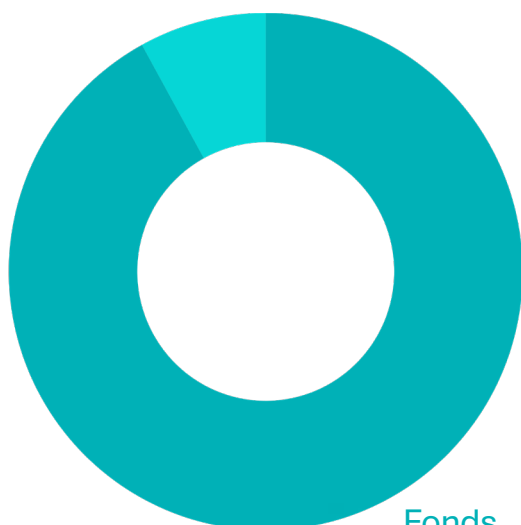
de terrain déminés et
restitués aux populations

2'073
mines

et engins explosifs localisés et
neutralisés par nos démineur·euses

FINANCEMENT ET RÉPARTITION DES FONDS

Fonds privés 8%



Fonds publics 92%

33'000'000
francs suisses

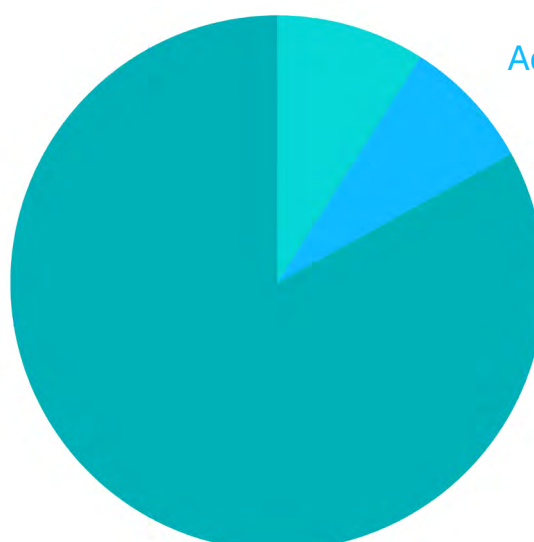
En 2025, la FSD a mis en œuvre des projets humanitaires à hauteur de 33 millions de francs suisses. Nos actions sont financées par des gouvernements, des organisations multilatérales, des cantons et municipalités suisses et près de 18'000 donateur-trices individuel-les.

83%
des fonds alloués aux opérations

En 2025, pour 100 francs reçus par la FSD, 83 francs ont été directement alloués à nos programmes sur le terrain, 9 francs à la recherche de fonds et 8 francs à l'administration.

Recherche de fonds 9%

Administration 8%



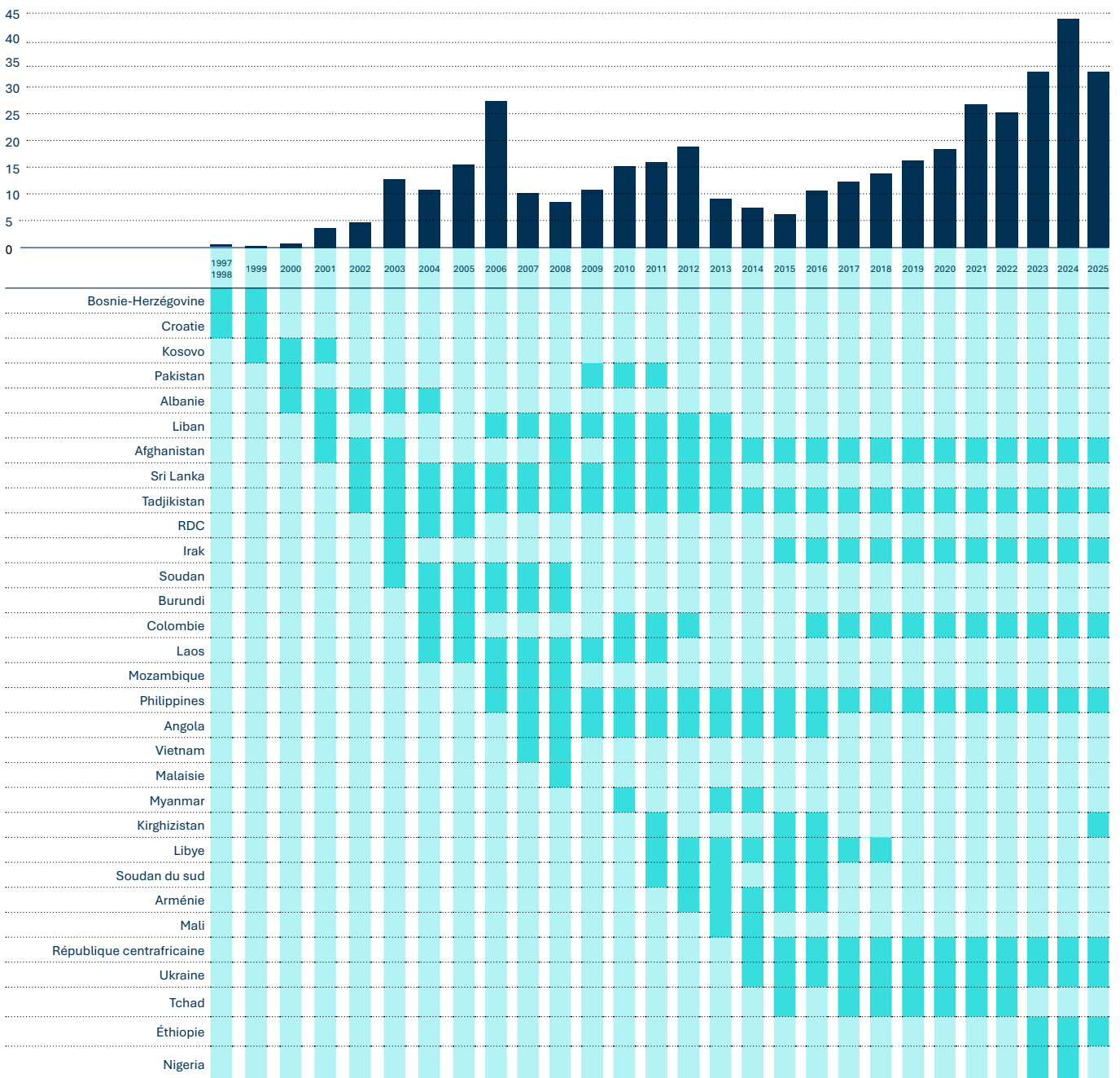
Opérations 83%

NOTRE IMPACT

NOS PROGRAMMES DEPUIS 1997

DÉPENSES ANNUELLES DE LA FSD ET DURÉE DES OPÉRATIONS PAR PAYS

Millions de CHF



Lorsque les restes explosifs de guerre sont neutralisés, les

COMMUNAUTÉS TOUCHÉES PAR DES CONFLITS ARMÉS

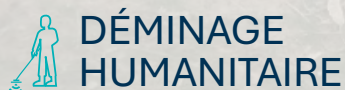
peuvent commencer à reconstruire les infrastructures vitales.

RAPPORT ANNUEL 2025

NOS PROGRAMMES



AFGHANISTAN



Les mines et restes explosifs de guerre en Afghanistan

L'Afghanistan demeure l'un des pays les plus contaminés par les mines au monde suite à des décennies de conflits armés. Rien qu'en 2025, plus de 470 personnes ont été blessées ou tuées par des mines ou des munitions non explosées, dont 67% étaient des enfants. Les berger-ères, qui font souvent paître leur bétail dans des zones reculées, sont également particulièrement exposé-es, car il-elles pénètrent à leur insu dans des champs contaminés, entraînant des accidents tragiques. Cette menace permanente met non seulement des vies en danger, mais a d'autres conséquences majeures: la production agricole est perturbée, avec de vastes zones de terres cultivables contaminées et dangereuses; les déplacements, le commerce et l'acheminement de l'aide humanitaire sont entravés par la présence d'engins explosifs sur les routes; et de nombreuses familles sont contraintes de quitter leur foyer, limitant ainsi

leur accès à l'éducation, aux soins médicaux et à d'autres services essentiels.

Les activités de la FSD en Afghanistan en 2025

La FSD travaille en Afghanistan depuis plus de 20 ans. Début 2025, les opérations se sont poursuivies dans le nord-est, où les mines et restes explosifs continuent de menacer le quotidien des populations. Après une période de trêve hivernale et de formation de remise à niveau, deux équipes de déminage ont repris leur travail en janvier. À la fin du mois, la FSD a dû suspendre ses opérations suite à l'interruption du financement de son donateur principal, alors que de nombreux champs minés étaient en cours de déminage. En coordination avec les autorités locales, les équipes de la FSD se sont assurées que ces zones soient marquées et sécurisées, et que les communautés environnantes soient informées des risques restants.

Impact humanitaire: rétablir la sécurité et les moyens de subsistance

Pendant les semaines où elles ont pu opérer en 2025, les équipes de la FSD ont déminé 9'350 mètres carrés de terres contaminées et détruit deux mines antipersonnel, cinq munitions non explosées et 21 autres engins explosifs. Elles ont également mené une enquête technique couvrant 38'000 mètres carrés, permettant de localiser les zones contaminées et de préparer le terrain pour de futures opérations de déminage.

Au-delà de ces résultats, les activités de déminage menées précédemment par la FSD continuent d'avoir un impact, en permettant l'accès aux terres et en réduisant les risques pour les familles, les agriculteur-trices et les enfants sur le chemin de l'école. Toutefois, les champs de mines qui n'ont pas pu être entièrement traités restent dangereux et continuent de limiter l'accès à des terres et à des chemins sûrs. Alors que la contamination demeure étendue en Afghanistan, les besoins humanitaires en matière de lutte antimines restent considérables.

Assurer le futur du déminage en Afghanistan

L'engagement de la FSD en Afghanistan reste inchangé. Bien que les activités aient été interrompues en 2025 en raison de contraintes de financement, l'ampleur de la contamination par les engins explosifs et les besoins humanitaires associés demeurent importants.

La FSD continuera d'explorer des opportunités de financement alternatives ainsi que des partenariats, dans l'objectif de reprendre les activités de lutte antimines en 2026, afin de poursuivre le rétablissement d'un accès sûr aux terres et aux axes essentiels pour les populations affectées, et de soutenir les moyens de subsistance dans les régions les plus touchées d'Afghanistan.

En 2025, le programme de la FSD en Afghanistan a été soutenu par le Département d'État américain et des donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

28

engins explosifs localisés et neutralisés.

Une surface équivalente à

36

terrains de tennis déminée

COLOMBIE



ASSISTANCE
AUX VICTIMES

Mines, déplacement, et chemin vers une paix durable

Six décennies de conflit armé ont laissé la Colombie lourdement contaminée par les mines et restes explosifs de guerre. Bien que l'accord de paix signé en 2016 ait marqué une étape majeure vers la stabilité, les communautés continuent d'être impactées par la violence et la montée de groupes armés non-étatiques. Plus de sept millions de Colombien·nes restent déplacé·es, et des milliers de survivant·es d'accidents de mines continuent de souffrir de leurs blessures, du manque d'emplois adaptés, ainsi que de l'isolement et de la stigmatisation. En 2025, le nombre de victimes de mines a augmenté à nouveau après plusieurs années de déclin. Le programme de la FSD en Colombie vise à améliorer la qualité de vie des survivant·es en facilitant leur réintégration socio-économique.

Les activités de la FSD en Colombie en 2025

La FSD a mené divers projets humanitaires en Colombie depuis 2004, notamment de renforcement des compétences des autorités

nationales chargées de la lutte antimines. En 2022, la FSD a lancé une initiative visant à soutenir la réintégration socio-économique des victimes de conflit grâce à des jardins urbains. Ce programme a été conçu pour répondre aux besoins des survivant·es d'accidents de mines ainsi qu'à ceux des personnes déplacées vivant dans la région de Bogota. En partenariat avec l'Unité pour les victimes colombiennes, la FSD a identifié les bénéficiaires et les a accompagnés dans l'installation de jardins hydroponiques sur leurs balcons, leur permettant ainsi d'améliorer leurs revenus par le biais de l'agriculture durable.

L'hydroponie est une technique permettant aux plantes de pousser dans une solution nutritive à base d'eau plutôt que dans la terre, ce qui en fait un procédé idéal pour les zones urbaines ou les environnements aux ressources limitées. À l'origine, le projet consistait en l'installation de structures hydroponiques sur les balcons des survivant·es d'accidents de mines, et en une formation à la culture de légumes et plantes aromatiques. Les formateur·trices accompagnaient également les bénéficiaires dans la vente de leur production sur les marchés locaux et auprès des restaurants. Face

au succès de ces jardins urbains, la FSD a élargi ce projet en passant d'une approche individuelle à une approche communautaire. Cinq centres d'accueil de victimes de Bogota ont été équipés de structures hydroponiques, notamment les centres Patio Bonito et Suba, ainsi que le centre Lourdes, qui accueille des victimes de conflit afro-colombiennes. En 2025, la FSD a élargi à nouveau ce programme en installant une grande serre sur les terres allouées à la communauté de survivant-es du conflit à Armero Guayabal. À l'aide d'un réseau d'irrigation alimenté par des panneaux solaires, cette serre d'une capacité de 6'000 plants permet une production cyclique et continue. Les membres de la communauté ont été formé-es à l'utilisation des structures hydroponiques ainsi qu'à la vente des récoltes, leur permettant ainsi de gérer la serre et de générer une source de revenus.

Impact humanitaire: des opportunités pour les survivant-es de conflit

Le programme de jardins hydroponiques de la FSD a amélioré la qualité de vie de nombreuses victimes de mines et autres survivant-es du conflit, souvent confronté-es à des difficultés économiques et à l'exclusion sociale. En 2025, 417 survivant-es ont directement bénéficié du programme, et 1'693 autres personnes ont été impactées indirectement faisant partie du foyer ou des communautés concernées. Les participant-es ont non seulement accédé à une source de revenus supplémentaire, mais ont aussi trouvé de nouvelles opportunités et gagné en autonomie. Les communautés afro-colombiennes utilisent également ces structures

pour cultiver des ingrédients essentiels à leurs pratiques de médecine ancestrale.

Ce projet est en outre un moteur d'interaction sociale et de bien-être, des éléments cruciaux pour les personnes en reconstruction après un traumatisme. Grâce aux formations en agriculture biologique et en gestion de petites entreprises, les participant-es acquièrent des compétences reconnues, favorisant leur réintégration durable dans la société. En renforçant leur sécurité alimentaire, ce programme permet aux bénéficiaires d'améliorer leurs revenus, de développer leur tissu social et de se réapproprier leurs racines culturelles.

Objectifs futurs: expansion et durabilité

En 2026, la FSD prévoit d'étendre son initiative de jardins hydroponiques en explorant de nouvelles techniques d'agriculture durable, notamment l'aquaponie, un système intégré combinant la culture de plantes et l'élevage de poissons pour optimiser la production alimentaire tout en préservant les ressources. La FSD pense aussi à utiliser la serre comme un lieu d'apprentissage en collaboration avec l'Université de Tolima.

La FSD renforcera également sa collaboration avec les autorités locales et nationales afin d'assurer la pérennité du programme grâce à des accords communautaires et des processus de transfert de responsabilité.

En 2025, le programme de la FSD en Colombie a été soutenu par des fondations et des donateur-trices privé-es, dont le soutien assure des progrès et résultats continus.



CHIFFRES CLÉS 2025

1

serre hydroponique irriguée par des pompes à eau fonctionnant à l'énergie solaire

417

victim-es de conflit soutenues par le biais de jardins hydroponiques

ÉTHIOPIE



SENSIBILISATION

La contamination en restes explosifs et ses risques pour les civil·es

L'Éthiopie a connu plusieurs années de conflit armé et d'instabilité, laissant des régions telles que le Tigré, l'Afar et certaines parties de l'Amhara contaminées par des mines et des restes explosifs de guerre. Ces dangers continuent de menacer des vies, de limiter l'accès aux terres agricoles, aux écoles et aux services essentiels. Ils empêchent également le retour en toute sécurité des familles déplacées. Les enfants, particulièrement exposés, représentent plus de 60% des victimes recensées, de nombreux accidents survenant lorsqu'il·elles marchent ou jouent dans des zones contaminées.

Les activités de la FSD en Éthiopie en 2025

Depuis 2025, la FSD met en œuvre un programme de sensibilisation aux risques afin d'aider les communautés à comprendre et éviter les dangers liés aux explosifs. En travaillant étroitement avec l'ONG locale Empowering People for Sustainable Solutions (EPSS) et avec

des réseaux communautaires locaux, la FSD a veillé à ce que les campagnes de sensibilisation soient culturellement adaptées, accessibles dans les langues locales et conçues en fonction des besoins des personnes les plus vulnérables.

Le programme s'est concentré principalement sur la région du Tigré, où la contamination reste étendue. Les équipes ont mené des sessions dans les écoles, les villages et les espaces publics, apprenant aux populations à reconnaître les objets dangereux, à éviter les zones à risque et à adopter des comportements plus sûrs au quotidien. Malgré l'instabilité persistante et l'accès restreint à certaines communautés au cours de l'année, la FSD et ses partenaires ont atteint environ 1'400 personnes. Les participant·es ont également été informé·es des mécanismes de signalement appropriés, permettant aux autorités d'intervenir de manière sûre et efficace lorsque des restes explosifs étaient découverts.

Impact humanitaire: protéger les communautés par la sensibilisation aux risques

Le travail de sensibilisation aux risques mené par la FSD a fourni des conseils pratiques permettant aux familles, aux agriculteur-trices et aux enfants de réduire leur exposition à ces dangers mortels. En dotant les communautés de connaissances et des bons gestes, la FSD a contribué à rendre les activités quotidiennes plus sûres, à renforcer la résilience locale et à protéger les moyens de subsistance. Dans des régions où de vastes zones restent contaminées et où le déminage complet prendra encore de nombreuses années, ces initiatives de sensibilisation jouent un rôle essentiel dans la prévention des accidents. L'étroite collaboration avec les partenaires locaux a permis de diffuser les informations auprès des personnes les plus exposées et de les adapter aux réalités de la vie quotidienne dans les communautés touchées.

Poursuivre la sensibilisation et réduire les risques

À l'avenir, la FSD demeure engagée à soutenir les efforts de sensibilisation aux risques en Éthiopie, avec une attention particulière portée aux populations déplacées et vulnérables. Compte tenu d'un contexte opérationnel de plus en plus difficile dans le pays, cette approche pourrait également inclure des modalités à distance afin de soutenir l'élaboration de supports et de sessions de sensibilisation aux risques, notamment destinés aux camps accueillant des personnes déplacées à l'intérieur du pays. Continuer à sensibiliser les communautés restera essentiel pour protéger les populations civiles pendant la poursuite des opérations de déminage.

En 2025, les activités de la FSD en Éthiopie ont été soutenues par des donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

1

partenariat avec une organisation locale

1'400

personnes sensibilisées aux dangers des engins explosifs

IRAK



**DÉMINAGE
HUMANITAIRE**



SENSIBILISATION

Les mines artisanales, héritage tragique de l'État islamique

L'occupation de l'Irak par le groupe État islamique a laissé le pays lourdement contaminé par les mines et restes explosifs de guerre, en faisant l'un des pays les plus sévèrement touchés au monde. De 2014 à 2017, un groupe de l'État Islamique a posé des centaines de milliers d'engins explosifs improvisés (EEI) autour des villages, des infrastructures clés, des routes, des champs et des écoles, créant une menace permanente pour les civil-es. Une décennie plus tard, ces EEI continuent de mettre en danger la vie des communautés, entravent le retour des personnes déplacées et la reconstruction des infrastructures.

Les activités de la FSD en Irak en 2025

La FSD a débuté ses opérations en Irak en 2016, en se concentrant sur la neutralisation des EEI pour assurer la sécurité des communautés libérées de l'État islamique. Au cours des premières semaines de 2025, la FSD a poursuivi ses efforts dans les provinces de

Ninive et de Kirkouk, avec six équipes de déminage et deux équipes de sensibilisation à l'œuvre pour déminer les terres et prévenir les accidents. Des machines de construction blindées ont également été utilisées pour soutenir le déminage manuel, notamment pour le déblaiement des gravats, tandis que des véhicules télécommandés inspectaient les bâtiments contaminés.

À la fin du mois de janvier, toutes les opérations ont été suspendues suite à l'interruption du financement du donateur majeur de la FSD en Irak. Les champs en cours de déminage ont été marqués et sécurisés en coordination avec les autorités nationales, et les communautés ont été informées des risques restants.

Impact humanitaire: éliminer le danger, permettre la reconstruction

Lors des trois semaines d'opérations menées en janvier, les équipes de la FSD ont sécurisé 450'000 mètres carrés de terrains à Qayyarah, Makhmur et Dabes. Près de 200 engins explosifs improvisés et 17 munitions non explosées ont

été neutralisés.

En parallèle, les activités de sensibilisation ont permis d'atteindre plus de 1'700 enfants et 500 adultes lors de sessions en face-à-face dans les écoles et les villages. La FSD a aussi mené des campagnes de sensibilisation digitales ciblées sur Facebook et TikTok.

Depuis le début des opérations en Irak en 2016, la FSD a neutralisé plus de 23'000 EEI. Ces efforts ont eu un impact majeur sur les communautés locales en réduisant le risque d'accident dans des zones autrefois inhabitables. Le déminage a permis aux communautés de rentrer chez elles, d'accéder aux terres agricoles, d'utiliser les routes et de mener leur quotidien sans la peur d'une explosion accidentelle. La reconstruction des infrastructures essentielles, telles que les écoles, les hôpitaux et les marchés est aujourd'hui possible.

Les équipes d'éducation aux risques des engins explosifs de la FSD ont joué un rôle crucial en apprenant aux communautés à identifier et éviter ces dangers. En ciblant les

groupes vulnérables, comme les enfants et les personnes déplacées, ce programme permet à tous et toutes de faire des choix plus sûrs et de réduire leur exposition à ces menaces mortelles.

Une équipe féminine pour reprendre les opérations de déminage en Irak

L'engagement de la FSD en Irak ne fléchit pas. Malgré la suspension des opérations en début 2025 pour des raisons de financement, la menace des EEI sur les populations reste grande et continue de mettre en danger les civil-es et d'entraver les efforts de reconstruction.

A la fin de l'année 2025, un nouveau financement du canton de Genève a permis de constituer une équipe de déminage féminine pour reprendre les opérations. Après une période de formation, l'équipe sera déployée début 2026.

En 2025, le programme de la FSD en Irak a été soutenu par le Département d'État américain, le canton de Genève et des donateurs privés.



CHIFFRES CLÉS 2025

216

engins explosifs localisés
et neutralisés

2'250

personnes sensibilisées aux
dangers des mines

Une surface équivalente à
63 terrains de football déminés
de restes explosifs

KIRGHIZISTAN



RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES

L'héritage des dangers explosifs au Kirghizistan

Au Kirghizistan, les mines, munitions non explosées et les stocks d'armes obsolètes constituent une menace persistante, en particulier dans la province de Batken, à la frontière avec l'Ouzbékistan et le Tadjikistan. Ces dangers, vestiges de conflits passés, limitent l'accès aux pâturages et aux terres agricoles et provoquent régulièrement des accidents impliquant des civil-es. Ils entretiennent l'insécurité, exacerbent les tensions régionales et exposent les communautés au risque de détournement des explosifs par des acteurs criminels. La FSD a commencé à intervenir au Kirghizistan en 2011 et a repris ses opérations en 2025, renforçant les compétences locales en matière de lutte antimines et contribuant à la sécurité et à la stabilité.

Les activités de la FSD au Kirghizistan en 2025

En août 2025, la FSD a lancé un nouveau projet visant à renforcer les compétences des

autorités kirghizes en matière de gestion des stocks d'armes et de munitions, ainsi que de neutralisation des mines restantes et des restes explosifs de guerre. En partenariat avec le Bureau du Programme de l'OSCE à Bichkek, la FSD a commencé à former et à accompagner les gardes-frontières afin de détecter et neutraliser les explosifs, gérer les armes et munitions obsolètes ou illégales, et utiliser des chiens détecteurs d'explosifs pour localiser les dangers.

L'objectif de ce projet de renforcement des compétences est d'aligner les procédures sur les normes internationales de qualité et de sécurité, de réduire les risques d'accidents et de contribuer à la stabilité régionale. Il favorise également la coopération transfrontalière avec le Tadjikistan voisin, en établissant des normes techniques communes, une coordination opérationnelle et un climat de confiance entre les services présents le long des frontières partagées.

La FSD a organisé un événement de lancement à Bichkek début octobre afin d'officialiser sa collaboration avec le Bureau du Programme

de l'OSCE à Bichkek et le Service des gardes-frontières kirghiz. En novembre 2025, une première formation a été dispensée à Och avec des résultats très positifs, permettant à dix gardes-frontières d'acquérir les compétences de base en neutralisation des engins explosifs.

Impact humanitaire: poser les bases d'une sécurité à long-terme

Bien que le projet n'en soit encore qu'à ses débuts, le travail de la FSD au Kirghizistan pose les bases d'améliorations durables en matière de sécurité et de stabilité. En formant les gardes-frontières et en les dotant de compétences pratiques pour détecter et neutraliser les mines et les restes explosifs de guerre, cette initiative renforce la préparation opérationnelle et réduit les risques pour les communautés vivant dans des zones dangereuses.

La coopération transfrontalière avec le Tadjikistan contribue également à instaurer la confiance et à améliorer la coordination entre les autorités, des éléments essentiels pour une stabilité régionale durable. Même si les effets complets du projet prendront forme avec le temps, ces premières étapes contribuent déjà à créer les conditions nécessaires à des déplacements plus sûrs, à la

protection des moyens de subsistance et à une confiance accrue pour les populations vivant à proximité des zones touchées.

Améliorer la sécurité et la coopération régionale en 2026

En 2026, la FSD poursuivra son soutien au Service des gardes-frontières kirghiz à travers des formations de suivi fondées sur une évaluation complète des besoins, ainsi qu'un accompagnement continu visant à renforcer leurs compétences en matière de gestion des explosifs et des stocks d'armes et de munitions.

La FSD prévoit également d'élargir ses efforts à un projet régional en Asie centrale afin d'harmoniser les normes, d'améliorer la coordination et de renforcer la coopération transfrontalière, dans le but d'accroître la sécurité et l'efficacité de la gestion des risques explosifs dans l'ensemble de la région.

En 2025, le programme de la FSD au Kirghizistan a été soutenu par le ministère britannique des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement.



CHIFFRES CLÉS 2025

10

Gardes-frontières formés à la neutralisation d'engins explosifs

1

partenariat de renforcement des compétences avec l'OSCE



 DÉMINAGE HUMANITAIRE

 SENSIBILISATION

 RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES

L'héritage explosif de l'île de Mindanao converti en engins explosifs improvisés

L'île de Mindanao, au sud des Philippines, a subi des décennies de conflit entre les forces gouvernementales et des groupes armés rebelles, avec pour héritage une lourde contamination en munitions non explosées et engins explosifs improvisés (EEI). La contamination par les restes explosifs de guerre est particulièrement répandue dans la Région autonome de Bangsamoro en Mindanao musulmane (BARMM), où des insurgés réutilisent des munitions abandonnées ou non explosées pour fabriquer des EEI, aggravant les risques pour les communautés locales. Dissimulés dans des zones à forte affluence comme les écoles, les routes et les marchés, ces EEI représentent une menace constante pour les communautés locales.

Les habitant-es, par peur, manque de confiance ou d'information, sont réticents à reporter aux services concernés la présence d'explosifs. Sans connaître le danger, certains recyclent les munitions non explosées pour fabriquer des objets du quotidien, comme des cloches d'école,

se mettant sans le savoir en danger.

Les activités de la FSD aux Philippines en 2025

En 2025, la FSD a inspecté près de 400 villages et effectué des vérifications ponctuelles dans des zones à haut risque, notamment des écoles et des bâtiments gouvernementaux. Lorsqu'un engin explosif était identifié, la FSD collaborait avec les forces armées philippines pour assurer sa neutralisation en toute sécurité.

Au cours de l'année, la FSD a mené des centaines de sessions d'éducation aux risques, sensibilisant plus de 55'700 enfants et 16'700 adultes. En outre, Les survivant-es d'explosions accidentelles ont été référé-es aux services pour des soins médicaux et psychosociaux.

Une étape majeure a été atteinte en 2025, avec l'inauguration officielle du centre opérationnel régional dans la région BARMM le 28 novembre, après trois années de préparation. Établi en collaboration avec les parties prenantes au processus de paix, le centre rassemble les forces de police et forces armées des Philippines ainsi

que les anciens membres du front de libération islamique Moro (MILF). Le MILF, un ancien groupe rebelle a signé en 2014 un accord de paix et reste engagé dans le processus de démantèlement et de normalisation. Le centre permet une réponse rapide, coordonnée et efficace au signalement de suspicion d'explosifs. Les employé-es ont reçu une formation de cinq jours, leur permettant de répondre rapidement et efficacement à la découverte d'engins explosifs.

En outre, la FSD a dispensé des formations professionnalisantes à 25 anciens combattants du MILF, soutenant leur retour à la vie civile et contribuant à une paix durable.

Impact humanitaire: promouvoir la confiance, la paix et la sécurité

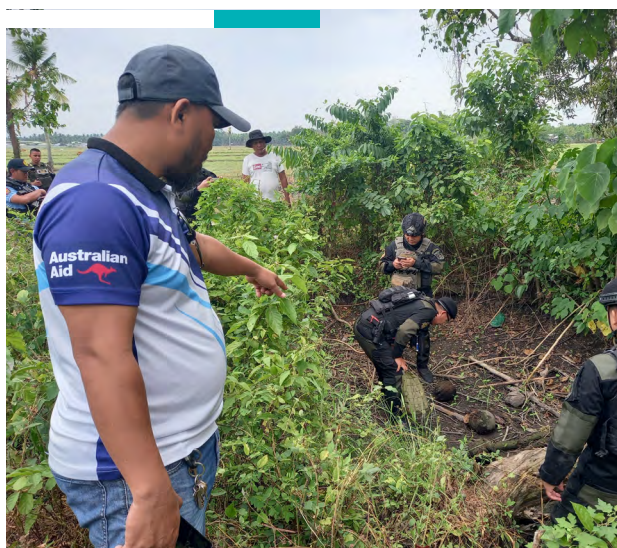
Par le biais de séances de sensibilisation, d'enquêtes et du soutien à la neutralisation des engins explosifs, la FSD a permis d'améliorer la sécurité des civil-es dans les zones affectées. Le nouveau centre opérationnel ajoute une réponse rapide et structurée au signalement, réduisant les risques tout en renforçant la coordination et la construction de la confiance entre les acteurs locaux. En rassemblant des anciens groupes autrefois opposés autour de l'objectif commun: s'attaquer à la menace des restes explosifs, le centre poursuit la construction d'une paix et d'une sécurité durable, traduisant l'accord de paix en résultats concrets pour les communautés. En parallèle, les formations pour les anciens combattants ont permis de

soutenir leur réintégration socio-économique, favorisant de nouveaux moyens de subsistance, renforçant la cohésion sociale et contribuant à des communautés plus sûres et résilientes.

Vers une paix durable: renforcer la gestion des risques explosifs à Mindanao

En 2026, le centre opérationnel continuera de jouer un rôle central dans la coordination des réponses aux restes explosifs, avec la FSD délivrant une formation et un conseil régulier aux employé-es afin de renforcer leurs compétences et assurer une action rapide et efficace. Les efforts se concentreront aussi dans l'extension de l'accès à l'éducation aux risques, en incluant des séances en ligne pour les personnes en situation de handicap et celles qui ne peuvent pas assister aux séances en présentiel, ainsi que des campagnes ciblées dans les localités de Basilan, Tawi-Tawi et les îles Sulu. Des initiatives innovantes, comme des casques de réalité virtuelle ou l'utilisation de QR codes, seront aussi pilotées pour favoriser l'engagement et l'apprentissage. En outre, la FSD travaillera à développer le soutien aux survivant-es d'accidents, permettant au système local d'identifier et d'assister les victimes plus efficacement, et de continuer à promouvoir la confiance, la paix et la sécurité des communautés.

En 2025, le programme de la FSD aux Philippines a été soutenu par le ministère des Affaires étrangères australien et des donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

394

villages potentiellement contaminés inspectés

55'718

enfants sensibilisés aux dangers des engins explosifs

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE



**SOUTIEN AU
PROCESSUS DE PAIX**



**SOUTIEN SOCIO-
ÉCONOMIQUE**

Du conflit à la stabilité: un long chemin pour la République centrafricaine

La République centrafricaine continue de faire face à l'insécurité, à des institutions étatiques faibles et un accès réduit aux services essentiels et aux moyens de subsistance. Le cessez-le-feu annoncé en avril 2025 entre le gouvernement et deux des groupes rebelles restants a seulement produit des effets graduels dans le désarmement, la démobilisation et la réintégration. Le nord-ouest du pays reste particulièrement affecté par l'instabilité mais aussi par l'isolation géographique. Des routes restent détériorées, des inondations saisonnières entravent l'accès aux centres de santé, aux écoles et aux bureaux de réintégration, alors que les coûts de transport des marchandises augmentent et que l'agriculture et le commerce sont ralentis. Dans plusieurs localités, particulièrement à Ouham-Pendé, les restes explosifs et engins improvisés restreignent davantage les déplacements et posent des risques quotidiens. En outre, des tensions agropastorales empêchent l'établissement d'une paix durable, le tout créant des besoins humanitaires et de

développement considérables.

Les activités de la FSD en République centrafricaine

En 2025, la FSD a poursuivi ses activités de soutien aux communautés vulnérables à Bangui et Bouar, en mettant l'accent sur l'autonomisation des femmes et la promotion d'activités génératrices de revenus. Des activités extrascolaires ont été dispensées à des enfants dans des zones à faibles revenus, où un accès à ces opportunités est limité.

À la fin de l'année 2025, la FSD a lancé deux projets majeurs. Le premier est centré sur la réhabilitation de l'axe routier Bouar-Bocaranga dans le cadre des efforts multidimensionnels de stabilisation. En reliant des communautés isolées aux services essentiels, réduisant les coûts de transport et en facilitant l'accès aux marchés pour les fermier-ères et commerçant-es, l'objectif est de soutenir le développement économique et renforcer la paix et la stabilité. Ces travaux de construction routière à forte intensité de main-d'œuvre offriront des revenus à court-terme pour les habitant-es, incluant la jeunesse

vulnérable et d'ancien-nes combattant-es. La FSD dispensera des sessions de sensibilisation aux dangers des engins explosifs, et des mesures environnementales seront mises en place pour consolider la route et les terres environnantes. La réhabilitation aura lieu graduellement pendant deux ou trois saisons sèches en coordination étroite avec les autorités nationales, les meneurs traditionnels et des partenaires tels que CIVIPOL, CONCORDIS et MINUSCA.

Le deuxième projet se concentre sur la promotion d'une transhumance en toute sécurité et pacifique le long de couloirs prioritaires avec de la médiation locale et la maintenance des infrastructures communales. En soutenant les communautés dans la gestion collective des ressources, le projet vise à renforcer les liens sociaux, créer des opportunités économiques durables et favoriser une stabilité à long terme pour les éleveur-euses et les populations locales.

Impact humanitaire: renforcer la résilience et l'autonomie des communautés

En 2025, les activités éducatives de la FSD ont permis de soutenir des dizaines d'enfants, en leur offrant des espaces propices à l'apprentissage et à leur épanouissement.

La FSD a également soutenu des personnes en situation de handicap, notamment 31 adolescentes sourdes à Bouar, qui ont suivi des cours de langue des signes et de couture. Cette

initiative, développée avec les familles et des militant-es locaux-ales, a permis l'intégration sociale et économique de ces jeunes filles, favorisant une meilleure inclusion. En outre, des classes d'alphabétisation pour les femmes vulnérables à Bangui ont permis de renforcer leurs compétences en écriture et lecture, améliorer leur confiance en elles, et créer des opportunités d'emploi.

À la fin de l'année 2025, les projets autour de l'axe Bouar-Bocaranga et de la transhumance n'étaient encore qu'en phase de préparation, avec les impacts initiaux attendus pour 2026.

Perspectives d'avenir: œuvrer pour la paix et la stabilité

En s'appuyant sur l'engagement à long terme de la FSD pour soutenir les communautés vulnérables, les nouveaux projets se concentreront sur l'amélioration de l'accès à des services essentiels, en renforçant les compétences locales et soutenant une coexistence pacifique. La FSD reste déterminée à apporter un soutien concret dès aujourd'hui en République centrafricaine, tout en contribuant à la stabilité, à la résilience et à une paix durable.

En 2025, le programme de la FSD en République centrafricaine a été soutenu par l'Union européenne (UE), des communes suisses et des donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

11

ans d'engagement continu en République centrafricaine

250

enfants ont accédé à des activités extrascolaires

31

adolescentes sourdes formées à la couture

TADJIKISTAN



 DÉMINAGE
HUMANITAIRE

 SENSIBILISATION

 SOUTIEN SOCIO-
ÉCONOMIQUE

L'héritage du conflit et des restes explosifs au Tadjikistan

Le Tadjikistan reste confronté à d'importants risques de sécurité liés aux champs de mines et aux restes explosifs des conflits passés. De nombreuses mines ont été posées le long de la frontière avec l'Afghanistan au début des années 1990, tandis que de nombreuses munitions non explosées issues de la guerre civile sont encore présentes. Les tensions frontalières plus récentes avec le Kirghizistan ont également laissé des restes explosifs localisés dans certaines zones contestées. Cependant, grâce aux efforts continus, la menace se réduit. La FSD travaille dans le pays depuis plus de 20 ans, soutenant les efforts vers l'objectif de déminer le pays entièrement d'ici 2032.

Les activités de la FSD au Tadjikistan en 2025

En 2025, La FSD a été active dans les districts d'Isfara, à la frontière du Kirghizistan, ainsi que de Farkhor et Hamadoni, à la frontière afghane, et également à Rasht, avec des équipes de déminage mixtes. En janvier, l'interruption inattendue d'un financement a entraîné la réduction et la réorganisation temporaire des équipes. Pour

autant, le déploiement est resté continu dans les zones prioritaires, permettant la continuité des activités essentielles de lutte antimines. La FSD reste la plus grande organisation de déminage du pays en 2025, et a complété le déminage de toutes les zones de contamination connues situées autour de la frontière tadjiko-kirghize dans la première partie de l'année. La FSD a appliqué une approche intégrée combinant l'enquête, le déminage, la destruction d'engins explosifs et la sensibilisation. Au cours de l'année, 103 engins explosifs ont été détruits, incluant 46 mines antipersonnel, 20 munitions non explosées et 23 sous-munitions. Vingt-cinq personnes ont accompli un cours de déminage de base, permettant de renforcer les compétences locales. La détection par IA d'engins explosifs appliquée à des images collectées par drone a été testée à Rasht afin d'évaluer son potentiel de mise en œuvre au Tadjikistan pour soutenir les activités d'enquête.

En parallèle, la FSD a mené une enquête socio-économique de base à Isfara et Rasht pour analyser la démographie, les moyens de subsistances et les vulnérabilités. Cette enquête a permis de guider les projets de soutien communautaires. À Isfara, des

panneaux solaires et un grand réservoir d'eau ont été installés à l'hôpital, permettant de remédier aux coupures de courant et l'accès limité à l'eau. A Chorkuh, une serre communale a été installée, permettant à un groupe de femmes vulnérables de produire et vendre des légumes toute l'année.

Impact humanitaire: rétablir la sécurité, la santé et la résilience alimentaire

Les opérations de la FSD en 2025 ont directement amélioré la sécurité et le quotidien à Isfara, Rasht, Farkhor et Hamadoni. Malgré les terrains compliqués et les restrictions d'accès saisonnières, le déminage a permis de restituer aux habitant-es près de 350'000 mètres carrés de terres. Les fermier-ères peuvent désormais cultiver des terres abandonnées depuis des décennies, les berger-ères peuvent faire paître leur bétail sans danger, et les enfants peuvent se rendre à l'école en sécurité.

Les projets de soutien communautaires ont permis d'adresser les besoins locaux pressants. À l'hôpital d'Isfara, l'installation de panneaux solaires et d'un réservoir d'eau permet aux patient-es de recevoir des soins lors de coupure d'électricité et de pénuries d'eau. A Chorkuh, la serre communautaire gérée par cinq femmes a soutenu leur indépendance économique tout en

augmentant la sécurité alimentaire.

Grâce à ces interventions, la FSD a amélioré la sécurité et l'accès aux terres, tout en renforçant la résilience à long terme et le bien-être des communautés dans des régions marquées par des décennies de conflit et d'instabilité.

Perspectives futures: une action élargie et un soutien aux communautés

À l'horizon 2026, la FSD poursuivra ses activités en mettant l'accent sur les zones à haut risque et difficiles d'accès, en particulier le long de la frontière entre le Tadjikistan et l'Afghanistan. Le soutien socio-économique sera accentué, avec la mise en place d'un volet d'aide aux victimes, à commencer par la région de Rasht. La FSD renforcera également la coopération régionale entre les pays voisins afin d'harmoniser les normes, de partager les meilleures pratiques et d'accroître l'impact sur les communautés.

En 2025, le programme de la FSD au Tadjikistan a été soutenu par le ministère britannique des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement, de la Fondation PATRIP, du département d'État américain et de donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

347'475

mètres carrés de terres déminées

9'239

personnes sensibilisées aux dangers des engins explosifs

58

employé-es de la FSD à l'œuvre, dont 57 tadjik-es

UKRAINE



DÉMINAGE
HUMANITAIRE



SENSIBILISATION



RENFORCEMENT
DES COMPÉTENCES

Une contamination explosive d'une ampleur et d'une variété sans précédent

Le conflit en cours en Ukraine a laissé des millions de mines et de munitions non explosées disséminées à travers le pays, en faisant l'un des pays les plus contaminés au monde. On estime qu'un quart du territoire ukrainien pourrait être touché. Ces engins explosifs entravent les efforts humanitaires, perturbent la reconstruction et empêchent les personnes déplacées de rentrer chez elles en toute sécurité. La FSD a commencé ses opérations en Ukraine en 2015, initialement dans le Donbas puis a fortement augmenté ses effectifs en 2022. En 2025, malgré une situation sécuritaire instable, notamment à Kharkiv où les attaques de drones et de missiles se poursuivaient, la FSD a continué à mener à bien ses programmes sans pour autant affecter son impact global.

Les activités de la FSD en Ukraine en 2025

En 2025, la FSD a poursuivi ses opérations de lutte antimines dans les régions de Kharkiv, Tchernihiv, Kherson et Donetsk, en mettant en œuvre un programme complet comprenant

l'enquête, le déminage des champs de mines et des zones de combat, la sensibilisation aux risques et le renforcement des compétences locales. Dix-huit équipes d'enquête ont évalué les zones présumées dangereuses, tandis que vingt-cinq équipes de déminage ont localisé et éliminé les engins explosifs. Des engins spécialisés ont facilité la préparation du terrain et le déminage dans les zones rurales et autour des infrastructures urbaines endommagées. En septembre 2025, la FSD a déployé sa première équipe de chiens détecteurs d'explosifs. Au total, 3,6 millions de mètres carrés de terres ont été déminés, permettant ainsi la remise en état de champs agricoles, de zones résidentielles et d'infrastructures essentielles.

La FSD a continué de renforcer les compétences nationales en matière de lutte antimines, en consolidant son partenariat avec l'Association ukrainienne des démineurs (UDA) pour soutenir le marquage des zones dangereuses. Dans le cadre de cette initiative, la FSD a lancé un projet pilote utilisant des panneaux d'avertissement dotés de codes QR, permettant aux communautés d'accéder à des cartes numériques des zones

contaminées et pour leur éviter de s'exposer à des risques mortels.

La FSD a également lancé un programme triennal en collaboration avec une ONG locale, le Centre ukrainien pour la protection humanitaire (UCHP), visant à former le personnel à tous les aspects de la lutte antimines et aux fonctions organisationnelles. L'objectif est de transférer progressivement les capacités opérationnelles à UCHP à mesure que celui-ci progresse vers l'obtention d'une certification technique complète.

La coopération avec le Service d'urgence de l'Etat ukrainien (SESU) s'est poursuivie par le biais d'un soutien logistique et technique de la FSD pour vingt-deux machines de préparation du sol. Un projet supplémentaire a été lancé, axé sur la réhabilitation d'un atelier destiné à l'entretien, à la réparation et à la modernisation des machines de déminage du SESU.

Parallèlement, les activités de sensibilisation aux risques ont touché plus de 116'000 personnes grâce à des sessions en présentiel, complétées par des campagnes de sensibilisation en ligne.

Impact humanitaire: neutraliser les menaces, reconstruire des vies

En déminant des terres agricoles, des zones résidentielles et des infrastructures essentielles, notamment à proximité des lignes électriques et des voies de transport, les opérations de la FSD ont contribué à rétablir l'accès aux terres et aux

services essentiels. Les agriculteur-trices ont pu reprendre leur production agricole, les travaux de reconstruction ont progressé et les familles ont retrouvé une liberté de mouvement. Les initiatives de sensibilisation aux risques ont également aidé les communautés à adopter des comportements plus sûrs, réduisant ainsi le risque d'accidents. Parallèlement, les programmes de renforcement des compétences de la FSD consolident l'expertise ukrainienne, permettant ainsi aux institutions nationales de prendre progressivement la tête des efforts de déminage à long terme.

Perspectives d'avenir: autonomisation locale

L'ampleur de la contamination en Ukraine reste considérable et nécessitera des efforts soutenus pendant de nombreuses années. En 2026, la FSD poursuivra l'extension de ses opérations tout en mettant fortement l'accent sur la localisation des compétences de lutte antimines, en soutenant ses partenaires ukrainiens dans la prise des responsabilités opérationnelles et organisationnelles du déminage.

En 2025, le travail de la FSD en Ukraine a été soutenu par le Département fédéral des affaires étrangères suisse, DEG Impulse, le SECO, le Département d'État américain, le Programme alimentaire mondial, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture, la Chaîne du Bonheur, l'UNOPS et des donateur-trices privé-es.



CHIFFRES CLÉS 2025

535

employé-es dont
508 Ukrainien-nes

3,6 millions

de mètres carrés de terres
sécurisés

116'592

personnes sensibilisées aux
dangers des engins explosifs

Le déminage humanitaire permet aux

PERSONNES DÉPLACÉES

de retourner chez elles en toute
sécurité.

RAPPORT ANNUEL 2025

LE DÉMINAGE HUMANITAIRE



LES MINES ET RESTES EXPLOSIFS DE GUERRE

Mine

Une **mine** est un engin conçu pour être placé sous ou sur le sol ou une autre surface, ou à proximité, et pour exploser du fait de la présence, de la proximité ou du contact d'une personne ou d'un véhicule. (*Traité d'Ottawa 1997*)



Mine anti-char



Mine anti-personnel



Engins explosifs
improvisés

Reste explosif de guerre

Munition non explosée (MNE): engin explosif qui a été amorcé, muni d'une fusée, armé ou préparé de quelque autre manière pour être employé. Au préalable, il a pu être tiré, largué, lancé ou projeté et demeure non explosé à cause d'un mauvais fonctionnement, à dessein ou pour toute autre raison. (*Protocol V du CCAC relatif aux restes explosifs de guerre, 2006*)

Munition explosive abandonnée (MEA): munition explosive qui n'a pas été employée dans un conflit armé, qui a été laissée derrière soi ou jetée par une partie à un conflit armé et qui ne se trouve plus sous le contrôle de la partie qui l'a laissée derrière soi ou jetée. Une munition explosive abandonnée a pu être amorcée, munie d'une fusée, armée ou préparée de quelque autre manière pour être employée. (*Protocol V du CCAC relatif aux restes explosifs de guerre, 2006*)



Obus



Mortiers



Grenade

... et bien d'autres.

COMMENT LOCALISER CES DANGERS CACHÉS



Déminage manuel

À l'aide de leurs détecteurs, les démineur·euses scrutent le sol à la recherche de signaux et procèdent à l'excavation et à la neutralisation de tous les objets dangereux qu'il·elles trouvent. Cette méthode est la principale utilisée dans le cadre du déminage humanitaire, car elle permet de s'assurer que le terrain est entièrement débarrassé des engins explosifs. Différents types de détecteurs sont utilisés en fonction de la nature de l'engin et du sol.



Déminage mécanique

Le déminage mécanique est effectué à l'aide d'engins blindés spécialisés, la plupart télécommandés. Ces machines éliminent la végétation et préparent le sol, permettant d'inspecter plus efficacement de vastes zones. Des machines blindées sont aussi utilisées pour déblayer les gravats contaminés par des restes explosifs.



Chiens détecteurs d'explosifs

Avec leur puissant sens de l'odorat, les chiens détecteurs d'explosifs complètent les détecteurs de métaux. Comme les machines, ils sont déployés avant le déminage manuel pour identifier les zones contaminées. Actuellement, la FSD dispose d'une équipe dédiée de chiens détecteurs d'explosifs en Ukraine.

LES PILIERS DE LA LUTTE ANTIMINES

L'action humanitaire antimines est la mission principale de la FSD. Elle repose sur cinq piliers: le déminage, la sensibilisation aux risques, la destruction des stocks, l'assistance aux victimes de mines et le plaidoyer.

Déminage humanitaire

Le déminage comprend: les enquêtes préliminaires visant à déterminer l'emplacement des zones contaminées, la cartographie et le marquage de ces zones, la neutralisation et l'élimination des engins explosifs.

À ce jour, les démineur-euses de la FSD ont identifié et détruit plus d'1,4 million de mines et de munitions non explosées.



Éducation aux risques

Jusqu'à ce que le déminage soit terminé, la meilleure façon de prévenir les accidents est d'éduquer les personnes vivant près des zones contaminées sur les risques liés aux engins explosifs, afin qu'elles adoptent un comportement sûr.

Grâce aux présentations menées par la FSD dans les villages et les écoles, plus de 3,4 millions de personnes ont à ce jour appris à se protéger des mines et des munitions non explosées.

Destruction des stocks

Certains pays conservent de grandes quantités d'armes et de munitions obsolètes, souvent stockées dans des conditions inadéquates. Celles-ci peuvent donner lieu à des explosions accidentelles ou tomber entre les mains de groupes armés.

Depuis 1997, la FSD a détruit environ 117 tonnes d'armes et de munitions obsolètes.



Assistance aux victimes

L'assistance aux victimes de mines ne se limite pas aux soins médicaux d'urgence. Elle comprend également des mesures visant à améliorer la situation sociale, économique et psychologique des survivant-es et de leurs familles.

La FSD intervient principalement par le biais de formations permettant aux survivant-es d'accéder à des activités professionnelles compatibles avec leur handicap.

Plaidoyer

Dans le contexte de l'action antimines, le plaidoyer désigne un soutien public, des recommandations et des campagnes d'information visant à éliminer ou à réduire le risque et l'impact des munitions explosives.

La FSD participe à divers forums et groupes de travail sur la lutte antimines. En outre, la FSD aide les pays à remplir leurs obligations en vertu de la Convention sur l'interdiction des mines antipersonnel.



Lorsque les restes explosifs sont
neutralisés,

LES ENFANTS

peuvent reprendre le chemin de
l'école sans danger.

RAPPORT ANNUEL 2025

RAPPORT DE PERFORMANCE



RAPPORT DE PERFORMANCE

La FSD est une organisation à but non lucratif, apolitique, indépendante et neutre régie par le droit suisse. Son objectif est de réduire l'impact humain, social, économique et environnemental des mines et autres menaces explosives, de renforcer la capacité des communautés à se relever et de poser les bases d'un avenir durable dans les zones post-conflit. Dans la poursuite de cet objectif, la FSD concentre ses activités sur les domaines suivants:

- La FSD enlève les mines et restes explosifs de guerre, élimine les armes et munitions obsolètes ou non sécurisées, sensibilise les populations à leurs dangers et renforce les compétences locales afin de pérenniser ces efforts.
- La FSD réhabilite des infrastructures essentielles, apporte une assistance aux groupes vulnérables et aux victimes de conflits, et contribue à la reconstruction des moyens de subsistance ainsi qu'à la relance socio-économique à long terme.
- La FSD renforce la confiance et la sécurité et contribue aux initiatives et processus de paix en facilitant le dialogue et la coopération au niveau communautaire.
- La FSD aide les communautés affectées par les conflits à protéger leurs terres et leurs ressources naturelles, à s'adapter au changement climatique et à mettre en œuvre des activités durables permettant aux générations futures de prospérer.

LE CONSEIL DE FONDATION

Conformément aux statuts de la FSD, le Conseil de fondation est composé d'au moins cinq membres, chacun élu pour un mandat renouvelable de trois ans. En 2025, Antoine de Montmollin a été élu nouveau membre du Conseil de fondation.

Au 31 décembre 2025, les membres du Conseil de fondation étaient les suivants :

Nom	Fonction	Élu-e jusqu'à
Nawal AÏT-HOCINE	Présidente	fin 2027
Thierry BURKART	Vice-Président	fin 2026
Jürg Peter STREULI	Membre	fin 2026
Thomas KODIAK	Membre	fin 2026
Urs ENDRESS	Membre	fin 2028
Catherine ANDRÉ	Membre	fin 2027
Antoine DE MONTMOLLIN	Membre	fin 2028

Les membres du Conseil de fondation siègent également au Conseil d'administration de Crosstech S.A., une société de services entièrement détenue par la FSD. Hansjörg Eberle dirige la FSD et Crosstech S.A. en tant que Directeur et FSD France, une association française à but non lucratif, en tant que Président. Il est employé en contrat à durée indéterminée. Crosstech S.A. et la FSD France sont pleinement consolidées dans les comptes du Groupe FSD.

En 2025, le Conseil de fondation a tenu six réunions plénières avec la direction et a pris toutes les décisions formelles relevant de sa compétence. Crosstech S.A. et FSD France ont également tenu leur assemblée générale au cours de la période de référence.

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Au cours des 28 dernières années, la FSD a sécurisé 473'817'686 mètres carrés de terres par le biais d'activités de déminage, d'enquête, de réduction de zone dangereuses et d'autres opérations de lutte antimines. Ces terres ont été remises à disposition des populations locales. Au total, depuis sa création, la FSD a détruit 1'408'641 mines et munitions non explosées. Rien qu'en 2025, la FSD a déminé et sécurisé 4'935'992 mètres carrés de terres et détruit 2'073 mines et munitions non explosées. Depuis 1997, la FSD a dispensé 84'118 sessions de sensibilisation aux risques des engins explosifs à 3'489'592 participant-es, dont 1'988'641 enfants, 886'013 hommes et 614'938 femmes. En 2025, la FSD a sensibilisé 200'513 personnes en présentiel et 1'140'459 personnes via des campagnes de sensibilisation digitales. En outre, la FSD a fourni un soutien direct ou indirect à 2'110 victimes, dont 417 bénéficiaires direct-es et 1'693 bénéficiaires indirect-es.

Ces activités ont contribué à rétablir un accès sécurisé aux terres, aux infrastructures et aux services essentiels pour les communautés concernées. Le déminage a permis de réduire les risques d'accidents, de favoriser la reprise des activités agricoles et des moyens de subsistance, de sécuriser les déplacements et de relancer l'économie locale. Les projets de soutien socio-économique et les initiatives de consolidation de la paix ont contribué à la reconstruction et au développement d'un avenir plus sûr et plus résilient.

La FSD contrôle la qualité et l'efficacité de ses opérations par la planification opérationnelle, la documentation des activités, la gestion interne de la qualité, les rapports aux donateurs, les audits internes et la coordination avec les autorités nationales et les communautés affectées lorsque cela est possible.

La performance opérationnelle peut être influencée par des contraintes contextuelles et financières, notamment des incidents sécuritaires, des interruptions saisonnières des activités, des restrictions d'accès et des insuffisances de financement. En 2025, la FSD a connu une interruption temporaire en Afghanistan à la suite de la suspension du financement d'un donateur. En République centrafricaine, la réduction significative des financements qui a débuté en 2024 s'est poursuivie en 2025, bien que les opérations aient retrouvé un niveau normal durant la seconde partie de l'année.

FINANCEMENT

En 2025, les principales sources de financement des programmes de la FSD étaient le Département fédéral des affaires étrangères suisse, le Programme alimentaire mondial, le Département d'État des États-Unis, la Direction générale des partenariats internationaux de la Commission européenne, le Bureau des affaires étrangères, du Commonwealth et du développement du Royaume-Uni, la Fondation PATRIP, le Département des affaires étrangères et du commerce de l'Australie, le Secrétariat d'État à l'économie suisse, DEG Impulse gGmbH, la République et canton de Genève, ainsi que la Chaîne du Bonheur. Des contributions supplémentaires ont été reçues de cantons, villes, communes, fondations et donateurs privés suisses.

La FSD a signé et respecte le Code de conduite du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge ainsi que des ONG lors des opérations de secours en cas de catastrophe, ainsi que les quatre principes humanitaires définis par le département d'aide humanitaire de la Commission européenne: humanité, neutralité, impartialité et indépendance.

La FSD est certifiée par la Fondation ZEWO, organisme suisse de certification des organisations d'utilité publique financées par des dons, depuis 2003. Le label ZEWO atteste que les dons sont utilisés de manière économique, efficace et conforme à leur destination. Il certifie des organisations qui fournissent des informations transparentes, une comptabilité fidèle et sincère, des mécanismes de contrôle indépendants et appropriés, une communication ouverte et des pratiques de collecte de fonds équitables.

Depuis 2022, la FSD dispose du statut consultatif auprès du Conseil économique et social des Nations Unies.

En 2024, la FSD, Crosstech S.A. et la FSD France ont renouvelé avec succès leur certification ISO 9001:2015, couvrant les programmes de lutte antimines, la gestion globale de projets et les activités associées, y compris la collecte de fonds, les relations avec les bailleurs, la formation, la gestion des risques et les processus de support. La norme ISO 9001 vise à améliorer la qualité des produits et services fournis par une organisation et encourage l'optimisation continue des processus.

UTILISATION DES RESSOURCES

La FSD maintient un petit siège à Genève avec 16 employés permanents et un important bureau de support à Manille. Selon la méthodologie d'allocation des ressources de ZEWO, plus de 83 % des fonds de la FSD sont directement affectés à la mise en œuvre des projets sur le terrain. En 2025, la FSD a mis en œuvre des projets humanitaires d'une valeur de 33 millions CHF.

Le bureau de soutien de Manille fournit des services d'audit interne pour les programmes de la FSD et a produit 148 rapports d'audit interne au cours de l'année. Les comptables de la FSD Manille ont également effectué une mission sur le terrain à des fins d'audit et de formation. En outre, ce bureau fournit des services comptables et administratifs à sept autres organisations humanitaires et commerciales.

Les comptes de la FSD, de Crosstech S.A. et du Groupe FSD consolidé ont fait l'objet d'un audit complet par Forvis Mazars SA.

ORGANES DE SURVEILLANCE

En tant que fondation suisse, la FSD est soumise à la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des fondations, rattachée au Département fédéral de l'intérieur. La FSD est également soumise à la surveillance du Département fédéral des affaires étrangères pour les activités relevant de la loi fédérale sur les prestations de sécurité privées fournies à l'étranger.

Au cours des 28 dernières années, et comme le montre l'analyse graphique en page 7, la FSD a mis en œuvre des programmes humanitaires dans 31 pays. Bien que les flux de financement et les volumes opérationnels aient fluctué dans le temps, la FSD est restée résiliente sur le plan financier et organisationnel, y compris durant les années de baisse des revenus des donateurs.

Le déminage humanitaire permet de rendre un accès sécurisé aux pâturages, où les

BERGER·ÈRES

peuvent faire paître leur bétail en toute sécurité.

RAPPORT ANNUEL 2025

RAPPORT FINANCIER



RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE



Report of the statutory auditor to the Board of Trustees of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD), Geneva

Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD) (the Foundation) which comprise the consolidated balance sheet as at December 31, 2025, the consolidated statement of operations, the consolidated cash flow statement, the consolidated statement of changes in capital for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies. In accordance with Swiss GAAP FER 21, the information in the performance report is not subject to the obligation of examination of auditors.

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025 give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER and comply with Swiss law and the foundation statutes.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements" section of our report. We are independent of the Foundation in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

The Board of Trustees is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements, and our auditor's reports thereon.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Board of Trustees' Responsibilities for the Consolidated Financial Statements

The Board of Trustees is responsible for the preparation of the consolidated financial statements, which give a true and fair view in accordance with Swiss GAAP FER and the provisions of Swiss law, and for such internal control as the Board of Trustees determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Board of Trustees is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Trustees either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the consolidated financial statements is located on EXPERTsuisse's website at: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. This description forms an integral part of our report.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Trustees.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

Forvis Mazars SA

Signed by:

4143815EEFF54D9...

Fanny Chapuis
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Signed by:

A5496A45CDEF46A...

Florian Charpentier
Manager

Geneva, May 29, 2026

Attachments:

- Consolidated financial statements (consolidated balance sheet, consolidated statement of operations, consolidated cash flow statement, consolidated statement of changes in capital and notes)

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

(EN FRANCS SUISSES)

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE	2025	2024	Notes
ACTIF			
Actif circulant			
Liquidités	20'214'898	17'898'952	3.1
Créances résultant de ventes et de prestations - envers des tiers	3'361	19'387	
Autres créances à court terme, nettes	483'287	643'607	3.2
Actifs de régularisation	2'496'084	3'334'529	3.3
Total Actif circulant	23'197'630	21'896'475	
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles nettes	705'133	591'241	3.4
Immobilisation incorporelles	-	24'772	3.5
Garantie de loyer	75'311	77'346	
Total Actif immobilisé	780'444	693'359	
Total Actif	23'978'074	22'589'834	
PASSIF			
Fonds étrangers			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	2'982	36'873	
Autres dettes à court terme	507'345	284'013	3.6
Charges à payer	1'805'271	2'235'764	3.7
Produits constatés d'avance - projets	5'866'380	5'542'598	3.18
Total des passifs	8'181'978	8'099'248	
Fonds propres			
Capital de fondation	50'000	50'000	
Réserve légale générale	50'000	50'000	
Ecart de conversion	(66'756)	(57'904)	
Fonds d'assurance	6'868'255	6'868'255	
Fonds non affectés	7'580'235	5'416'046	
Résultat annuel après affectations	1'314'362	2'164'189	
Total Fonds propres	15'796'096	14'490'586	
Total du passif et des fonds propres	23'978'074	22'589'834	

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ (1/2)

(EN FRANCS SUISSES)

	2025 Unrestricted	2025 Project Fund	2025 Total	2024 Unrestricted	2024 Project Fund	2024 Total	Notes
RECETTES							
Contributions	2'816'616	27'579'702	30'396'318	2'389'336	42'967'057	45'356'393	3.18
Prestations de services sur le terrain	718'664	-	718'664	688'096	-	688'096	
Produits des contrats de service	388'663	-	388'663	511'407	-	511'407	
Charges administratives facturées aux projets	2'222'822	-	2'222'822	3'206'611	-	3'206'611	
Total recettes	6'146'765	27'579'702	33'726'467	6'795'450	42'967'057	49'762'507	
DÉPENSES DIRECTES ET ADMINISTRATIVES							
Frais de personnel	2'662'517	18'353'283	21'015'800	2'551'649	21'764'791	24'316'440	3.9/3.10
Frais de voyage	96'048	827'558	923'606	85'638	1'036'562	1'122'200	
Équipement, véhicules et locations	19'743	1'207'787	1'227'530	50'234	6'802'459	6'852'693	
Consommables opérationnel, réparations et maintenance	39'384	1'865'834	1'905'218	52'554	2'903'829	2'956'383	
Charges générales et administratives	336'522	813'662	1'150'184	369'234	1'016'995	1'386'229	
Honoraires	152'341	1'156'585	1'308'926	143'452	1'132'756	1'276'208	
Frais bancaires	20'947	54'473	75'420	19'005	111'715	130'720	
Frais d'assurance	55'883	997'938	1'053'821	52'301	1'008'088	1'060'389	
Frais de télécommunication	21'619	52'217	73'836	46'396	69'786	116'182	
Frais de collecte de fonds auprès du public	1'974'688	-	1'974'688	1'949'967	-	1'949'967	
Frais de publications, de communication et de promotion	48'936	18'420	67'356	71'447	56'748	128'195	
Créances irrécouvrables	137'577	-	137'577	-	-	-	
Amortissements	221'483	-	221'483	164'066	-	164'066	3.4
Frais des partenaires de mise en œuvre facturés aux projets	-	51'747	51'747	-	11'041	11'041	3.18
Charges administratives facturées aux projets	-	2'222'821	2'222'821	-	3'206'611	3'206'611	3.18
Total dépenses directes et administratives	5'787'688	27'622'325	33'410'013	5'555'943	39'121'381	44'677'324	3.9
Résultat opérationnel, net	359'077	(42'623)	316'454	1'239'507	3'845'676	5'085'183	

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ (2/2)

(EN FRANCS SUISSES)

	2025 Unrestricted	2025 Project Fund	2025 Total	2024 Unrestricted	2024 Project Fund	2024 Total	Notes
RÉSULTAT FINANCIER							
Produits d'intérêts	13'855	293	14'148	21'759	278	22'037	
Gain de change	196'692	272'894	469'586	1'607'153	(71'597)	1'535'556	
Perte de change	(1'220'808)	(7'204)	(1'228'012)	(1'219'870)	23'529	(1'196'341)	
Résultat financier, net	(1'010'261)	265'983	(744'278)	409'042	(47'790)	361'252	
AUTRES PRODUITS							
Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	266'297	-	266'297	117'724	-	117'724	3.4
Total autres recettes	266'297	-	266'297	117'724	-	117'724	
RÉSULTAT DU FOND D'ASSURANCE							
Produits d'assurance	5'767'963	-	5'767'963	6'996'332	-	6'996'332	3.8
Charges d'assurance	(3'935'033)	-	(3'935'033)	(4'936'609)	-	(4'936'609)	3.8
Résultat net du Fond d'assurance	1'832'930	-	1'832'930	2'059'723	-	2'059'723	3.8
Résultat courant net avant impact des projets terminés	1'448'043	223'360	1'671'403	3'825'996	3'797'886	7'623'882	
Résultat net des projets terminés transféré dans les Fonds libres	(121'104)	121'104	-	(68'852)	68'852	-	3.18
Variation des produits constatés d'avance - projets	-	(344'464)	(344'464)	-	(3'866'738)	(3'866'738)	
Résultat d'exploitation avant impôts et attributions	1'326'939	-	1'326'939	3'757'144	-	3'757'144	
Impôt sur le bénéfice	(12'577)	-	(12'577)	(33'232)	-	(33'232)	
Résultat annuel	1'314'362	-	1'314'362	3'723'912	-	3'723'912	
Affectations à: Fonds d'assurance	-	-	-	1'559'723	-	1'559'723	
Fonds non affectés	1'314'362	-	1'314'362	2'164'189	-	2'164'189	

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(EN FRANCS SUISSES)

	2025	2024	Notes
Résultat annuel avant modification des Fonds et attributions	1'314'362	3'723'912	
Amortissements	232'646	176'215	3.4/3.5
Ecarts de conversion	(8'852)	6'178	
Amortissement d'immobilisations corporelles	4	3'590	3.4
Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	(264'993)	(117'724)	3.4
Variation des créances résultant de ventes et de prestations	16'026	(2'791)	
Variation des autres créances à court terme	160'320	(476'159)	
Variation des actifs de régularisation	838'445	(164'879)	
Variation des dettes résultats de l'achat de biens et de prestations de services	(33'891)	20'593	
Variation des autres dettes à court terme	223'332	(722'292)	
Variation des passifs de régularisation	(430'493)	1'195'869	
Variation des avances sur projets	323'782	3'862'489	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	2'370'688	7'505'001	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(321'793)	(383'431)	3.4
Cession d'immobilisations corporelles	265'016	192'064	3.4
Garantie de loyer	2'035	(1'219)	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(54'742)	(192'586)	
Variation de la trésorerie	2'315'946	7'312'415	
Liquidités au 1er janvier	17'898'952	10'586'537	3.1
Liquidités au 31 décembre	20'214'898	17'898'952	3.1
Variation de la trésorerie	2'315'946	7'312'415	

STATEMENT OF CHANGES IN CAPITAL

(IN SWISS FRANCS)

	Paid-in capital	Legal Unrestricted Fund	Translation difference	Insurance Fund	Unrestricted Funds	Total
Balance as of 01 January 2024	50,000	50,000	(64,082)	5,308,532	5,416,046	10,760,496
Translation difference	-	-	6,178	-	-	6,178
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation	-	-	-	-	3,723,912	3,723,912
Transfer of funds / allocation of funds	-	-	-	1,559,723	(1,559,723)	-
2024 Net change	-	-	6,178	1,559,723	2,164,189	3,730,090
Balance as of 01 January 2025	50,000	50,000	(57,904)	6,868,255	7,580,235	14,490,586
Translation difference	-	-	(8,852)	-	-	(8,852)
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation	-	-	-	-	1,314,362	1,314,362
Transfer of funds / allocation of funds	-	-	-	-	-	-
2025 Net change	-	-	(8,852)	-	1,314,362	1,305,510
Foundation Capital as of 31 December 2025	50,000	50,000	(66,756)	6,868,255	8,894,597	15,796,096

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (1/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

1. GENERAL INFORMATION

The FSD Group consists of the Fondation suisse de déminage (FSD), a Swiss foundation registered in the Canton of Geneva on 9 January 2003 as the ultimate parent entity; its wholly owned subsidiary, Crosstech SA, a Swiss public limited company; and Association FSD France, a nonprofit organization registered in France under the French Law of 1901.

Both Crosstech SA and FSD have their headquarters at 14b, Avenue Giuseppe-Motta, 1202 Geneva, Switzerland, while Association FSD France is located at Athéna 1 – Site d'Archamps, 72 rue Georges de Mestral, 74160 Archamps, France.

FSD and Association FSD France are dedicated to eliminating landmines, unexploded ordnance, explosive remnants of war, and chemical pollutants to help ensure safe living environments. Crosstech SA provides technical support in explosive hazard reduction and logistical services to the FSD Group.

The activity and performance report of FSD is published on the FSD website under www.fsd.ch

2. PRINCIPLES

2.1. BASIS OF ACCOUNTING

The consolidated financial statements of the FSD Group have been prepared in accordance with the Swiss GAAP FER framework, specifically Swiss GAAP FER 21, which governs accounting for charitable and social non-profit organizations. Where not prescribed by law, the applied accounting and valuation principles are outlined below.

These financial statements present the consolidated activities of the FSD Group and are compliant with Zewo standards (www.zewo.ch).

2.2. BASIS OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The entities included in the FSD Group's consolidated financial statements are those directly or indirectly controlled by FSD. Crosstech SA is a wholly owned subsidiary of FSD, while Association FSD France is an affiliated non-governmental organization based in France. Crosstech, FSD France, and FSD are consolidated into the FSD Group.

All intercompany balances recorded in the balance sheets as of 31 December 2025 have been eliminated in the consolidated balance sheet. However, intercompany transactions in the statement of operations have not been eliminated, in order to preserve the accuracy of project fund reporting—except for project contributions and expenditure transactions between FSD and Association FSD France, which have been eliminated.

The average annual number of full-time staff was 731 in 2025 and 847 in 2024.

2.3. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

During the year, foreign currency transactions of the Group's entities are translated into their respective functional currencies using the applicable monthly exchange rates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates prevailing at year-end.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (2/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

While FSD and Crosstech maintain their accounting records in Swiss francs (CHF), the functional currency of Association FSD France is the Euro (EUR).

For consolidation purposes, the annual balance sheet of Association FSD France is translated from EUR into CHF using the year-end closing rate, while the statement of operations is translated using the average exchange rate for the year.

The exchange rates applied as of 31 December 2025 were:

1 CHF = USD 1.26515

1 CHF = EUR 1.06737 (average rate)

1 CHF = EUR 1.07608 (closing rate)

The exchange rates applied as of 31 December 2024 were:

1 CHF = USD 1.10694

1 CHF = EUR 1.04929 (average rate)

1 CHF = EUR 1.05988 (closing rate)

2.4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash on hand, cash in bank and short-term deposits with an original maturity of three months or less are considered as cash and cash equivalents.

2.5. RECEIVABLES AND OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

These amounts are mainly composed of receivables from customers, advances to employees, implementing partners and other institutions.

2.6. PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

Prepaid expenses and accrued income mainly consist of accrued income from donors and pending insurance claims.

2.7. FIXED ASSETS

Fixed assets are presented in the balance sheet at net book value. They include equipment and vehicles acquired for use in mine action operations, each with a minimum acquisition cost of CHF 1,000. The cost of fixed assets comprises expenses related to acquisition, transportation to the designated location, and preparation for operational use. Fixed assets also include leasehold improvements, specifically the cost of renovating the rented space for FSD's office in Manila.

Depreciation is applied annually at a rate of 50% of the original acquisition cost for equipment and second-hand vehicles, and 20% for new vehicles and demining machines. Leasehold improvements are amortized at a rate of 20% per year, in line with the lease term.

2.8. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets relate to expenditures incurred for the transition of the accounting system from

Sun System to Microsoft Dynamics.

Amortization is computed based on a 3-year period.

2.9. TRADE PAYABLES AND OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

Trade payables arise from the purchase of goods and services from suppliers. Other short-term liabilities include reimbursements to employees, payments to social security institutions, taxes payable at the cantonal, communal, and federal levels, as well as amounts due to partners.

2.10. ACCRUED EXPENSES

Accrued expenses represent costs incurred but not yet invoiced as of the balance sheet date.

2.11. PROJECTS' DEFERRED INCOME (PROJECT FUND)

These include contributions received, but not yet earned, at the balance sheet date.

2.12. INSURANCE FUND

The FSD Group Insurance Fund operates as a captive insurance entity and is owned by FSD. The fund, including overall loss settlement, is managed by an external insurance expert and fund administrator.

Backed by third-party reinsurance, the FSD Group Insurance Fund provides coverage for the following risks:

- Mine accidents and war-related risks for national and international staff;
- Health, repatriation, and life insurance for international staff;
- Political and conventional risks affecting assets;
- Employer's liability for staff based at HQ and in the field.

Any profit or loss of the insurance fund is recognized as income or expenditure in the consolidated financial statements.

2.13. UNRESTRICTED FUND

This reserve represents the accumulation of surplus funds and non-earmarked income that have been set aside without specific conditions or restrictions.

2.14. INCOME

Grants, donations, and contributions are recognized as income in the year they are received, unless they are designated for services to be delivered in future periods. In such cases, the amounts are recorded as deferred project income on the balance sheet. Income that has been earned but not yet received is recognized as accrued income.

2.15. EXPENDITURE

Expenses are accrued and recognized when incurred. Administrative and fundraising expenses, which cover head office (HQ) operations, are reported separately from direct project expenses, which solely represent the costs of project implementation.

2.16. COST ALLOCATION TO PROGRAMS

a) Participation of programmes in HQ costs

FSD primarily covers its HQ costs by applying an overhead charge of 7–12% on direct project expenditures, where permitted by the donor. These overhead charges are not eliminated in the consolidated figures; instead, they are presented as gross amounts in the statement of operations

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (3/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

under unrestricted revenue and project expenditures. This approach ensures a transparent and accurate presentation of restricted net results and changes in deferred income.

b) Staff costs billed to projects

FSD HQ allocates the time spent by operational and support personnel directly to programmes and projects when it can be clearly attributed and justified.

c) Rental of assets

Crosstech maintains an asset pool primarily composed of field vehicles and technical equipment, all located outside Switzerland. These assets are leased to projects and programmes in Afghanistan, the Central African Republic, Iraq, Tajikistan, and Ukraine.

2.17. FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

To enhance clarity in the consolidated statement of operations, project-related income and expenses are presented separately under project funds. Additionally, the insurance fund is reported under 'Capital' in the balance sheet, as it represents the Foundation's self-managed group insurance.

3. DISCLOSURE ON BALANCE SHEET AND STATEMENT OF OPERATIONS ITEMS

3.1. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2025	2024
At HQ	10,152,250	10,467,254
In the field	3,122,309	3,900,706
Insurance fund related cash	6,940,339	3,530,992
Total	20,214,898	17,898,952

3.2. OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

	2025	2024
Employees	12,294	21,035
Sub-contractor – Association for Inclusive Peace	113,542	43,344
Implementing partner	92,046	164,402
Others	402,982	414,826
Allowance for bad debts	(137,577)	-
Total	483,287	643,607

3.3. PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

	2025	2024
Accrued contributions	2,460,063	2,945,139
Prepaid expenses related to insurance fund	36,021	389,390
Total	2,496,084	3,334,529

3.4 FIXED ASSETS

2025	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.2025	118,784	1,554,648	167,866	1,841,298
Acquisition / additions	59,628	261,887	278	321,793
Sale	-	(530,487)	-	(530,487)
Write off	(2)	(46,205)	-	(46,207)
Balance 31.12.2025	178,410	1,239,843	168,144	1,586,397
Accumulated depreciation/amortization				
Balance 01.01.2025	107,974	1,009,266	132,817	1,250,057
Depreciation/amortization	21,365	166,481	20,028	207,874
Sale	-	(530,464)	-	(530,464)
Write off	-	(46,203)	-	(46,207)
Balance 31.12.2025	129,339	599,080	152,845	881,264
Net Book Value 01.01.2025	10,810	545,382	35,049	591,241
Net Book Value 31.12.2025	49,071	640,763	15,299	705,133
2024	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.2024	141,505	1,424,576	167,866	1,733,947
Acquisition / additions	14,297	369,134	-	383,431
Sale	(29,118)	(239,062)	-	(268,180)
Write off	(7,900)	-	-	(7,900)
Balance 31.12.2024	118,784	1,554,648	167,866	1,841,298
Accumulated depreciation/amortization				
Balance 01.01.2024	117,628	1,071,300	112,790	1,301,718
Depreciation/amortization	6,620	119,842	20,027	146,489
Sale	(11,964)	(181,876)	-	(193,840)
Write off	(4,310)	-	-	(4,310)
Balance 31.12.2024	107,974	1,009,266	132,817	1,250,057
Net Book Value 01.01.2024	23,877	353,276	55,076	432,229
Net Book Value 31.12.2024	10,810	545,382	35,049	591,241

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (4/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

During the year, acquisitions amounted to CHF 321,793 (2024: CHF 383,431). The cash increase from disposals of fixed assets amounted to CHF 265,016 (2024: 192,064) resulting in a net gain on sale of CHF 264,993 (2024: CHF 117,724).

3.5. INTANGIBLE ASSETS

	2025	2024
Cost of accounting system (MS Dynamics 365)	88,297	88,297
Amortization	(88,297)	(63,525)
Total	-	24,772

3.6. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

	2025	2024
Payable to institution and employees	302,043	110,121
Payable to implementing partners	3,369	-
Income tax payable	6,849	13,057
Other liabilities related to insurance fund	195,084	160,835
Total	507,345	284,013

FSD Group's legal entities are exonerated from paying taxes, except for Crosstech.

3.7. ACCRUED EXPENSES

	2025	2024
HQ accruals	247,709	-
Accrued field expenses	231,701	509,846
Accrual for insurance cases	1,325,861	1,725,918
Total	1,805,271	2,235,764

3.8. INSURANCE FUND

The insurance fund is broken down as follows:

	2025	2024
Premiums	4,539,810	5,562,464
Management fees	-	(22,192)
Sundry income	1,142,727	1,299,434
Foreign exchange gains	85,426	156,626
Total income	5,767,963	6,996,332
Premiums	2,904,148	3,412,913
Claims expenses	57,994	243,852
Sundry expenses	756,169	1,211,053
Foreign exchange losses	216,722	68,791
Total expenses	3,935,033	4,936,609
Net result	1,832,930	2,059,723

Income comprises amounts received or accrued by the fund, including premiums contributed by operations, payments from insurance companies or brokers, and other receipts. Expenses include premiums paid to external insurers, accrued costs and payments related to claims by beneficiaries or employees, and both internal and external fund management costs. Severance contributions and payouts are recorded under sundry income and expenses.

3.9. DIRECT PROJECT, FUNDRAISING AND ADMINISTRATIVE EXPENDITURES

The Zewo Standards require costs to be calculated using the Zewo method and reported in the financial statements. Since 2018, all expenses incurred by FSD, including those for fundraising, management and administration, have been allocated in the statement of operations in accordance with Zewo guidelines.

2025	Direct Project	Fundraising	Administrative	Total
Staff costs	18,353,283	933,299	1,729,218	21,015,800
Travel costs	827,558	4,300	91,748	923,606
Equipment, vehicle and rentals	1,207,787	-	19,743	1,227,530
Operational consumables, repairs and maintenance	1,865,834	-	39,384	1,905,218
General and office costs	813,662	64,813	271,709	1,150,184
Professional fees	1,156,585	46,012	106,329	1,308,926
Bank charges	54,473	13,751	7,196	75,420
Insurance charges	997,938	-	55,883	1,053,821
Telecommunication costs	52,217	-	21,619	73,836
Public fundraising costs	-	1,974,688	-	1,974,688

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (5/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

Publications and other communication and promotion expenses	18,420	48,936	-	67,356
Bad debts	-	-	137,577	137,577
Depreciation and amortization	-	-	221,483	221,483
Implementing partner's overhead expenditure billed to projects	51,747	-	-	51,747
HQ overhead expenditure billed to projects	2,222,821	-	-	2,222,821
Total	27,622,325	3,085,799	2,701,889	33,410,013

2024	Direct Project	Fundraising	Administrative	Total
Staff costs	21,764,791	819,681	1,731,968	24,316,440
Travel costs	1,036,562	1,960	83,678	1,122,200
Equipment, vehicle and rentals	6,802,459	-	50,234	6,852,693
Operational consumables, repairs and maintenance	2,903,829	-	52,554	2,956,383
General and office costs	1,016,995	66,754	302,480	1,386,229
Professional fees	1,132,756	5,141	138,311	1,276,208
Bank charges	111,715	13,696	5,309	130,720
Insurance charges	1,008,088	-	52,301	1,060,389
Telecommunication costs	69,786	-	46,396	116,182
Public fundraising costs	-	1,949,967	-	1,949,967
Publications and other communication and promotion expenses	56,748	71,753	(306)	128,195
Depreciation and amortization	-	-	164,066	164,066
Implementing partner's overhead expenditure billed to projects	11,041	-	-	11,041
HQ overhead expenditure billed to projects	3,206,611	-	-	3,206,611
Total	39,121,381	2,928,952	2,626,991	44,677,324

All ZEWO key ratios are reported to the FSD Board on a quarterly basis. In 2025, 83% of the organization's total expenses were allocated to projects and services (2024: 88%), exceeding the minimum benchmark of 65% for similar organizations. The share of expenses allocated to

administration and funding was 17% (2024: 12%).

Expenses for fundraising and advertising in 2025 is 9% (2024: 7%), well within the maximum threshold of 25% for comparable organizations.

Public fundraising campaigns

In 2025 and 2024, FSD contracted a street fundraising service provider for door-to-door and face-to-face campaigns. The total fundraising cost including direct and indirect expenses is CHF 3,085,799 (2024: CHF 2,928,952).

3.10. STAFF-RELATED COSTS CAN BE SPLIT AS FOLLOWS:

	2025	2024
Wages and salaries	15,572,991	17,616,742
Social insurance and social benefits	5,442,809	6,699,698
Total	21,015,800	24,316,440

3.11. INTERCOMPANY TRANSACTIONS

Overhead costs charged to projects as well as the following intercompany transactions were not eliminated in the consolidated financial statements:

a) Rental income derived by Crosstech (in CHF)	Unrestricted	Projects	Total 2025	Total 2024
Fondation suisse de déminage (FSD)	-	549,839	549,839	428,861
Association FSD France	-	10,001	10,001	19,315
Total	-	559,840	559,840	448,176
b) Insurance income derived by insurance fund (in CHF)	Unrestricted	Projects	Total 2025	Total 2024
Staff (International and national staff insurance)	197,205	3,126,049	3,323,254	4,357,381
Insurance cost (Third party liability and asset insurance)	54,776	998,818	1,053,594	1,060,074
Total	251,981	4,124,867	4,376,848	5,417,455

3.12. EMPLOYEE BENEFITS

Employees in Switzerland are insured with Swiss Life against the financial impact of old age, invalidity, and death, in accordance with the provisions of the Federal Law for Occupational Benefits and Old Age and Survivors (LPP). Under the Swiss Life's defined contribution plan, both employees and the employer make fixed contributions. The savings of the insured persons are not invested on financial markets, thus guaranteeing 100% of their contributions being distributed at the age of retirement in the form of lifetime annuities and/or capital.

The annual employer and employee contributions to the pension plan for the year 2025 amounted to CHF 368,120 (2024: CHF 416,494).

Expatriates who do not have their domicile in Switzerland do not benefit from this pension plan.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (6/6)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

3.13. REMUNERATION OF COUNCIL OF FOUNDATION AND MANAGEMENT MEMBERS

FSD Group Board members serve on a voluntary basis and receive no remuneration for their mandate. In both 2025 and 2024, the President of the Foundation Council did not receive any payment for services rendered to the organization in relation to formal statutory functions.

The Foundation's management team is led by the Director and includes the Heads of the following departments: Operations, Finance and Administration, Communications and Fundraising. Under the supervision of the Board, the Director is responsible for decisions on strategic, political, and institutional matters, as well as operational and administrative issues.

REMUNERATION OF BOARD MEMBERS & MANAGERS

	2025	2024
Compensation paid to the President	-	-
Compensation and remuneration paid to the FSD Group Board Members	-	-
Gross salary of the Director	211,728	211,728
Gross salary of the other members of the management team (cumulative)	701,915	904,600

3.14. OTHER INFORMATION

External auditors' fees

The auditors' fees for the annual examination of the 2025 accounts of the FSD Group and entities amount to CHF 53,273 in 2025 (2024: CHF 49,510).

3.15. LIABILITIES TO PERSONNEL WELFARE INSTITUTIONS

As of 31 December 2025, FSD Group has a net liability of CHF 29,093 towards the welfare institutions (2025: CHF 230).

3.16. CONTINGENT LIABILITY

As of 31 December 2025 and 2024, FSD Group has no contingent liability.

3.17. SUBSEQUENT EVENTS

There have not been any significant post closure events that would have an impact on the 2025 financial statements.

PROGRAMME SUMMARY BY COUNTRY AND DONORS (2025)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

	Afghani- stan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle East	Total
PUBLIC DONORS											
Canton of Geneva					200,000						200,000
Canton of Valais									20,000		20,000
City of Rapperswil-Jona									5,000		5,000
City of St. Gallen		10,000									10,000
City of Zug									5,000		5,000
DEG Impulse gGmbH									574,957		574,957
DFAT Australia							714,129				714,129
EuropeAid		3,053,931									3,053,931
FCDO United Kingdom								907,598			907,598
Municipality of Corsier		5,000			20,000						25,000
Municipality of Dardagny		1,800									1,800
Municipality of Dürdingen									500		500
PATRIIP Foundation								761,497			761,497
Swiss Federal Department of Foreign Affairs									11,778,390		11,778,390
Swiss Solidarity									135,938		135,938
Swiss State Secretariat for Economic Affairs									639,400		639,400
Swisslos Fund of the Canton of Aargau								10,000			10,000
Swisslos Fund of the Canton of Obwalden									1,000		1,000
UN Women										10,998	10,998
United Nations Environment Programme (UNEP)								(147,566)			(147,566)
United Nations Office for Project Services (UNOPS)									24,119		24,119
US Department of State (PM/WRA)	309,136				1,623,514			100,172	2,683,755		4,716,577

Donors	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle East	Total
World Food Programme (WFP)									6,527,010		6,527,010
PRIVATE DONORS											
Fribourg Foundation for Children		2,500									2,500
Gemeinsam gegen Landminen (GGL) Austria								14,025	23,362		37,387
Mondisan Foundation			15,000								15,000
NAK-Humanitas Foundation								20,000			20,000
Other private donors		80,964	88,964					20,000	155,537		345,465
Reversal of 2024 accrued income	(213,181)				(860,061)			(279,134)	(1,463,552)		(2,815,928)
TOTAL CONTRIBUTIONS	95,955	3,154,195	103,964	-	983,453	-	714,129	1,406,592	21,110,416	10,998	27,579,702
OTHER INCOME AND MOVEMENTS:											
Foreign exchange differences on contributions absorbed by FSD head office	30,072	(18,629)			74,897	967	(8,982)	13,540	160,609	(7,466)	245,008
Interest income - field office			293								293
Subtotal	30,072	(18,629)	293		74,897	967	(8,982)	13,540	160,609	(7,466)	245,301
TOTAL INCOME AND FINANCIAL RESULT	126,027	3,135,566	104,257		1,058,350	967	705,147	1,420,132	21,271,025	3,532	27,825,003
DIRECT EXPENDITURES											
Direct project expenditures	(134,444)	(362,371)	(104,354)	(4,047)	(862,831)	(3,781)	(829,836)	(1,380,711)	(21,616,704)	(48,678)	(25,347,757)
Head office overhead charged to projects	(10,403)	(18,915)	(10,435)		(76,284)	(379)	(82,480)	(106,067)	(1,969,605)		(2,274,568)
TOTAL DIRECT EXPENDITURES	(144,847)	(381,286)	(114,789)	(4,047)	(939,115)	(4,160)	(912,316)	(1,486,778)	(23,586,309)	(48,678)	(27,622,325)
Net ordinary result before closed projects	(18,820)	2,754,280	(10,532)	(4,047)	119,235	(3,193)	(207,169)	(66,646)	(2,315,284)	(45,146)	202,678
Deferred projects, income (Project Fund) at beginning of year		46,481	103,824	6,194		3,193	425,322	164,786	4,747,652	45,146	5,542,598
Transfer of balance of closed projects	18,820	43,682			58,602						121,104
Deferred projects, income (Project Fund) at end of year		2,844,443	93,292	2,147	177,837		218,153	98,140	2,432,368		5,866,380

PROGRAMME SUMMARY BY COUNTRY AND DONORS (2024)

AS AT 31 DECEMBER 2025 (IN SWISS FRANCS)

	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
PUBLIC DONORS											
Canton of Valais									10,000		10,000
City of Pully									1,000		1,000
City of St. Gallen		15,000									15,000
DFAT Australia							1,034,647				1,034,647
DG INTPA		1,472,465									1,472,465
FCDO United Kingdom								174,896			174,896
Municipality of Chancy									500		500
Municipality of Chêne-Bougeries									1,000		1,000
Municipality of Corsier		20,000			5,000						25,000
Municipality of Dardagny		1,000									1,000
Municipality of La Tour-de-Peilz		500									500
Municipality of Laconnex									800		800
Municipality of Plan-les-Ouates		15,000									15,000
Municipality of Troinex		1,000									1,000
PATRIP Foundation										358,734	358,734
Swiss Federal Department of Foreign Affairs									13,411,569		13,411,569
Swiss Solidarity									967,000		967,000
UN Women										151,096	151,096
United Nations Environment Programme (UNEP)										228,636	228,636
United Nations Office for Project Services (UNOPS)					116,779						116,779
US Department of State (PM/WRA)	737,110				3,243,369			401,929	9,655,600		14,038,008
World Food Programme (WFP)									10,127,887		10,127,887

Donors	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
PRIVATE DONORS											
Alfred et Eugénie Baur Foundation		25,000									25,000
Fribourg Foundation for Children		2,500									2,500
Gemeinsam Gegen Landminen (GGL) Austria			9,314						22,754		32,068
Katholische Kirchengemeinde Rapperswil-Jona			4,000								4,000
Rotary Club Lausanne International									500		500
UTIL Stiftung							5,000				5,000
Other private donors		112,380	76,000						3,330,594		3,518,974
Reversal of 2023 accrued income	(92,261)	(1,269,098)			(94,711)			(47,208)	(1,270,223)		(2,773,501)
TOTAL CONTRIBUTIONS	644,849	395,747	89,314	-	3,270,437	-	1,039,647	1,116,987	36,258,981	151,096	42,967,057
OTHER INCOME AND MOVEMENTS:											
Foreign exchange differences (in contributions) absorbed by FSD Head office		19,191	352		19,201		89		(91,150)		(52,317)
Interest Income - Field office			278								278
Subtotal		19,191	630		19,201		89		(91,150)		(52,039)
TOTAL INCOME AND FINANCIAL RESULT	644,849	414,938	89,944		3,289,638		1,039,736	1,116,987	36,167,831	151,096	42,915,018
DIRECT EXPENDITURES											
Direct project expenditures	(592,463)	(408,898)	(111,585)	(21,306)	(3,003,305)	(76,776)	(627,377)	(956,073)	(29,996,582)	(109,364)	(35,903,729)
HQ overhead charged to projects	(53,373)	(14,838)	(7,998)		(281,333)	(7,678)	(55,856)	(62,612)	(2,733,964)		(3,217,652)
TOTAL DIRECT EXPENDITURES	(645,836)	(423,736)	(119,583)	(21,306)	(3,284,638)	(84,454)	(683,233)	(1,018,685)	(32,730,546)	(109,364)	(39,121,381)
Net ordinary result before closed projects	(987)	(8,798)	(29,639)	(21,306)	5,000	(84,454)	356,503	98,302	3,437,285	41,732	3,793,637
Deferred projects' income (Project Fund) at beginning of year	956	50,279	133,463	27,500		87,647		66,484	1,310,366	3,414	1,680,109
Transfer of balance of closed projects	31						68,821				68,852
Deferred projects' income (Project Fund) at end of year		41,481	103,824	6,194	5,000	3,193	425,324	164,786	4,747,651	45,146	5,542,598

RAPPORT ANNUEL 2025

NOTRE ÉQUIPE

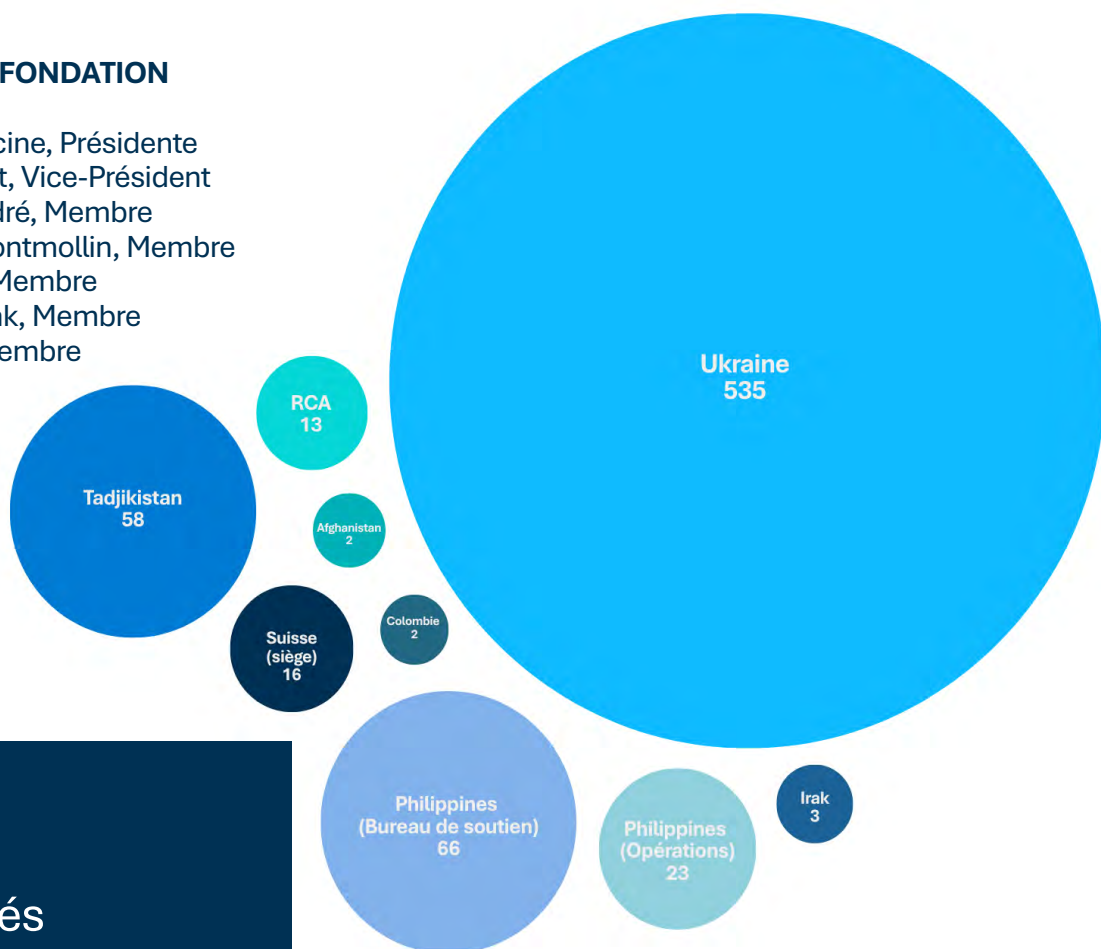


NOTRE ÉQUIPE

AU 31 DÉCEMBRE 2025

CONSEIL DE FONDATION

Nawal Aït-Hocine, Présidente
Thierry Burkart, Vice-Président
Catherine André, Membre
Antoine de Montmollin, Membre
Urs Endress, Membre
Thomas Kodiak, Membre
Jürg Streuli, Membre



Répartition des employé-es par pays

24

nationalités

avec des expert-es du monde entier

718

employé-es

travaillant ensemble pour un futur plus sûr

89%

employé-es

à l'œuvre sur le terrain

DIRECTION

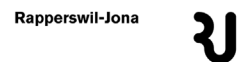
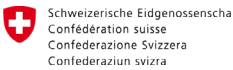
Hansjörg Eberle, Directeur
Matthew Wilson, Chef des opérations
Angela de Santis, Cheffe adjointe des opérations
Lea Gonzales, Cheffe des finances et administration
Alexandra Brutsch, Cheffe de la communication
Férial Lonni, Cheffe de la collecte de fonds

RAPPORT ANNUEL 2025

NOS DONATEURS



NOS DONATEURS



Donateurs en nature



GOLDBACH NEO



ancienne route 75
1218 grand-saconnex

LALIVE





FSD
Avenue Giuseppe-Motta 14b
1202 Genève - Suisse
+41 22 731 14 79
info@fsd.ch

PHOTOGRAPHIE
©FSD (Fondation
suisse de déminage)

ÉDITION
Alexandra Brutsch
Orlane Lagarde

www.fsd.ch